

Rapala[®]
VME



TILINPÄÄTÖS **2021**

RAPALA VMC OYJ

TILINPÄÄTÖS 2021

Hallituksen toimintakertomus	4
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	8
Toiminnan laajuus ja kannattavuus	8
Osakekohtaiset tunnusluvut	9
Konsernitilinpäätös, IFRS	10
Konsernin tuloslaskelma	10
Konsernin laaja tuloslaskelma	10
Konsernin tase	11
Konsernin rahavirtalaskelma	12
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	13
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	14
Tunnuslukujen laskentakaavat	46
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	47
Emoyhtiön tuloslaskelma	47
Emoyhtiön tase	48
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	49
Emoyhtiön liitetiedot	50
Riskienhallinta	56
Osakkeet ja osakkeenomistajat	58
Hallitus ja johto	60
Hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitukset	62
Tilintarkastuskertomus	63

TOIMITUSJOHTAJA NICOLAS CEDERSTRÖM WARCHALOWSKI

Rapala VMC -tiimiläisemme ympäri maailmaa puhalsivat yhteen hiileen selviten hienosti kaikista pandemiaan liittyvistä haasteista ja tehden vuodesta 2021 kaikkien aikojen ennätysellisimmän. Pandemian alusta asti henkilöstömme terveys ja turvallisuus ovat olleet etusijalla; vuonna 2020 implementoidut tiukat operatiiviset kontrollitoimet pidettiin ennallaan myös vuonna 2021, minkä seurauksena pandemian vaikutukset Rapala VMC -konserniin olivat suhteellisen vähäiset. Toisaalta hyödyimme myös urheilukalastusalan kysynnän kasvusta.

Olen todella ylpeä muistelllessani vuotta 2021. Tunnen itseni hyvin etuoikeutetuksi saadessani johtaa tiimiä, joka yhdessä toimien on saavuttanut näin hienoja tuloksia. Konsernissamme on useita vastikään ylennyksen saaneita johtajia, jotka olivat loistavasti tilanteen tasalla ja autoivat tekemään vuodesta erinomaisen.

Vuoden 2021 liikevaihto kasvoi 13 % edellisvuodesta 294,3 miljoonaan euroon, vaikka emme myyneet enää Shimanoa tai useita pienempien kolmansien osapuolten brändien tuotteita Euroopan tärkeimmillä markkinoilla vuonna 2021, mikä vaikutti merkittävästi liikevaihtoon. Konsernin omistamiin brändeihin kiinnitettiin entistä enemmän huomiota, ja niiden liikevaihto olikin 227,7 miljoonaa euroa – niin ikään uusi ennätys. Saavutimme vuonna 2021 myös kaikkien aikojen korkeimman vertailukelpoisen liikevoiton 32,7 miljoonaa euroa. Kaiken lisäksi vuonna 2021 maksoimme kokonaisuudessaan takaisin hinnakkaan hybridilainan, minkä johdosta taseemme on nyt vahva ja tarjoaa erinomaisen pohjan tulevaan kasvuun varten.

2021 merkitsi uutta aikakautta Rapala VMC:lle, sillä konsernimme ei enää toimi Shimano-tuotteiden jakelijana Euroopan suurimmilla markkinoilla. Vuoden 2021 aikana useita Shimano -tuotenimikkeitä poistettiin systemaattisesti käytöstä, ja sen sijaan valmistauduimme lanseeraamaan huomattavan määrän Okuma-tuotenimikkeitä Euroopan ja Venäjän markkinoilla vuonna 2022. Tämän merkittävän projektin lopputuloksena alamme vuonna 2022 myydä pelkästään konsernin brändeistä koostuvaa vapa- ja kelaportfoliota. Tämä tarjoaa hyvän, vankan kasvualustan konsernillemme useiksi tuleviksi vuosiksi.

Erityisen ylpeänä totean meidän tehneen vuonna 2021 läpimurron vastuullisuuden saralla. Ilman puhtaita ja terveitä vesialueita ei ole mahdollista kalastaa – eikä ilman niitä olisi Rapala VMC:täkään. Kunnianhimoinen tavoitteemme on periksi-antamattoman työskentelyn avulla saavuttaa lähivuosina asema yhtenä maailman johtavista vastuullisista kalastusvälineyrityksistä. Tiedostamme riman olevan korkealla, mutta se saa meidät vain tekemään töitä entistä kovemmin.



Konsernin hallintorakenteita on yksinkertaistettu; byrokratiaa, tuotenimikkeiden ja jakelukeskusten määrää karsittu, brändistrategioita terävöitetty ja taloudellista ja operatiivista toimintamallia parannettu. Näiden toimenpiteiden johdosta Rapala VMC on nyt entistä ketterämpi ja voimme toteuttaa strategiaamme vaivattomammin – hauskanpitoa unohtamatta – samalla kun työskentelemme yhdessä entistä tiiviimpänä ONE RAPALA VMC -tiiminä.

Vuonna 2020 saimme päätökseen aiempien vuosien haasteiden ratkaisemisen kannalta välttämättömät toimet, kuten Batamin uis-tintehtaan alasajon. Nyt tavoitteena on tehdä yhtiöstä yhtenäinen, konsernin brändeihin ja innovatiivisuuteen keskittyvä urheilukalastuksen voimatekijä. Tämä muutoksen ja kasvun matka on vasta alullaan, ja odotan suurella innolla niin Rapala VMC:n täyden potentiaalinalin valjastamista tulevina vuosina kuin myös yhtiön saavuttavan aseman yhtenä johtavista vastuullisista kalastusvälineyrityksistä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

MARKKINAYMPÄRISTÖ

Vuonna 2021 markkinaympäristön vire oli positiivinen, ja COVID-19-pandemiolla oli siihen merkittävä vaikutus. Myös liiketoimintaympäristö oli suotuisa ja vähittäiskauppojen ja kuluttajien kysyntä vahvaa kaikilla tärkeimmillä markkinoilla tukien konsernin erinomaista suoriutumista. Ulkoharrastusten suosio pysyi korkealla tasolla, vaikka ympäri maailmaa COVID-19-rajoituksia lievennettiin edellisvuoteen verrattuna. Hyvä talviesonki Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikassa vaikutti positiivisesti talviurheilu- ja talvialastusliiketoimintaan.

