

**RAPALA VMC OYJ:N TILINPÄÄTÖS 2012 – LIIKEVAIHTO JA RAHAVIRTA
UUTEEN ENNÄTYKSEEN, ENNÄTYSALHAINEN VELKAANTUMISASTE**

- Neljännen vuosineljänneksen liikevaihto nousi 12 % uuteen neljännen kvartaalin ennätykseen ja oli 67,9 MEUR (60,8 MEUR). Tilikauden liikevaihto kasvoi 4 % uuteen ennätykseen ja oli 290,7 MEUR (279,5 MEUR). Liikevaihtoa kasvattivat uusi talvikalastusliiketoiminta, kasvun jatkuminen Venäjällä ja valuuttakurssien muutokset.
- Vertailukelpoinen liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä laski viime vuodesta ollen neljännellä neljänneksellä 0,5 MEUR (2,4 MEUR) ja koko tilikaudella 26,5 MEUR (30,5 MEUR). Liikevoiton aleneminen johtui uusien valmistusyksiköiden perustamiseen liittyvistä kustannuksista, alemmasta myyntikatteesta ja valuuttakurssien muutoksista. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 0,7 % (4,0 %) neljännellä kvartaalilla ja 9,1 % (10,9 %) koko tilikaudella.
- Tilikauden voitto laski neljännellä vuosineljänneksellä ollen -2,1 MEUR (1,1 MEUR). Koko tilikauden voitto oli 13,9 MEUR (17,2 MEUR). Osakekohtainen tulos oli vastavasti -0,05 EUR (0,02 EUR) ja 0,26 EUR (0,36 EUR).
- Käyttöpääoman parantamiseen on kiinnitetty erityistä huomiota minkä seurauksena liiketoiminnan nettorahavirta parani ennätystasolle ollen 6,0 MEUR (-1,6 MEUR) neljännellä kvartaalilla. Tilikauden liiketoiminnan nettorahavirta ylsi uuteen ennätykseen ollen 25,2 MEUR (15,2 MEUR). Konsernin taserakenne vahvistui edelleen ja velkaantumistaso oli vuoden lopussa ennätysalhainen ollen 65,1 % (67,1 %).
- Konserni jatkoi kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista tilikauden aikana lukuisin tuotantoon ja jakelutoimintaan liittyvin toimenpitein. Uuden talvikalastusliiketoiminta alkoi vuoden loppupuolella.
- Konsernin näkymät vuodelle 2013 ovat positiiviset. Konsernin liikevaihdon odotetaan kasvavan vuodesta 2012 ja tavoitteena on, että vertailukelpoinen liikevoitto, kertaluonteiset erät ja realisoitumattomien valuuttajohdannaisten markkina-arvostus eliminoituna, on 30 MEUR +/- 10 %.
- Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaettaisiin EUR 0,23 per osake. Tämä on 88 % osakekohtaisesta tuloksesta.

Oheisessa liitteessä esitetään yhteenveto hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksen numeroaineistosta.

Yhteystiedot ja telekonferenssin tiedot löytyvät tekstiosan lopusta.

Jakelu: NASDAQ OMX Helsinki ja päämediat

Markkinatilanne ja myynti

Konsernin liiketoiminta kehittyi vuonna 2012 positiivisesti ja liikevaihto nousi kaikkien aikojen ennätykseen joulukuussa 2011 tapahtuneesta lahjatavaraliiketoiminnan luovutuksesta huolimatta. Myynnin kasvua tuki uusi talvikalastusliiketoiminta, Venäjän liiketoiminnan vahva kasvu ja valuuttakurssien muutokset, erityisesti Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen. Edellinen talvi oli lyhyt ja kevät tuli aikaisin, millä oli huomattava negatiivinen vaikutus talviurheiluvälineiden myyntiin Pohjoismaissa ensimmäisellä kvartaalilla. Aikainen kevät kuitenkin tuki kesäkalastuskesäkuun alkua Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Kesäkauden lopussa sääolosuhteet muuttuivat epäsuotuisiksi osassa Eurooppaa ja Pohjoismaita. Edellisen talven haastavat olosuhteet ja kasvavat talouden epävarmuustekijät vaikuttivat vähittäismyyjien taloudelliseen asemaan, joka yhdessä tiukentuneen luotonvalvonnan kanssa vaikutti myyntiin joissakin maissa.

USA:n talous osoitti selkeitä elpymisen merkkejä vaikkakin yleinen talouden kehitys oli vielä heikkoa. Kulutuskysyntä oli kasvussa, mutta USA:n vähittäiskauppa keskittyi enemmän muihin urheilutuoteryhmiin kuin kalastukseen.

Uusi talvikalastusliiketoiminta alkoi vuoden loppupuolella ja muutti konsernin myynnin tuotejakaamaa. Talvikalastustuotteiden myynti alkoi hyvin, mutta jäi lopulta odotettua pienemmäksi johtuen myöhään alkaneesta talvesta USA:ssa, sekä johtuen edellisvuoden leudomman talven seurannaisvaikutuksista.

Konsernin rahavirta- ja käyttöpääomaprojektit johtivat loppuvuodesta lisääntyneisiin varastojen tyhjennysmyynteihin, jotka jossakin määrin korvasivat normaalikatteisten tuotteiden myyntiä.

Neljännän neljänneksen liikevaihto nousi 12 % uuteen kvartaaliennätykseen ja oli 67,9 MEUR (60,8 MEUR). Valuuttakurssimuutokset kasvattivat myyntiä 2,2 MEUR. Tilikauden liikevaihto kasvoi 4 % yltäen myös uuteen ennätykseen ja oli 290,7 MEUR (279,5 MEUR). Valuuttakurssimuutokset kasvattivat tilikauden myyntiä 9,4 MEUR. Uusien jakeluyhtiöiden ja talvikalastusliiketoiminnan tuoman lisämyynnin sekä lahjatavaraliiketoiminnan luovutuksen yhteisvaikutus vuosineljänneksen myyntiin oli 5,5 MEUR ja koko vuonna 1,3 MEUR. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja vertailukelpoisella organisaatorakenteella vuosineljänneksen ja tilikauden liikevaihto olivat viime vuoden tasolla. Uudet yksiköt ja talvikalastusliiketoiminta mukaan lukien liikevaihto nousi 12 % neljännellä neljänneksellä ja 4 % koko tilikautena.

Konsernin tuotteiden liikevaihto nousi neljännellä neljänneksellä 10 % ja tilikauden aikana 1 % lahjatavaraliiketoiminnan luovutuksen negatiivisesta vaikutuksesta huolimatta. Ilman lahjatavaraliiketoiminnan luovutuksen vaikutusta konsernin tuotteiden liikevaihto kasvoi 15 % neljännän vuosineljänneksen aikana ja 7 % tilikaudella uuden talvikalastusliiketoiminnan sekä uistinten ja syöttien vahvan myynnin tukemana. Myynnin kasvua rasitti heikko talviurheiluvälineiden myynti alkuvuonna.