TUNNUSLUKUJA

MILJ. EUR	2021	2020	2019
Liikevaihto	294,3	261,3	275,4
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	42,0	26,2	26,0
Liikevoitto	32,1	10,7	13,4
suhteessa liikevaihtoon, %	10,9	4,1	4,9
Vertailukelpoinen liikevoitto	32,7	21,5	17,8
suhteessa liikevaihtoon, %	11,1	8,2	6,5
Voitto ennen veroja	28,0	6,6	9,8
Tilikauden tulos	19,8	3,4	4,1
Osakekohtainen tulos	0,45	0,04	0,10
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	71,6	69,4	71,6
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, henkilöä	1 792	2 105	2 604
Tutkimus- ja kehityskulut	1,2	1,1	1,7
suhteessa liikevaihtoon, %	0,4	0,4	0,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	24,4	42,5	25,9
Investointien nettorahavirta	22,7	3,8	14,6
Korollinen nettovelka kauden lopussa	70,6	45,2	74,6
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	44,2	52,5	52,4
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	50,7	31,6	49,2
Oman pääoman tuotto, %	14,0	2,3	2,7

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Konsernin koko vuoden liikevaihto oli 13 % edellisvuotta korkeampi raportoiduin valuuttakurssein mitattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi orgaanisesti 14 % vertailukaudesta. ONE RAPALA VMC -strategian nopeasta toteuttamisesta johtuen konsernin omien tuotteiden myynti kasvoi merkittävästi viime vuodesta kaikissa päätuotekategorioissa, kun taas kolmansien osapuolien tuotteiden myynti laski pääasiassa tiettyjen jakelusopimusten päättämisen seurauksena.

Pohjois-Amerikka

Pohjois-Amerikan myynti kasvoi 22 % vertailukaudesta raportoiduilla valuuttakursseilla mitattuna ja 26 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla mitattuna.

Kalastustuotteiden kysyntä Pohjois-Amerikassa oli korkealla tasolla läpi vuoden. Ensimmäinen vuosipuolisko oli poikkeuksellinen kysynnän jatkaessa vahvistumistaan vuoden 2020 lopusta. Myös toisella vuosipuoliskolla kysyntä oli hyvää, mutta ei niin vahvaa kuin vertailukaudesta, jolloin COVID-19-rajoitusten lievennys aihe-

utti erityisen kysyntäpiikin markkinalla. Kaiken kaikkiaan vuosi oli erittäin vahva Pohjois-Amerikassa, mitä kuvastavat kaksinumeroiset kasvuprosentit kaikissa konsernituotekategorioissa.

Pohjoismaat

Pohjoismaiden myynti kasvoi 9 % vertailuajankohdasta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna myynti kasvoi 8 %.

Viime vuoteen nähden myyntiä kasvatti piristynyt vähittäiskaupan ja loppuasiakkaiden kalastustuotekysyntä sekä hyvät talviolosuhteet. Myynti kasvoi tasaisesti molemmilla vuosipuoliskoilla johtuen pääasiassa vahvasta konsernin omien tuotteiden myynnistä etenkin kalastus- ja talviurheilutuotekategorioissa. Vuoden 2021 aikana 13 Fishing -tuotteet lanseerattiin onnistuneesti ja ne saivat hyvän vastaanoton pohjoismaisilta asiakkailta.

Muu Eurooppa

Muun Euroopan myynti kasvoi 1 % vertailukaudesta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna myynti kasvoi 2 % edellisestä vuodesta.

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla muun Euroopan markkinan myynti kasvoi merkittävästi kysynnän jatkaessa vahvistumistaan vuoden 2020 lopusta. Toisella vuosipuoliskolla markkinan kysyntä oli yhä hyvää, mutta ei yhtä vahvaa kuin vertailukaudesta, mikä johti myynnin laskuun vuoden 2020 toiseen vuosipuoliskoon verrattuna. Kaiken kaikkiaan myynti muun Euroopan markkinalla kasvoi viime vuodesta pääosin konsernin omien tuotteiden myynnin kehityksen ansiosta.

Muu maailma

Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna muun maailman myynti kasvoi 12 % vertailukaudesta. Raportoiduin valuuttakurssein mitattuna myynti kasvoi 11 % edellisvuoteen verrattuna.

Muun maailman markkinalla kysyntä konsernin valikoimalle oli vakaalla tasolla läpi vuoden ja suurin osa maantieteellisistä alueista kasvoi hyvin edellisvuoteen verrattuna. Markkinan nopea toipuminen jatkui vuoden 2020 lopusta, ja myynnin kehitys oli erityisen vahvaa ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Muun maailman markkinan koko vuoden myynnin kasvuprosentit olivat kaksinumeroisia, vaikka samaan aikaan päätettiin tiettyjä kolmansien osapuolien tuotteiden jakelusopimuksia, millä oli merkittävä negatiivinen vaikutus kokonaismyyntiin.

TALOUDELLINEN TULOS JA KANNATTAVUUS

Vertailukelpoinen (ilman operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten realisoimattomia markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) liikevoitto kasvoi 11,2 MEUR edellisestä vuodesta. Valuuttakursien muutosten vaikutus liikevoittoon oli negatiivinen, ja vertailukelpoisin valuuttakurssein vertailukelpoisen liikevoitto kasvoi 11,8 MEUR. Raportoitu liikevoitto nousi 21,4 MEUR edellisestä vuodesta ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien vaikutus raportoituun liikevoittoon oli -0,6 MEUR (-10,8).

Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 11,1 % (8,2) koko vuonna. Parantunutta kannattavuutta ajoi vahva myynti ja kohenut myyntikate korkeampikatteisten konsernin omien tuotteiden myynnin osuuden kasvettua suhteessa kokonaismyyntiin. Lisäksi hyvillä talviolosuhteilla oli positiivinen vaikutus myyntiin ja kannattavuuteen. Muita vahvan kannattavuuden ajureita olivat muun muassa toimitusketjun kyvykkyys vastata kysynnän nopeisiin muutoksiin sekä jatkuvat toimenpiteet "ONE RAPALA VMC" -strategian jalkauttamiseksi.

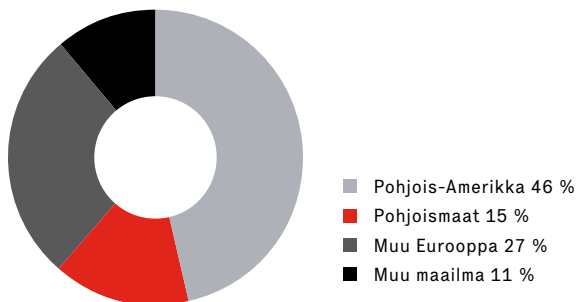
Raportoitu liikevoittomarginaali oli 10,9 % (4,1) koko vuonna. Raportoituun liikevoittoon sisältyi operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten realisoitumattomia markkina-arvostuksia -0,2 MEUR (-0,1). Muut raportoituun liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat nettokuluerät olivat -0,4 MEUR (-10,7).

Kokonaisrahoituskulut (netto) olivat 4,1 MEUR (4,2) koko vuonna. Korke- ja muut rahoituskulut (netto) olivat 2,3 MEUR (3,2) ja rahoituserien valuuttakurssitappiot (netto) 1,8 MEUR (1,0).

Nettotulos koko vuonna kasvoi 16,4 MEUR ollen 19,8 MEUR (3,4) ja osakekohtainen tulos oli 0,45 EUR (0,04). Määräysvallattomien omistajien osuus voitosta oli 1,5 MEUR (1,0).

ULKOINEN LIIKEVAIHTO ALUEITTAIN

MILJ. EUR	2021	2020	MUUTOS %	VERTAILUKELPOINEN MUUTOS %
Pohjois-Amerikka	134,8	110,2	22 %	26 %
Pohjoismaat	45,5	41,6	9 %	8 %
Muu Eurooppa	80,6	79,8	1 %	2 %
Muut maat	33,4	29,7	12 %	11 %
YHTEENSÄ	294,3	261,3	13 %	14 %



VERTAILUKELPOISEN LIIKEVOITON SILTALASKELMA

MILJ. EUR	2021	2020	MUUTOS %
Liikevoitto	32,1	10,7	200 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Operatiivisten valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	0,2	0,1	
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,4	10,7	
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO	32,7	21,5	52 %

SEGMENTTIKATSAUS

Konsernin tuotteet

Vertailukelpoisin valuuttakurssien mitattuna konsernin omien tuotteiden myynti kasvoi 42,5 MEUR vertailujaksosta. Konserni-tuotteiden vahvaan kysyntään vaikuttivat pääasiassa kalastuksen lisääntynyt suosio ulkoilma-aktiviteettina sekä hyvät talviolosuhteet. Koko vuoden tasolla suurin osa konsernituotekategorioista kasvoi merkittävästi ja maantieteellisesti konsernin omien tuotteiden myynti oli erityisen vahvaa Pohjois-Amerikan markkinalla.

Kolmansien osapuolien tuotteet

Vertailukelpoisin valuuttakurssien mitattuna kolmansien osapuolien myynti laski 7,2 MEUR vertailukaudesta. Kuten odotettua, tiettyjen kolmansien osapuolten jakelusopimusten päättämällä oli negatiivinen vaikutus myyntiin, erityisesti Pohjoismaiden, Muun Euroopan ja muun maailman markkinoilla. Kolmansien osapuolien tuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto kuitenkin kasvoi viime vuoden verrattuna laskeneesta myynnistä huolimatta.

LIIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

MILJ. EUR	2021	2020	MUUTOS %	VERTAILUKELPOINEN MUUTOS %
Konsernin tuotteet	227,7	187,5	21 %	23 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	66,6	73,8	-10 %	-10 %
YHTEENSÄ	294,3	261,3	13 %	14 %



VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

MILJ. EUR	2021	2020	MUUTOS %
Konsernin tuotteet	29,5	23,4	26 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	3,2	-1,9	-267 %
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	32,7	21,5	52 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
	-0,6	-10,8	-95 %
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	32,1	10,7	200 %

TALOUDELLINEN ASEMA

Vahvan kannattavuuden myötä liiketoiminnan nettorahavirta oli hyvällä tasolla 24,4 MEUR (42,5), mutta käyttöpääoman nettomuutoksella oli liiketoiminnan nettorahavirtaan negatiivinen vaikutus. Käyttöpääoman negatiivisen kehityksen taustalla vaikuttivat erityisesti toimitusketjuihin liittyvät haasteet, erityisesti pitkittyneet rahtiaikataulut ja matkalla olevien tavaroiden määrän kasvu, mikä kasvatti varastoarvoja. Kokonaisuudessaan käyttöpääoman nettomuutos oli -2,9 MEUR (20,4) ja se laski liiketoiminnan rahavirtaa 23,3 MEUR verrattuna edelliseen vuoteen.