Kolmansien osapuolien tuotteiden liikevaihto nousi 15 % neljännellä vuosineljänneksellä ja 9 % tilikauden aikana johtuen hyvästä metsästys- ja kalastustuotteiden myynnistä. Kolmansien osapuolien talviurheiluvälineiden myynti laski. Kolmansien osapuolien kalastustuotteiden myyntiä tuki MarCum vedenalaiskameroiden ja kaikuluotaimien myynti Pohjois-Amerikassa.

Pohjois-Amerikan liikevaihto nousi 37 % neljännellä neljänneksellä ja 21 % tilikauden aikana. Kasvuun vaikuttivat uusi talvikalastusliiketoiminta, parantuneet talousnäkymät ja Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen. Dollari oli tilikauden aikana keskimäärin 8 % edellis-

vuotta vahvempi suhteessa euroon. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla myynti kasvoi 30 % neljännellä kvartaalilla ja 12 % tilikauden aikana.

Pohjoismaiden myynti laski 11 % neljännellä neljänneksellä ja 4 % tilikauden aikana. Myyntiin vaikuttivat rakenteelliset muutokset Norjassa sekä edellisen talvisesongin haastavat olosuhteet, joiden seurannaisvaikutukset vaikuttivat myös neljännen kvartaalin myyntiin erityisesti Suomessa.

Muun Euroopan liikevaihto kasvoi 14 % neljännellä neljänneksellä ja 5 % tilikauden aikana Itä-Euroopan, erityisesti Venäjän, ja Ranskan vahvan myynnin johdosta. Englannin jakelu kärsi rakenteellisista muutoksista ja epäedullisista sääolosuhteista. Espanja, Unkari ja Sveitsi kärsivät edelleen Euroopan talouden epävarmuustekijöistä.

Muiden maiden liikevaihto laski 5 % neljännellä neljänneksellä ja 15 % tilikauden aikana johtuen lahjatavaraliiketoiminnan luovutuksesta. Lahjatavaraliiketoiminnan vaikutus eliminoituna muiden maiden liikevaihto nousi 17 % vuosineljänneksellä ja 12 % tilikauden aikana. Tilikauden liikevaihto kasvoi kaikilla markkinoilla ja erityisesti Japanissa, jossa siimamynti on kasvanut merkittävästi.

Taloudellinen tulos ja kannattavuus

Viimeisen neljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski viime vuodesta ja oli 0,5 MEUR (2,4 MEUR). Myös koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto laski ollen 26,5 MEUR (30,5 MEUR). Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 0,7 % (4,0 %) neljännellä neljänneksellä, ja 9,1 % (10,9 %) tilikaudelta. Tilikauden ja vuosineljänneksen vertailukelpoisen liikevoiton laskuun vaikutti erityisesti alhaisempi myyntikate, joka johtui rahavirran ja käyttöpääoman hallintaprojektin intensiivisestä toteuttamisesta ja siitä seuranneista varastojen tyhjennysmyynneistä. Neljännen neljänneksen kannattavuutta heikensi myös ennakoitua hitaammin alkanut alempikatteisten talvikalastustuotteiden myynti sekä valuuttakurssitappiot, jotka alensivat myös koko vuoden liikevoittoa. Koko vuoden kannattavuutta laskivat myös konsernin uusien tuotantolaitosten perustamiskustannukset sekä alhaisemmasta kysynnästä johtuneet ennakoitua alemmat tuotantovolyymit, lahjatavaraliiketoiminnan luovutus sekä vaikea edellinen talvisesonki.

Raportoitu liikevoitto laski ollen 0,2 MEUR (3,5 MEUR) vuosineljänneksellä ja 25,9 MEUR (30,7 MEUR) tilikauden aikana. Neljännen vuosineljänneksen raportoituun liikevoittoon sisältyi lahjatavaraliiketoiminnan luovutukseen liittyviä kertaluonteisia kuluja 0,3 MEUR (voitto 1,1 MEUR). Koko tilikauden lahjatavaraliiketoiminnan luovutukseen liittyvät ja muut kertaluonteiset kulut olivat 0,6 MEUR (voitto 0,2 MEUR). Raportoitu liikevoittomarginaali oli 0,3 % (5,8 %) vuosineljänneksellä ja 8,9 % (11,0 %) tilikaudella. Sijoitetun pääoman tuotto oli 0,4 % (6,2 %) neljännellä neljänneksellä ja 11,4 % (13,8 %) tilikaudelta.

Tunnuslukuja	IV	IV	I-IV	I-IV
MEUR	2012	2011	2012	2011
Liikevaihto	67,9	60,8	290,7	279,5
Voitto ennen poistoja (EBITDA)	1,9	5,5	32,6	37,7
EBITDA ilman kertaluonteisia eriä	2,2	4,1	33,2	37,1
Liikevoitto (EBIT)	0,2	3,5	25,9	30,7
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	0,5	2,4	26,5	30,5

Konsernin tuotteiden raportoitu liikevoitto oli 2,0 MEUR (3,7 MEUR) neljännellä vuosineljänneksellä ja 18,9 MEUR (22,4 MEUR) tilikauden aikana. Liikevoittoa rasitti lahjatavaralii-

ketoiminnan luovutus. Luovutuksen vaikutus eliminoituna neljännen neljänneksen liikevoitto oli viime vuoden tasolla ja koko vuoden liikevoitto oli 7 % vuoden 2011 liikevoittoa alhaisempi. Konsernin tuotteiden liikevoittoa alensivat talvikalastusliiketoiminnan alhaisemat marginaalit, nousseet kiinteät kustannukset, varastojen tyhjennysmyynnit, uusien tuotantoyksiköiden perustaminen sekä vaikea edellinen talvisesonki.

Kolmansien osapuolien tuotteiden liikevoitto oli -1,8 MEUR (-0,1 MEUR) neljännellä neljänneksellä ja 7,0 MEUR (8,4 MEUR) tilikauden aikana johtuen talvikalastuksen alhaisemmista marginaaleista, ostojen valuuttakurssimuutoksista sekä varastojen tyhjennysmyynneistä.

Kokonaisrahoituskulut (netto) kasvoivat 2,0 MEUR:oon (1,0 MEUR) neljännellä kvartaalilla johtuen pääasiassa valuuttakurssitappioista (netto). Tilikauden kokonaisrahoituskulut (netto) laskivat ja olivat 4,9 MEUR (5,5 MEUR). Vuoden korko- ja muut rahoituskulut (netto) olivat lähellä viime vuoden tasoa olleen 4,0 MEUR (3,7 MEUR). Rahoituseriin vaikuttivat positiivisesti pienentyneet valuuttakurssitappiot (netto) 0,9 MEUR (1,8 MEUR).