Vuoden 2021 lopun varastoarvo oli 86,2 MEUR (68,8). Varastovaruksen muutoksen vaikutus varastoarvoon oli positiivinen (1,8 MEUR), kun taas valuuttakurssien muutosten vaikutus oli negatiivinen (2,3 MEUR). Varastoarvon kasvuun vaikuttivat normaalia korkeimmat matkalla olevien tavaroiden varastot sekä toimenpiteet varastotasojen kasvattamiseksi valituissa hyvän kysyntänäkymän kategorioissa. Lisäksi uudet Okuma -tuotteet vaikuttivat varastoarvon kasvuun.

Investointien nettorahavirta kasvoi vertailuvuodesta ollen 22,7 MEUR (3,8). Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 14,0 MEUR (5,0) ja omaisuuden myynnit olivat 1,6 MEUR (1,2). Käyttöomaisuusinvestointien kasvu johtui pääasiassa Okuman Euroopan ja Venäjän jakeluoikeuksien hankinnasta.

Konsernin maksuvalmius oli hyvä. Käyttämättömät sitovat pitkäaikaiset luottolimiitit olivat 59,9 MEUR vuoden lopussa. Velkaantumisaste nousi ja omavaraisuusaste laski edellisestä vuodesta. Konserni täyttää tällä hetkellä kaikki rahoittajiensa vaatimukset ja uskoo täyttävänsä kaikki rahoitussopimusten vaatimukset myös tulevaisuudessa. Konsernin kassavarat olivat 27,8 MEUR vuoden 2021 lopussa. Lisäksi konserni maksoi pois 25 MEUR hybridilainan 15. marraskuuta vuonna 2021.

TUNNUSLUKUJA

MILJ. EUR	2021	2020	MUUTOS %
Liiketoiminnan nettorahavirta	24,4	42,5	-43 %
Korollinen nettovelka kauden lopussa	70,6	45,2	56 %
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	50,7	31,6	
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	44,2	52,5	

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Yhtiön strateginen tavoite on olla yhtenäinen konsernin brändeihin ja innovatiivisuuteen keskittyvä urheilukalastuksen voimatekijä. Nykyiset strategiset toimet, huomattavasti vahvistuneet kyvykkyudet ja nopeutunut strategian toteuttaminen tähtäävät vapauttamaan Rapala VMC:n täyden kasvupotentiaalin tulevaisuudessa sekä saavuttamaan lähivuosina aseman yhtenä maailman johtavista vastuullisista kalastusvälineyrityksistä.

Konsernin strategian ydin perustuu kuuteen osa-alueeseen, jotka ovat kaikki sidoksissa toisiinsa ja yhteneviä kaikkien liiketoimintayksiköiden kesken. Tulevat strategiset toimet perustuvat ydinosaamiseemme, johon kuuluu brändiportfolion hyödyntäminen, valmistus- ja hankintamalli, tutkimus- ja kehitysosaaminen sekä laaja myyntiverkosto ja paikallinen markkinatuntemus ympäri maailman. Oikeisiin asioihin keskittyminen sekä toiminnan nopeus ovat strategisen päätöksenteon keskiössä mahdollistaen oikeat, mutta samalla ketterät ratkaisut kilpailukykyisellä markkinalla. Strategian toimeenpano etenee nopeasti, sillä monet ONE RAPALA VMC:n strategiset tavoitteet ovat osoittautuneet hyvin synergistisiksi keskenään.

Tiimi/Kulttuuri – Ensimmäinen strateginen osa-alue perustuu ajatukseen, jossa yhtiön kaikki liiketoimintayksiköt pyrkivät toimimaan yhtenä kokonaisuutena. Tämä mahdollistaa yhtenäisen, yhteistyöhaluisen, dynaamisen ja kasvuun tähtäävän yrityskulttuurin. Otimme ison askeleen eteenpäin vuonna 2021 saavuttaaksemme yhtenäisen yrityskulttuurin ympäri maailmaa jatkuneesta globaalista pandemiasta huolimatta. Tärkeät uudelleenjärjestelyt sekä muutokset yhtiön johtoportaanissa ovat mahdollistaneet yhtenäisen, ketterän ja kasvuhakuisen toimintaympäristön tulevaisuutta varten.

Kestävä kehitys – Taistelemme yhdessä sen takaamiseksi, että myös tulevilla sukupolvilla on mahdollisuus nauttia kestävästä kalastuksesta ja ulkoilusta. Haluamme olla toimialamme suunnannäyttäjä ja edellyttää konkreettisia vastuullisia tekoja kaikilta tiimiläisiltämme varmistaaksemme, että saamme aikaan kestäviä, pitkän aikavälin muutoksia. Konserni on edennyt nopeasti tavoitteessaan olla yksi johtavista vastuullisista kalastustarvikeyrityksistä. Olemme saaneet valmiiksi kestävä kehityksen toimintasuunnitelmat useille brändeillemme. Näihin suunnitelmiin sisältyvät esimerkiksi tavoitteet koskien uusiutuvan energian käyttöä, muovittomien pakkausten lanseeraaminen sekä siirtyminen ekologisempiin raaka-aineisiin tuotannossa.

Kuluttaja – Loppukäyttäjään keskittyminen on tärkeä osa uutta strategiaa. Tavoitteena on olla trendien aallonharjalla ja tuoda uusia, jännittäviä tuotteita markkinoille. Konserni on panostanut vuoden aikana uuteen verkkokauppa-alustaan, joka otettiin käyttöön Euroopassa vuoden 2021 aikana. Uusi alusta on ketterä ja myyntivetoinen kanava, joka tarjoaa korkealuokkaista asiakaspalvelua, tietoa, viihdettä sekä arvoa kuluttajille. Käyttöönotto Pohjois-Amerikan osalta on suunnitella vuodelle 2022. Uusi verkkokauppa-alusta tuo osaltaan esille yhtiön vahvaa kiinnostusta olla enemmän vuorovaikutuksessa suoraan kuluttajien kanssa.

Asiakas – Suhteet tärkeimpien asiakkaiden kanssa ja paikallinen markkinajohtajuus korostuvat laajan tietotaitomme ja jatkuvien myyntikanavainvestointien kautta. Olemme ottaneet käyttöön kes-

kitetyksi johdetun ja koordinoitun end-to-end-hinnoitteluprosessin. Tämän myötä pystymme parantamaan asiakastytytyvyyttä sekä toimimaan yhtenäisemmin ja kokonaisvaltaisemmin maailmanlaajuisella kalastusmarkkinalla.

Tuotekehitys/Innovaatio – Tutkimus & kehitys- sekä tuotekehitys & innovaatio -yksiköt vahvistavat edelleen asemaansa konsernin kilpailuetuna markkinalla, jossa kalastajat ympäri maailman vaativat uusia innovaatiota pyydystääkseen parempia saaliita. Konsernin tuotekehitys & innovaatio -yksikkö on kokonaan uudelleenjärjestelty vuoden 2021 aikana, jotta asiakkaiden ja kuluttajien tarpeet voidaan huomioida kaikkialla maailmassa. Uuden yksikön työskentelytapa perustuu yhä vahvemmin yhteistyöhön tuotteiden pitkäaikaisen suunnittelun ja alueellisen sopivuuden takaamiseksi. Lisäksi yhtiö aloitti historiansa laajimman tuotenimikkeiden karsimisprojektin, joka jatkuu vuonna 2022. Tuotenimikkeiden karsimisen avulla pystymme keskittymään enemmän omiin tuotteisiimme ja panostamaan tulevaisuuden menestyjiin ja voittajiin.

Operaatiot/Talous – Yhtiö jatkaa panostuksia operaatioihinsa saavuttaakseen toiminnallisen huippuosaamisen ja parantaakseen käyttöpääomatehokkuutta ja kannattavuutta. Olemme edistyneet hyvin integroidun liiketoiminnan suunnittelumallin ja globaalien S&OP-prosessin kanssa, mikä parantaa käyttöpääomatehokkuutta ja tärkeiden tuotteiden saatavuutta. Lisäksi konserni jatkoi toimintojen keskittämistä siirtämällä Baltian alueen varastotoiminnot Liettuun Kaunaksesta Viroon Pärnun jakelukeskukseen joulukuussa 2021. Onnistuneiden keskittämistoimien ansiosta Viron jakelukeskus on nyt valmis palvelemaan kaikkia Pohjoismaisia ja Baltian asiakkaita yhdestä lokaatiosta.

TUOTEKEHITYS

Perusta tulevaisuuden kehityshankkeille on vahvistunut huomattavasti entistä vankemman tuotekehitys- ja innovaatioyksikön myötä. Uuden selkeämmän kategorijaohjauksen mukaisesti viidelle tärkeimmälle maantieteelliselle alueelle on nimetty tuotekehitystiimit tunnistamaan ja huomioimaan kuluttajien tarpeet mahdollisimman tehokkaasti. Vuoden 2021 jälkimmäisellä puoliskolla painopisteenä oli avainbrändien pitkän aikavälin tuotesuunnitelmien kehittäminen. Tulevaisuuden kannalta tärkein tavoite on ollut selkeiden ja ytimekkäiden tuotestrategioiden määrittäminen seuraavalle 3-5 vuodelle. Myynnin ja markkinoinnin yhteistyön vaaliminen on ollut olennaista markkinoilla olevien mahdollisuuksien tunnistamiseksi ympäri maailmaa. Näiden pitkän aikavälin suunnitelmien ja organisaatiomuutosten lisäksi niin yritysasiakkaiden kuin kuluttajienkin kiinnostus on pysynyt korkealla uusien innovatiivisten tuotteiden tultua markkinoille.

Uudet tuotelanseeraukset sekä avovesi- että talvikalastusta varten johtivat suureen kiinnostukseen tärkeimmillä maantieteellisillä alueilla. Uistinmarkkinoilla uudessa Flash X -sarjassa esiteltiin jännittäviä innovaatioita, kuten myös parempi ekologisesti kestävä pakkausvaihtoehto. Balsauistinten jatkuva menestys siivitti kasvua ympäri maailmaa Elite ja OTT's Garage -tuoteperheiden uusien, vahvojen lisäysten myötä. Euroopassa esitellyt Okuma-tuotteet herättivät valtavaa kiinnostusta vapa- ja kelakategoriassa, samoin kuin 13Fishing -tuotteet, jotka lanseerattiin vahvasti ympäri maailmaa. Uutuuksia tuotiin markkinoille myös Rapala ja Williamson -brändätyjen vapojen kategoriassa, mikä turvasi hyvän valikoiman tuotteita eri brändeiltä ja eri hintaluokissa. VMC:n menestys yhtenä avainbrändeistämme jatkui uutuuslanseerausten myötä niin Amerikassa, APAC-maissa kuin Euroopassakin. Markkinoille tuotiin suuri valikoima uusia koukku- ja pientuotedesigneja vastaamaan akuutteihin alueellisiin tarpeisiin. Siimamarkkinoilla Sufix puolestaan aiheutti kuu-huntaa edistyksellisellä Gel Phase -menetelmällään ja täysin uudella fluorocarbon -siimamateriaalillaan, joka on entistä vahvempi, kestävä paremmin kulutusta ja on käytännössä näkymätön veden alla. Kaiken

kaikkiaan vuosi 2021 oli globaalisti erittäin hyvä laajan uuden tuotevalikoiman ansiosta. Panostukset innovaatioihin ja kehityshankkeisiin kaikissa tuotekategorioissa viitoittavat epäilemättä tietä uusille aluevaltauksille tuotevalikoimassamme tulevana vuosina.