Tilikauden voitto ja osakekohtainen tulos alenivat viime vuodesta olleen 13,9 MEUR (17,2 MEUR) ja 0,26 EUR (0,36 EUR) johtuen määräysvallattomia osuuksia sisältävien yhtiöiden parantuneesta kannattavuudesta. Tilikauden voittoa alensivat myös uusien yksiköiden tappiot, mikä nosti myös konsernin efektiivistä veroastetta.

Rahavirta ja taloudellinen asema

Käyttöpääoman ja rahavirran parantamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota minkä seurauksena tilikauden liiketoiminnan nettorahavirta ylsi ennätystasolle ja oli 25,2 MEUR (15,2 MEUR). Liiketoiminnan nettorahavirta parani merkittävästi myös neljännellä neljänneksellä ja oli 6,0 MEUR (-1,6 MEUR) uuden talvikalastusliiketoiminnan aiheuttamasta saatavien kasvusta huolimatta. Neljännen neljänneksen ja tilikauden rahavirtaan vaikutti positiivisesti käyttöpääoman nettomuutos, joka oli 5,7 MEUR (-1,6 MEUR) vuosineljänneksellä ja 4,2 MEUR (-7,3 MEUR) tilikaudella. Positiivinen muutos johtui pääasiassa varastojen alenemisesta, käyttöpääoman alentamiseen tähtäävän projektin tuottaessa tuloksia.

Konsernin varastot laskivat 4,9 MEUR viime joulukuusta ja 10,0 MEUR viime syyskuusta olleen 110,6 MEUR (115,5 MEUR). Uuden talvikalastusliiketoiminnan, uusien yksiköiden ja valuuttakurssien muutosten vaikutuksesta varastot kasvoivat 5,8 MEUR, joten vertailukelpoiset varastot alenivat 10,7 MEUR viime vuodesta. Lahjatavaraliiketoiminnan luovutus ja uusi talvikalastusliiketoiminta eliminoituna vertailukelpoisen varaston suhde liikevaihtoon laski yli viisi prosenttiyksikköä viime vuodesta.

Investointien rahavirta oli neljännellä neljänneksellä 1,2 MEUR (1,4 MEUR) ja 13,6 MEUR (9,6 MEUR) tilikauden aikana. Neljännen kvartaalin investointeihin sisältyy 0,8 MEUR (0,6 MEUR) lahjatavaraliiketoiminnan luovutukseen liittyviä tuloja. Operatiiviset investoinnit olivat 2,1 MEUR (2,7 MEUR) neljännellä neljänneksellä ja 7,7 MEUR (8,4 MEUR) tilikauden aikana. Tilikauden investointien rahavirta sisälsi myös Strike Master Corporationin liiketoiminnan hankinnasta ja Mora Ice -tuotemerkistä maksetut kauppahinnat, yhteensä 6,7 MEUR. Investointien rahavirta vuodelta 2011 sisältää Ison-Britannian yhteisyrityksen hankintamenon 1,5 MEUR.

Korollinen nettovelka laski ja oli joulukuun lopussa 89,9 MEUR (91,1 MEUR). Taseen vahvistuminen jatkui ja velkaantumisaste saavutti kaikkien aikojen ennätysalhaisen tason olleen 65,1 % (67,1 %). Omavaraisuusaste laski hieman ja oli 42,3 % (43,2 %).

Konsernin strategian toteuttaminen

Konsernin kannattavan kasvun strategian toteuttamista jatkettiin vuoden 2012 aikana useilla tuotantoon ja jakelutoimintaan liittyvillä toimenpiteillä.

Helmikuussa Rapala-konserni laajensi toimintaansa merkittävästi jääkairoihin toteuttamalla Strike Master Corporationin liiketoimintakaupan ja ostamalla Mora Ice -brändin, sekä Mora Ice -jääkairoihin liittyvät aineettomat oikeudet. Toteutetut kaupat yhdessä Yhdysvalloissa tehtyjen jakelusopimusten (MarCum vedenalaiskamerat ja kaikuluotaimet, sekä Otter Outdoors kelkat ja teltat joiden myynti alkaa kuluvana vuonna), kanssa tekevät Rapala-konsernista talvikalastussegmentin globaalin markkinajohtajan. Vahva laajentuminen talvikalastusliiketoimintaan kasvattaa konsernin liikevaihtoa pohjoisilla markkinoilla vuoden toisella vuosipuoliskolla, jonka liikevaihto on kausiluontoisuudesta johtuen ensimmäistä vuosipuoliskoa pienempi. Uusien talvikalastustuotteiden toimitukset alkoivat suunnitelmien mukaisesti syksyllä 2012 ja painottuivat neljännelle neljännekselle, mutta kärsivät epäedullisista sääolosuhteista USA:ssa.

Konsernin uudet uistin- ja koukkutuotantoyksiköt aloittivat toimintansa Batamin saarella Indonesiassa ensimmäisen neljänneksen aikana ja työllistivät 250 henkeä vuoden lopussa. Uistintuotannon volyymeja on kasvatettu ja toimintaa tehostettu vuoden aikana kun tuotantoa on siirretty asteittain Kiinasta Batamin saarelle. Tuotannon tehokkuus on odotetulla tasolla. Uistintuotannon siirron ensimmäinen vaihe odotetaan saatettavaksi loppuun vuoden 2013 ensimmäisellä neljänneksellä. Rakennustyöt ja asennukset uistintuotannon volyymien kolminkertaistamiseksi etenevät ja tämän toisen vaiheen tuotanto alkoi osittain jo neljännellä vuosineljänneksellä. Uusia tuotteita lisätään ja tuotantovaiheita ajetaan sisään vaiheittain seuraavan 12–18 kuukauden aikana. Koukkutuotanto saadaan teknisesti ajettua ylös maaliskuun 2013 loppuun mennessä. Kysynnän puutteesta johtuen Batamin-tuotantolaitosten tuotantovolyymit eivät yltäneet alkuperäisten odotusten tasolle, mikä vaikutti negatiivisesti odotettuun kannattavuuteen.

Konsernin uusi Chilen-jakeluyhtiö aloitti toimintansa lokakuussa ja vahvistaa konsernin liiketoimintoja Etelä-Amerikassa. Syyskuussa konserni nosti omistuksensa Indonesian-jakeluyhtiössä 100 %:iin hankkimalla 20 % osuuden määräysvallattomalta osakkaalta. Vuoden 2012 lopussa konsernilla oli 35 kokonaan tai osittain omistettua jakeluyhtiötä maailmanlaajuisesti.