VASTUULLISUUS

Konsernin tavoitteena on saavuttaa asema yhtenä maailman johtavista vastuullisista kalastusvälineyrityksistä vuoteen 2024 mennessä. Hyvin menestyksekkään vuoden 2021 aikana vastuullisuusstrategiamme toimeenpano eteni aikataulussaan ja saimme aikaan vaikuttavia tuloksia useilla osa-alueilla. Vuoden alussa lanseerasimme mullistavan Sufix Recycline -monofilisiiman, joka on valmistettu täysin kierrätetyistä raaka-aineista. Esittelimme myös ensimmäisen muovittoman pakkauksen Marttiini-puukoille ja Rapalan Nauvo- ja Harmaja-uistimille. Nämä ovat saavutuksia, jotka ovat osa tavoitteitamme tuoda markkinoille ekologisempia pakkauksia. Marttiinista tuli viime vuonna konsernin ensimmäinen hiilineutraali yritys, mikä osoittaa sitoutumisemme hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen yksiköissämme. Rapalan Euroopan yksiköt Suomessa, Venäjällä ja Virossa, sekä Marttiinin yksiköt Suomessa ja Virossa ovat siirtyneet 100 % uusiutuvaan energiaan.

Rapalan VMC:n työntekijöiden osallistuminen vastuullisuustyöhömmä on lähtenyt vahvasti liikkeelle. Vuoden aikana Helsingin pääkonttorin työntekijät osallistuivat Siisti Biitsi -tapahtumaan Helsingissä (järjestetty yhteistyössä Pidä Saaristo Siistinä ry:n kanssa), saadakseen samalla koulutusta ympäristöasioihin liittyen. Samankaltainen tapahtuma järjestettiin myös Isossa-Britanniassa Dynamite Baitsin henkilökunnalle. Esimerkki sosiaalisesta vastuullisuudestamme on ensimmäisen uistinten kierrätyskampanjan järjestäminen Suomessa, jossa keräsimme ja kunnostimme kalastajilta kerättyjä ylimääräisiä uistimia. Paikalliset kalastusjärjestöt kunnostivat uistimet, jotka sen jälkeen lahjoitettiin nuorille kalastajille heidän harrastuksensa tukemiseksi. Tämä kampanja toteutettiin yhteistyössä Rapala VMC:n, Suomen Vapaa-ajankalastajien Keskusjärjestön (SVK) ja vähittäismyyntiketju Motonetin kanssa. Perustimme suunnitelmien mukaisesti useita sisäisiä kanavia viestittääksemme vastuullisuustavoitteistamme myös henkilökunnallemme. Olemme niin ikään aktivoituneet ulkoisessa viestinnässä julkaisemalla useita artikkeleita vastuullisuustavoiteisiimme liittyen. Aiomme julkaista brändeillemme uudet vastuullisuussivustot ja päivittää merkittävästi vastuullisuusraporttiamme vuoden 2022 aikana, jotta parannamme entisestään näkyvyyttä vastuullisuustyöhömmä liittyen.

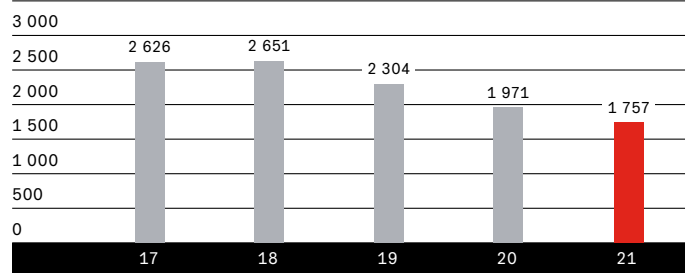
Olemme laajentaneet vastuullisuustyötämme myös toimitusketjuumme. Päivitimme toimitusketjun eettistä ohjeistoa (eng. Supplier Code of Conduct), jotta se vastaisi aiempaa paremmin nykyisiä vastuullisuustavoitteitamme. Uusi ohjeisto otetaan yksiköissämme asteittain käyttöön vuodesta 2022 eteenpäin.

Rapala VMC valmistautuu tulevaan EU:n taksonomia-asetukseen ja on tehnyt arviointia liiketoiminnastaan suhteessa EU:n taksonomian luokitusjärjestelmän kriteereihin. Rapala VMC julkistaa vastuullisuusraporttinsa vuoden 2021 tilinpäätöksen yhteydessä viikolla 9 (alkaa 28.2.2022). Raportti täyttää muun kuin taloudellisen tiedon raportointia koskevat vaatimukset ja sisältää EU:n taksonomia-asetuksen mukaiset tiedot.

HENKILÖSTÖ JA ORGANISAATIO

Konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 1 792 (2 105) koko vuoden aikana ja 1 765 (2 034) toisella vuosipuoliskolla. Henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 1 757 (1 971). Henkilöstömäärän väheneminen johtuu pääosin Indonesian tuotantotoimintojen alasajosta.

HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA



HALLINTO JA OSAKETIEDOT

Hallitus päivitti ja vahvisti selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä, joka on saatavilla konsernin internetsivuilla.

Tietoa osakkeista, osakkeenomistajista, osakepalkkiojärjestelmästä ja hallituksen valtuutuksista on esitetty osiossa Osakkeet ja osakkeenomistajat. Lähipiiritapahtumat ja ylimmän johdon palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28 sekä erillisessä palkitsemisraportissa.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT JA RISKIT

Kalastustuotteiden yleinen markkinakysyntä on ollut korkealla tasolla ja sen odotetaan asteittain normalisoituvan. Konserni odottaa kuitenkin yleisen kalastustarvikkeiden kysynnän pysyvän korkeammalla tasolla kuin ennen pandemiaa.

Konsernin toimitusketju, johon kuuluu omat tehtaat ja alihankkijat, toimii hyvin tällä hetkellä, mutta globaalit toimitusketjuhäiriöt vaikuttavat toimitusaikoihin ja tuotteiden saatavuuteen. COVID-19-pandemia vaikuttaa edelleen liiketoimintaan sekä lisäämällä kalastustuotteiden kysyntää että edellyttämällä terveys- ja turvallisuustoimenpiteitä kaikessa konsernin toiminnassa. Lisäksi sääolojen muutoksilla, logistisilla häiriöillä tai kuljetuskustannusten kasvulla voi olla vaikutusta konsernin tulokseen. Euron valuuttakurssin vaihtelu suhteessa Yhdysvaltain dollariin vaikuttaa konserniin suurten dollarimääräisten osto- ja myyntivolyymien takia. Konserni odottaa vuoden 2022 vertailukelpoisen liikevoiton (ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) olevan samalla tasolla kuin edellisvuonna.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät sekä liiketoiminnan kausiluonteisuus on kuvattu tarkemmin tämän vuosikatsauksen lopussa.

ESITYS VOITONJAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,15 euroa (- euroa) osakkeelta tilikaudelta 2021 ja että loppuosa jakokelpoisista varoista siirretään voittovarojen tilille. Emoyhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 31.12.2021 jälkeen, emoyhtiön maksuvalmius on edelleen hyvä eikä ehdotettu osinko vaaranna yhtiön vakavaraisuutta.

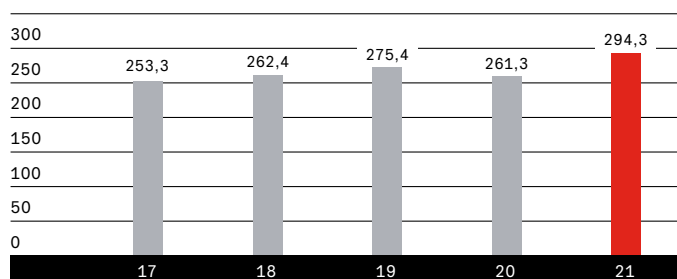
TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden jälkeiset tapahtumat on eritelty konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa 31.

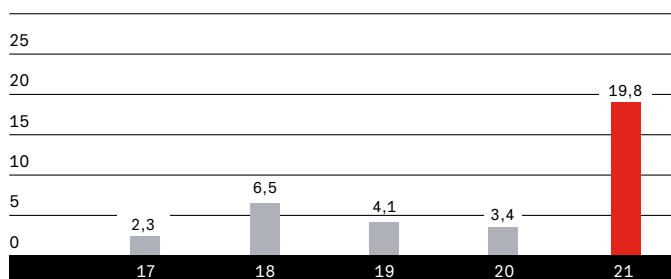
TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

		2021	2020	2019	2018	2017
Toiminnan laajuus ja kannattavuus						
Liikevaihto	MILJ. EUR	294,3	261,3	275,4	262,4	253,3
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia suhteessa liikevaihtoon	MILJ. EUR %	42,0 14,3	26,2 10,0	26,0 9,4	22,4 8,5	15,7 6,2
Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon	MILJ. EUR %	32,1 10,9	10,7 4,1	13,4 4,9	14,8 5,6	8,9 3,5
Voitto ennen veroja suhteessa liikevaihtoon	MILJ. EUR %	28,0 9,5	6,6 2,5	9,8 3,6	12,7 4,8	5,6 2,2
Tilikauden tulos suhteessa liikevaihtoon	MILJ. EUR %	19,8 6,7	3,4 1,3	4,1 1,5	6,5 2,5	2,3 0,9
Jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	MILJ. EUR	18,2	2,5	4,4	6,1	2,4
Määräysvallattomille omistajille	MILJ. EUR	1,5	1,0	-0,4	0,4	0,0
Investoinnit suhteessa liikevaihtoon	MILJ. EUR %	14,0 4,8	5,0 1,9	5,6 2,0	6,4 2,4	6,0 2,4
Tutkimus- ja kehityskulut suhteessa liikevaihtoon	MILJ. EUR %	1,2 0,4	1,1 0,4	1,7 0,6	1,6 0,6	1,9 0,7
Korollinen nettovelka kauden lopussa	MILJ. EUR	70,6	45,2	74,6	70,3	67,8
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	MILJ. EUR	209,8	188,2	226,2	217,4	210,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	16,1	5,2	6,0	6,9	4,0
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	14,0	2,3	2,7	4,5	1,7
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	44,2	52,5	52,4	53,2	53,9
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa	%	50,7	31,6	49,2	47,8	47,5
Henkilöstö keskimäärin	Henkilöä	1 792	2 105	2 604	2 772	2 736
Henkilöstö kauden lopussa	Henkilöä	1 757	1 971	2 304	2 651	2 626