Liiketoiminnan tehostamis- ja kehityshankkeet vietiin läpi konsernin Norjan- ja Sveitsin-jakeluyhtiöissä. Sveitsin-jakeluyhtiössä hanke jatkuu vuonna 2013.

Käyttöpääoman ja rahavirran tehostamis- ja parantamishanke oli edelleen yksi konsernin päätavoitteista. Rakenteelliset muutokset varastojen alentamiseksi ja konsernin sisäisen toimitusketjun kehittämiseksi sekä ostotoimintojen tehostamiseksi jatkuvat.

Vuonna 2012 konserni toi markkinoille valikoiman uusia innovatiivisia tuotteita ja sai parhaan uuden tuotteen palkinnon EFTTEX 2012 -messuilla (suurin ja tärkein Euroopan messutapahtuma) metalliuistin- ja vaappukategorioissa. Helmikuussa 2013 konsernin lanseeraa myös uuden Scatter Rap -uistinperheen, joka on saatavissa USA:ssa jo keväällä 2013 sesongin alkaessa.

Rapala-konsernin johto osallistui vuoden aikana useisiin yrityskauppaneuvotteluihin ja yhteistoimintahankkeisiin.

Lähiajan näkymät

Tilikauden 2013 näkymät ovat positiiviset.

Myynnin odotetaan kasvavan useimmilla markkinoilla, erityisesti Itä-Euroopassa ja USA:ssa. Konsernin suurimman markkinan, USA:n, kasvua tukee uusi Scatter Rap -uistinperhe ja alkava Otter-talvikalastusvälineiden jakelu. Suomessa ensimmäisen kvartaalin talviurheiluvälineiden myynti tulee kasvamaan johtuen suotuisammista sääolosuhteista viime vuoteen verrattuna. USA:n ja Keski-Euroopan markkinoilla on kyseenalaista alkaako kesäsesonki yhtä aikaisin kuin viime vuonna ja kuinka valuuttakurssit kehittyvät.

Uusien tuotantolaitosten ja muutamien muiden alisuoriutuvien yksiköiden kannattavuuden odotetaan asteittain paranevan. Edelleen jatkuvat hankkeet konsernin varastojen alentamiseksi saattavat rasittaa kannattavuutta mutta vahvistavat konsernin rahavirtaa.

Liikevaihdon odotetaan kasvavan vuodesta 2012 ja tavoitteena on, että vertailukelpoinen liikevoitto, kertaluoteiset erät ja realisoitumattomien valuuttajohdannaisten markkina-arvostus eliminoituna, on 30 MEUR +/- 10 %.

Esitys voitonjakokelpoisten varojen käytöstä

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,23 euroa osakkeelle tilikaudelta 2012 (2011: EUR 0,23) ja että loppuosa jakokelpoisista varoista siirretään voittovarojen tilille. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2012 olivat 26,2. MEUR.

Konsernin taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Konsernin maksuvalmius on hyvä, ja hallituksen näkemyksen mukaan ehdotetun suuruinen osingonjako ei heikennä konsernin maksuvalmiutta.

Tilinpäätös ja varsinainen yhtiökokous

Vuoden 2012 tilinpäätös ja selvitys konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, julkaitaan viikolla 12. Varsinainen yhtiökokous suunnitellaan pidettävän 11.4.2013.

Helsingissä 6.2.2013

Rapala VMC Oyj:n hallitus

Lisätietoja antavat:

Jorma Kasslin, toimitusjohtaja, +358 9 7562 540

Jussi Ristimäki, talous- ja rahoitusjohtaja, +358 9 7562 540

Olli Aho, sijoittajasuhteet, +358 9 7562 540

Osavuosikatsausta käsittelevä telekonferenssi järjestetään tänään klo 16.00. Siihen voi osallistua soittamalla 5 minuuttia ennen tilaisuuden alkua +44 (0)20 3147 4971 tai +1 212 444 0889 tai +358 (0)9 2310 1667 (pin-koodi: 492802#). Uudelleenkuunteluun on mahdollisuus 14 arkipäivän ajan numerossa +44 (0)20 7111 1244 (pin-koodi: 492802#). Nettiosoitteessa www.rapalavmc.com on Rapalan-konsernin taloudellista informaatiota ja telekonferenssin jälkikuuntelumahdollisuus.

LYHENNETTY KONSERNITILINPÄÄTÖS (tilintarkastamaton)

TULOSLASKELMA	IV	IV	I-IV	I-IV
MEUR	2012	2011	2012	2011
Liikevaihto	67,9	60,8	290,7	279,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,6	2,3	1,3	2,9
Materiaalit ja palvelut	35,8	28,6	140,7	129,0
Henkilöstökulut	15,8	16,3	62,6	62,4
Liiketoiminnan muut kulut	14,8	12,7	55,8	53,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-0,2	-0,1	-0,3	-0,1
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	1,9	5,5	32,6	37,7
Poistot ja arvonalentumiset	1,7	1,9	6,8	7,0
Liikevoitto (EBIT)	0,2	3,5	25,9	30,7
Rahoitustuotot ja -kulut	2,0	1,0	4,9	5,5
Voitto ennen veroja	-1,8	2,5	21,0	25,2
Tuloverot	0,3	1,5	7,1	8,0
Tilikauden voitto	-2,1	1,1	13,9	17,2
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-2,1	0,9	10,1	14,0
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,2	3,8	3,2
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	-0,05	0,02	0,26	0,36
LAAJA TULOSLASKELMA	IV	IV	I-IV	I-IV
MEUR	2012	2011	2012	2011
Tilikauden voitto	-2,1	1,1	13,9	17,2
Muut laajan tuloksen erät*				
Muuntoerot	-1,9	4,9	-0,3	2,0
Voitot ja tappiot rahavirran suojauksista	0,1	0,0	-0,6	-0,1
Voitot ja tappiot nettosijoitusten suojauksista	0,1	-0,4	0,2	-0,4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä*	-1,7	4,5	-0,8	1,5
Tilikauden laaja tulos	-3,8	5,6	13,2	18,7
Laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-3,8	5,2	9,4	15,8
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,4	3,7	2,9

* Verovaikutus huomioitu

TASE

MEUR

31.12.2012

31.12.2011

VARAT**Pitkäaikaiset varat**

Aineettomat hyödykkeet	72,6	68,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	29,3	28,5
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	3,7	5,8
Korottomat	11,2	10,9
	116,9	113,2

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	110,6	115,5
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	2,5	1,1
Korottomat	58,5	55,4
Rahavarat	38,2	28,9
	209,7	201,0

Myytävänä olevat omaisuuserät - 0,3

Varat yhteensä**326,6** 314,5**OMA PÄÄOMA JA VELAT****Oma pääoma yhteensä**

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma	128,6	128,6
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	9,4	7,2
	138,0	135,8

Pitkäaikaiset velat

Korolliset*	49,7	10,8
Korottomat	15,1	15,5
	64,8	26,2

Lyhytaikaiset velat

Korolliset*	84,5	116,2
Korottomat	39,3	36,3
	123,8	152,5

Oma pääoma ja velat yhteensä**326,6** 314,5

* Huhtikuusta 2012 lähtien uusien pankkilainasopimusten tililimiitit luokiteltiin pitkäaikaisiksi veloiksi siltä osin kuin pankit ovat sitoutuneet kyseisiin limiitteihin yli 12 kuukauden ajaksi.

TUNNUSLUVUT	IV 2012	IV 2011	I-IV 2012	I-IV 2011
Voitto ennen poistoja, %	2,8 %	9,0 %	11,2 %	13,5 %
Liikevoitto, %	0,3 %	5,8 %	8,9 %	11,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	0,4 %	6,2 %	11,4 %	13,8 %
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, MEUR	227,9	226,9	227,9	226,9
Korollinen nettovelka kauden lopussa, MEUR	89,9	91,1	89,9	91,1
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	42,3 %	43,2 %	42,3 %	43,2 %
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	65,1 %	67,1 %	65,1 %	67,1 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	-0,05	0,02	0,26	0,36
Oma pääoma/osake, EUR	3,32	3,30	3,32	3,30
Henkilöstö keskimäärin	1 993	2 223	1 994	2 208

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat samat kuin vuositilinpäätöksessä 2011 ja löytyvät konsernin nettisivuilta.

RAHAVIRTALASKELMA	IV	IV	I-IV	I-IV
MEUR	2012	2011	2012	2011
Tilikauden voitto	-2,1	1,1	13,9	17,2
Oikaisuerät tilikauden voittoon *	5,2	2,2	20,6	17,6
Maksetut/saadut rahoituserät ja verot	-2,9	-3,3	-13,6	-12,3
Käyttöpääoman muutos	5,7	-1,6	4,2	-7,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	6,0	-1,6	25,2	15,2
Investoinnit	-2,1	-2,7	-7,7	-8,4
Omaisuuksien myynnit	0,1	0,3	0,8	0,7
Yhteisyritys Shimano Normark UK:n hankinta	-	0,5	-	-1,5
Dynamite Baits yrityshankinta, rahavaroilla vähennettynä	-	-0,1	-	-0,1
Sufix-brändin hankinta	-	-	-0,8	-0,7
Strikemasterin ja Mora Ice:n hankinta	-	-	-6,7	-
Muut tytäryritysten hankinnat, rahavaroilla vähennettynä	-	0,0	0,0	0,0
Tytäryritysten luovutus, rahavaroilla vähennettynä	0,8	0,6	0,8	0,6
Korollisten saamisten muutos	0,0	0,0	0,0	0,0
Investointien rahavirta yhteensä	-1,2	-1,4	-13,6	-9,6
Maksetut osingot emoyhtiön osakkeenomistajille	-	-	-8,9	-9,0
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-0,1	-0,1	-1,6	-2,9
Lainojen nostot ja lyhennykset, netto	2,1	-0,8	9,1	6,7
Omien osakkeiden hankinta	-0,5	-0,1	-0,7	-0,1
Rahoituksen rahavirta yhteensä	1,4	-1,0	-2,2	-5,2
Oikaisuerät	0,2	1,1	0,2	0,4
Rahavarojen muutos	6,3	-2,9	9,6	0,8
Rahavarat tilikauden alussa	32,0	31,5	28,9	27,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	0,3	-0,4	0,2
Rahavarat tilikauden lopussa	38,2	28,9	38,2	28,9

* Sisältää ei-rahamääräisten erien, tuloverojen sekä rahoitustuottojen ja -kulujen oikaisun.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma

MEUR	Osa- ke- pää- oma	Yli- kurs- si- ra- hasto	Ar- von- muu- ra- hasto	Kumu- latii- viset muun- to- erot	Sijoitetun vapaan oman pää- oman rahasto	0- mat 0- sak- keet	Ker- ty- voit- to- varat	Määräys- vallatto- mien omis- tajien osuus	O- ma pää- oma yht.
Oma pääoma 1.1.2011	3,6	16,7	-1,5	-6,0	4,9	-2,5	106,7	7,4	129,2
Tilikauden laaja tulos *	-	-	-0,1	1,9	-	-	14,0	2,9	18,7
Omien osakkeiden han- kinta	-	-	-	-	-	-0,1	-	-	-0,1
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-9,0	-3,2	-12,1
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0
Oma pääoma 31.12.2011	3,6	16,7	-1,6	-4,1	4,9	-2,6	111,8	7,2	135,8
Oma pääoma 1.1.2012	3,6	16,7	-1,6	-4,1	4,9	-2,6	111,8	7,2	135,8
Tilikauden laaja tulos *	-	-	-0,6	0,0	-	-	10,1	3,7	13,2
Omien osakkeiden han- kinta	-	-	-	-	-	-0,7	-	-	-0,7
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-8,9	-1,5	-10,4
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	0,3	-	0,3
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0
Oma pääoma 31.12.2012	3,6	16,7	-2,3	-4,1	4,9	-3,4	113,2	9,4	138,0

* Verovaikutus huomioituna

SEGMENTTI-INFORMAATIO*

MEUR	IV 2012	IV 2011	I-IV 2012	I-IV 2011
Liikevaihto toimintasegmenteittäin				
Konsernin tuotteet	44,2	40,2	176,4	174,5
Kolmansien osapuolien tuotteet	23,7	20,6	114,3	105,0
Yhteensä	67,9	60,8	290,7	279,5

Liikevoitto toimintasegmenteittäin

Konsernin tuotteet	2,0	3,7	18,9	22,4
Kolmansien osapuolien tuotteet	-1,8	-0,1	7,0	8,4
Yhteensä	0,2	3,5	25,9	30,7

Varat toimintasegmenteittäin

	31.12.2012	31.12.2011
Konsernin tuotteet	213,8	209,9
Kolmansien osapuolien tuotteet	68,5	68,8
Korottomat varat yhteensä	282,3	278,7
Kohdistamattomat korolliset varat	44,3	35,9
Varat yhteensä	326,6	314,5

Ulkoisen liikevaihto alueittain**

MEUR	IV 2012	IV 2011	I-IV 2012	I-IV 2011
Pohjois-Amerikka	25,6	18,7	83,6	69,1
Pohjoismaat	13,4	15,1	62,7	65,3
Muu Eurooppa	19,1	16,7	108,2	102,7
Muut maat	9,8	10,3	36,2	42,4
Yhteensä	67,9	60,8	290,7	279,5

* 1.1.2012 alkaen raportoitavat toimintasegmentit koostuvat seuraavista tuoteryhmistä: Konsernin tuotteet sisältävät konsernin kalastustuotteet kuten uistimet, koukut, siimat ja kalastajan tarvikkeet, sekä Konsernin muut tuotteet kuten talviurheiluun ja muuhun liike-toimintaan liittyvät tuotteet. Kolmansien osapuolien tuotteet sisältävät konsernin jakele-mat ulkopuoliset kalastus-, metsästys-, ulkoilu- ja talviurheilutuotteet.

** Maantieteellinen informaatio on laadittu liiketoimintayksiköiden sijaintimaan mukaan. 1.1.2012 alkaen liikevaihto esitetään ilman konsernin sisäisiä liiketapahtumia eli sisältäen ainoastaan konsernin ulkoisen myynnin.

KVARTAALIKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA

MEUR	I 2011	II 2011	III 2011	IV 2011	I-IV 2011	I 2012	II 2012	III 2012	IV 2012	I-IV 2012
Liikevaihto	74,7	80,9	63,0	60,8	279,5	73,5	83,7	65,6	67,9	290,7
Voitto ennen poistoja (EBITDA)	13,7	14,4	4,1	5,5	37,7	12,0	13,3	5,4	1,9	32,6
Liikevoitto (EBIT)	12,1	12,8	2,3	3,5	30,7	10,4	11,6	3,7	0,2	25,9
Voitto ennen veroja	11,1	11,3	0,3	2,5	25,2	10,4	10,5	1,9	-1,8	21,0
Tilikauden voitto	7,9	8,0	0,2	1,1	17,2	7,5	7,2	1,3	-2,1	13,9

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIETOJA

Tähän osavuosikatsaukseen sisältyviä lukuja ei ole tilintarkastettu.

Osavuosikatsaus on laadittu IAS 34 -standardin vaatimusten mukaisesti. Konserni on käyttänyt osavuosikatsauksessa samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2011 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta uusien tai uudistettujen standardien ja tulkintojen soveltamista. Standardin IFRS 7 ja IAS 12 muutokset eivät aiheuttaneet konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sellaisia muutoksia, joilla olisi ollut vaikutusta tässä osavuosikatsauksessa esitettyihin tietoihin.

Konserni muutti segmenttiraportoinnin rakennetta 1.1.2012 alkaen. Konsernin raportoitavat toimintasegmentit ovat Konsernin tuotteet, sisältäen Konsernin kalastustuotteet ja Konsernin muut tuotteet, sekä Kolmansien osapuolien tuotteet.

Konserni muutti tiettyjen tase-erien luokittelua korollisten ja korottomien saamisten ja velkojen välillä. Esittämistapamuutos johti myös eräiden ei-IFRS perusteisten tunnuslukujen muutokseen. Kaikki vertailukaudet on oikaistu vastaavasti.

Arvioiden käyttö ja lukujen pyöristys

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Arviot vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Osavuosijakson päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia osavuosijakson päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti tammi-joulukuun osavuosikatsauksen tietoihin. Merkittävät osavuosijakson päättymisen jälkeiset tapahtumat, mikäli niitä on ollut, on käsitelty hallituksen toimintakatsauksessa.

Vaihto-omaisuus

31.12.2012 vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoon sisältyi 4,4 MEUR:n suuruinen (3,2 MEUR 31.12.2011) nettorealisointivaraus.

Myytävänä olevat varat

Suomen-jakelutoimintojen muuton seurauksena Korpilahdella sijaitseva kiinteistö luokiteltiin myytävänä olevaksi vuoden 2011 neljännellä neljänneksellä. Vuoden 2012 viimeisellä neljänneksellä tehtiin päätös hyödyntää kiinteistöä osana konsernin valmistustoimintaa. Kirjanpitoarvoa oikaistiin vuoden 2012 poistoilla eikä kiinteistöä enää luokiteltu myytävänä olevaksi tilinpäätöksessä 2012.

Yrityshankintojen vaikutus konsolidoituun taseeseen

Syyskuussa Rapala-konserni osti 20 %:n osuuden konsernin Indonesian-jakeluyhtiöstä. Lunastuksen jälkeen Rapalan osuus tytäryhtiöstä nousi 100 %:iin. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen ja taseeseen.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Rapala-konserni osti Minnesotan osavaltiossa toimivan Strike Master Corporationin ("Strike Master") liiketoiminnan, mukaan lukien Mora - tavaramerkin Pohjois-Amerikassa. Strike Master on USA:n johtava jääkairojen toimittaja. Samanaikaisesti konserni osti 100 % ruotsalaisen Mora Ice Ab:n osakekannasta hankkien Mora Ice -brändin, sekä Mora Ice -jääkairoihin liittyvät aineettomat oikeudet. Mora Ice on jääkairojen ja jääkairanterien arvostettu ja johtava tuotemerkki Euroopassa. Molemmat yrityshankinnat saatettiin loppuun helmikuussa. Päätävä tase viimeisteltiin kolmannella vuosineljänneksellä ja loppukauppahinta 0,4 MEUR maksettiin myyjille elokuussa. Vuonna 2012 toteutettujen yrityskauppojen kokonaisvastike on 6,8 MEUR.

Toteutetut hankkeet tekevät Rapala-konsernista globaalin markkinajohtajan talvikalastussegmentissä. Rapala-konsernilla on erittäin hyvät mahdollisuudet hyödyntää johtavaa asemaansa, koska konsernilla on vahvat jakeluyhtiöt kaikilla talvikalastuksen päämarkkina-alueilla kuten USA:ssa, Kanadassa, Venäjällä, useassa muussa Itä-Euroopan maassa, Pohjoismaissa, Japanissa ja Kiinassa.

Hankinta-ajankohdan jälkeinen liikevaihto, 5,1 MEUR, sisältyy konsernin tuloslaskelmaan. Hankinnoilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tulokseen. Hankintojen rakenteen vuoksi ei ole mahdollista luotettavasti määrittää transaktiota edeltänyttä liikevaihtoa ja tulosta vuonna 2012.

Konserni on kirjannut yhteensä 0,0 MEUR hankintoihin liittyviä kuluja. Kulut sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin, ja ne käsitellään kertaluonteisina kuluina.

Hankinnasta syntynyt 0,7 MEUR:n liikearvo perustuu tuotevalikoiman ja markkina-alueen laajentumisesta sekä hankinnasta ja jakelusta odotettavissa oleviin synergiaetuihin. Kirjattu liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa ja se on varmennettu arvonalennustestauksen avulla.

Hankinnat sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankittujen immateriaalioikeuksien käypä arvo on määritetty arvioituihin diskontattuihin rojaltilmaksuihin perustuen. Asiakassuhteiden käypä arvo on määritetty tuottooperusteisesti perustuen asiakassuhteiden tuottamiin rahavirtoihin niiden jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaihana.

Vuonna 2011 tehdyn Kiinan-lahjatavaraliiketoiminnan luovutuksen kauppahintasaamisen ensimmäinen erä, 1,1 MEUR toteutui sopimuksen mukaisesti joulukuussa 2012. Päätävän taseen viimeistelyyn liittyen kauppahintaa oikaistiin ja 0,3 MEUR:n suuruinen oikaisuera maksettiin neljännen kvartaalin aikana. Lahjatavaraliiketoiminnan luovutuksen nettovaikutus vuoden 2012 rahavirtaan oli 0,8 MEUR.

MEUR	2012
Vaihto-omaisuus	1,8
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	0,3
Aineettomat hyödykkeet	4,4
Aineelliset hyödykkeet	0,1
Ostovelat ja muut korottomat velat	0,0
Laskennallinen verovelka (netto)	-0,6
Määräysvallattomien omistajien osuudet	0,0
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	6,0

MEUR	2012
Kaupanteon yhteydessä rahana maksettu kauppahinta	6,4
Myöhemmin maksettu kauppahinta	0,4
Kokonaisvastike	6,8

Liikearvo	0,7
------------------	------------

Rahana maksettu kauppahinta	6,8
Hankitut rahavarat	-
Rahavirtavaikutus	6,8

Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset tuotot ja kulut	IV	IV	I-IV	I-IV
MEUR	2012	2011	2012	2011
Yrityshankintoihin liittyvät kulut	0,0	-0,2	0,0	-0,3
Unkarin uudelleenjärjestelykustannukset	-	0,1	-	0,1
Suomen-toimintojen muuttokustannukset	-	-0,1	-	-0,3
Kiinan-lahjatavaravalmistusyksikön myynti*	-0,3	1,7	-0,7	1,5
Muut uudelleenjärjestelykustannukset	-	-0,2	-	-0,4
Kiinteistön myyntivoitto Suomessa	-	-	0,1	-
Muut	0,0	-	0,0	-
Voittoon ennen poistoja sisältyvät erät yhteensä	-0,3	1,3	-0,6	0,6
Suomen-toimintojen muuttoon liittyvä käyttöomaisuuden arvonalentuminen	-	-0,2	-	-0,4
Muut kertaluonteiset arvonalentumiset	-	0,0	-	0,0
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät yhteensä	-0,3	1,1	-0,6	0,2

* I-IV 2011 sisältää kirjatun voiton 1,9 MEUR sekä myynnistä aiheutuneet kulut. I-IV 2012 sisältää kauppahinnan palautuksen sekä luovutukseen liittyviä kuluja.

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

MEUR	31.12.2012	31.12.2011
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Yrityskiinnitys*	-	16,1
Takaukset	0,1	0,1
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	16,6	15,2

* Konserni uudelleenjärjesteli pankkilainansa huhtikuussa 2012, jolloin vanhaan lainajärjestelyyn liittyvä yrityskiinnitys vapautui. Uudet lainasopimukset ovat vakuudettomia, ja niihin sisältyy tavanomaiset taloudelliset kovenantit.

Lähipiiritapahtumat MEUR	Myyntit ja muut		Maksetut vuokrat	Muut kulut	Saamiset	Velat
	tuotot	Ostot				
I-IV 2012						
Yhteisyritys Shimano Normark UK Ltd	3,9	-	-	-	0,1	0,0
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	-	0,0	-	-	0,0	-
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa*	-	-	0,2	0,1	0,0	-
Johto	0,0	-	0,4	-	-	0,0
I-IV 2011						
Yhteisyritys Shimano Normark UK Ltd	1,6	-	-	-	0,1	-
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	-	0,1	-	-	0,0	-
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa*	-	-	0,2	0,1	0,0	0,0
Johto	-	-	0,3	-	0,0	0,0

* Ranskan liiketoimintojen keskittämiseen liittyvä kiinteistön vuokrasopimus sekä palvelumaksu.

Avoimet johdannaiset MEUR	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät arvot, netto
31.12.2012				
Valuuttatermiinit ja -optiot	62,3	0,3	0,7	-0,4
Koronvaihtosopimukset	85,0	0,3	3,3	-3,0
Yhteensä	147,3	0,6	4,0	-3,4
31.12.2011				
Valuuttaoptiot	3,4	0,2	-	0,2
Koronvaihtosopimukset	67,9	-	2,1	-2,1
Yhteensä	71,3	0,2	2,1	-1,9

Rahoitusriskeistä ja suojausperiaatteista on kerrottu tarkemmin vuoden 2011 tilinpäätöksessä ja tiedot tullaan päivittämään vuoden 2012 tilinpäätökseen.

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä

Kesäkuussa 2012 yhtiön hallitus hyväksyi uuden osakeperusteisen kannustusjärjestelmän avainhenkilöille. Järjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka alkoi 1.4.2012 ja päättyi 30.6.2013. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu Rapala-konsernin varastotasojen kehittymiseen sekä käyttökatteeseen. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan elokuussa 2013 ensisijaisesti yhtiön osakkeina. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu 20 konsernin avainhenkilöä. Järjestelmän perusteella maksettavat bruttopalkkiot vastaavat yhteensä 235 000 yhtiön osakkeen arvoa.

Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiökokous päivitti 11.4.2012 hallituksen valtuutukset liittyen uusien osakkeiden antamiseen ja omien osakkeiden ostamiseen.

Yhtiön maksettu ja kauppakisteriin merkitty osakepääoma raportointikauden lopussa oli 3,6 MEUR ja osakemäärä 39 468 449. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä raportointikaudella oli 39 468 449. Raportointikauden aikana yhtiö osti takaisin 149 343 osaketta. Raportointikauden lopussa yhtiön hallussa oli 701 400 omaa osaketta, joiden osuus yhtiö-

ön koko osake- ja äänimäärästä oli 1,8 %. Kaikkien takaisinostettujen ja yhtiön hallussa olevien osakkeiden keskihinta oli 4,78 euroa.

Raportointikauden aikana osakkeiden vaihto oli 5 679 621 kpl (6 479 735 kpl). Osakkeen hinta vaihteli 6,50 euron ja 4,52 euron välillä ja oli raportointikauden lopussa 4,85 euroa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Rapala-konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Konsernin nopeassa liiketoiminnan laajentumisessa on riskienhallinnan merkitys kasvanut. Konsernijohton panostus riskienhallintakäytäntöjen ja sisäisten kontrollien kehittämiseen jatkui vuonna 2012. Yksityiskohtainen kuvaus Rapala-konsernin strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista riskeistä sekä riskienhallintaperiaatteista tulee sisältymään vuoden 2012 tilinpäätökseen.

Kalastusvälineiden kysynnän kausiluonteisuudesta sekä konsernin toimintojen maantieteellisestä sijainnista johtuen konsernin toimitukset sekä liikevaihto ja liikevoitto ovat perinteisesti painottuneet vuoden ensimmäiselle puoliskolle.

Vuonna 2012 54 % liikevaihdosta sekä 85 % liiketuloksesta syntyi vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Sekä kesä- että talvikauden suurimmat toimitukset ajoittuvat verraten lyhyelle ajanjaksolle, mikä vaatii konsernilta hyvin toimivaa toimitus- ja logistiikkaketjua. Säällä on myös jossain määrin vaikutusta konsernin myyntiin, sillä se vaikuttaa kuluttajakysyntään sekä sesongin pituuteen ja ajoitukseen. Kesäkalastuskausi Yhdysvalloissa ja Euroopassa käynnistyi aikaisin vuonna 2012 ja kausi saattaa käynnistyä vuonna 2013 myöhemmin, millä voi olla vaikutusta myyntiin. Konsernin laajennuttua talvikalastusliiketoimintaan talvisäät vaikuttavat aiempaa enemmän konserniin. Toisaalta epäsuotuisat talvikelit voivat johtaa tavanomaista aiemmin käynnistyvään kesäkalastuskauteen ja siten korkeampaan kesäkalastusmyyntiin.

Merkittävä toimitusketju- ja logistiikkahanke konsernin varastojen kiertonopeuden parantamiseksi ja toimitusaikojen lyhentämiseksi jatkui vuonna 2012, sisältäen kokonaan uusin toimenpiteiden suunnittelua ja toteuttamista. Varastojen alentamistavoitteisiin liittyvät varastojen tyhjennysmyynnit saattavat vaikuttaa negatiivisesti joidenkin tuoteryhmien myyntiin ja kannattavuuteen. Tulevaisuuden epävarmuuksista johtuen ja konsernin sisäisen toimitusketjun pituudesta johtuen, toimitusketjua johdetaan tasapainotellen tavaran pulan riskin sekä liikatuotannon ja -oston välillä. Liiallinen tuotanto ja ostot saattaisivat kasvattaa tarpeettomasti konsernin varastoja.

Indonesiassa sijaitsevien Batamin-tuotantolaitosten ylösajo saattaa tilapäisesti lisätä joitakin tuotanto- ja toimitusketjuriskejä.

Konserni uudelleenrahoitti huhtikuussa onnistuneesti lainafasilitteettinsa. Tämä vähentää konsernin likviditeetti- ja uudelleenrahoitusriskejä. Uusissa lainasopimuksissa on taloudellisia kovenantteja, joita seurataan aktiivisesti.

Vaikkakaan yleisessä taloudellisessa ilmapiirissä lisääntyneet epävarmuudet ja laskusuhdanteet eivät ole perinteisesti vaikuttaneet merkittävästi kalastustarvikeliiketoimintaan, näillä saattaa kuitenkin olla ainakin väliaikaista vaikutusta kalastustarvikkeiden myyntiin, kun jälleenmyyjät pienentävät varastojaan ja kohtaavat taloudellisia haasteita. Lisäksi elinkustannusten, kuten polttoaineen hinnan nopea ja voimakas nousu, työllisyyteen liittyvät epävarmuudet sekä valtioiden talouden vakauttamisohjelmat saattavat vaikuttaa tilapäisesti myös kalastusvälineiden kysyntään, vaikkakin historiallisesti kalastusvälineiden kuluttajakysyntä on osoittautunut melko tasaiseksi.

Konsernin myynnin ja toimintojen jakautuminen aidosti ympäri maailmaa hajauttaa konsernin markkinariskiä liittyen tähänhetkiseen maailmantalouden epävarmuuteen. Öljynhinnan mahdollinen lasku voisi vaikuttaa negatiivisesti Venäjän markkinoihin, mutta samanaikaisesti saattaisi tukea Yhdysvaltojen markkinoita. Konserni seuraa tarkasti sekä makrotalouden kehitystä että lukuisia paikallisia markkinoita, joissa konserni toimii. Kuluttajakysynnän vahva ja nopea kasvu saattaa asettaa haasteita konsernin toimitusketjulle kysynnän tyydyttämisessä. Myös saamisten keräämisen ja luottoriskin hallinnan tärkeys on korostunut ja tämä voi vaikuttaa tiettyjen asiakkaiden myyntiin. Konserni tarkkailee aktiivisesti saamisiaan ja tekee tarvittaessa alaskirjauksia.

Muutokset valuuttakursseissa vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Globaalin talouden häiriötekijät saattavat aiheuttaa merkittäviä ja odottamattomia muutoksia valuuttakursseissa. Konserni seuraa aktiivisesti valuuttakurssispositiotaan ja -riskejään sekä suojaa useiden eri valuuttojen muodostamia riskejä hallituksen asettaman riskipolitiikan mukaisesti. Konserni on solminut useita valuuttajohdannaissopimuksia lukiakseen osan tulevien valuuttamääraisten myyntien ja ostojen valuuttakursseista konsernin hallituksen asettaman valuuttariskienhallintapolitiikan mukaisesti. Koska konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, realisoitumattomien valuuttajohdannaissopimusten markkina-arvojen muutokset vaikuttavat konsernin liikevoittoon. Vuonna 2012 toimeenpantu riskienhallintapolitiikasta johtuen suojausinstrumenttien nimellisarvot ovat kasvaneet, josta johtuen realisoitumattomilla suojausinstrumenteilla voi olla vuosineljänneskohtaista liiketulosvolatiliteettia lisäävä vaikutus. Kiinan yuanin jatkuva vahvistuminen yhdessä Yhdysvaltain dollarin mahdollisen vahvistumisen kanssa asettaa haasteita konsernin kustannusrakenteelle. Lisäksi tietyt inflaatiotrendit lisäävät kustannuspaineita. Konserni tarkkailee tiiviisti markkinakehitystä ja kustannusrakennetta sekä pohtii hinnankorotusten ja suojaustoimenpiteiden mahdollisuutta sekä kustannussopeutustoimenpiteitä.

Konsernin strategisissa riskeissä ja liiketoimintaympäristössä ei ole havaittavissa merkittäviä muutoksia.