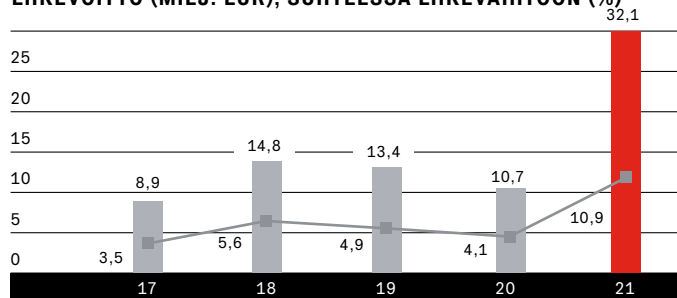
LIKEVAIHTO, MILJ. EUR



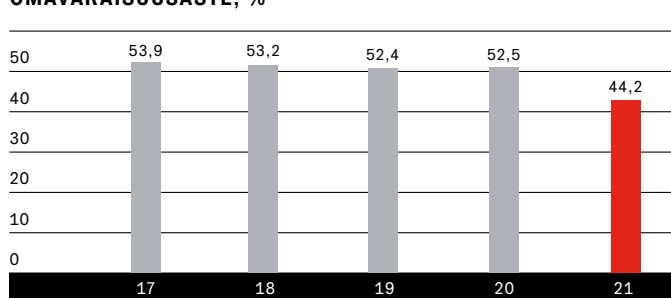
TILIKAUDEN TULOS, MILJ. EUR



LIKEVOITTO (MILJ. EUR), SUHTEESSA LIKEVAIHTOON (%)



OMAVARAISUUSASTE, %



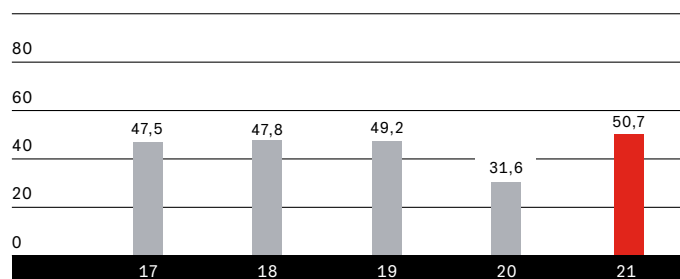
■ Liikevoitto
■ Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon

		2021	2020	2019	2018	2017
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Osakekohtainen tulos	EUR	0,45	0,04	0,10	0,13	0,05
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	0,44	0,04	0,10	0,13	0,05
Oma pääoma/osake	EUR	3,58	2,93	3,16	3,05	2,89
Osakekohtainen osinko ¹⁾	EUR	0,15	-	-	0,06	0,04
Osinko/tulos ¹⁾	%	33,5	-	-	45,8	64,2
Efektiivinen osinkotuotto ¹⁾	%	1,72	-	-	1,97	1,20
Hinta/voittosuhte		19,5	118,4	27,8	23,3	53,5
Osakkeen viimeinen kurssi kauden lopussa	EUR	8,72	4,36	2,77	3,05	3,33
Osakkeen alin kurssi	EUR	4,36	2,15	2,56	2,89	3,29
Osakkeen ylin kurssi	EUR	10,95	4,58	3,43	4,07	4,68
Tilikauden keskipurssi	EUR	7,82	3,04	2,88	3,43	3,72
Osakkeiden vaihto	kpl	5 217 447	6 044 245	4 804 467	1 511 411	4 096 349
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä	%	13,47	15,68	12,52	3,94	10,69
Osakepääoma	MILJ. EUR	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6
Osinko tilikaudelta ¹⁾	MILJ. EUR	5,8	-	-	2,3	1,5
Osakekannan markkina-arvo ²⁾	MILJ. EUR	339,6	168,1	106,8	116,9	127,6
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ²⁾	1 000 kpl	38 950	38 548	38 548	38 323	38 323
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	1 000 kpl	50	452	452	677	677
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä ²⁾	1 000 kpl	38 732	38 548	38 387	38 323	38 323
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, laimennettu	1 000 kpl	39 000	38 548	38 548	38 323	38 323
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, laimennettu	1 000 kpl	39 000	38 548	38 387	38 323	38 323

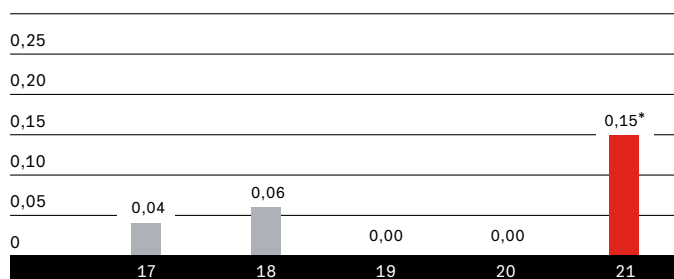
¹⁾ Vuoden 2021 osalta hallituksen esitys.

²⁾ Ei sisällä omia osakkeita.

VELKAANTUMISASTE (NETTO), %

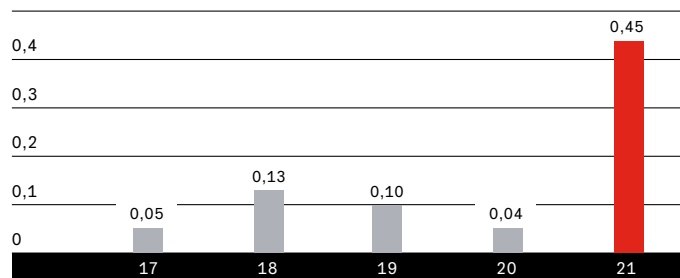


OSINKO/OSAKE, EUR

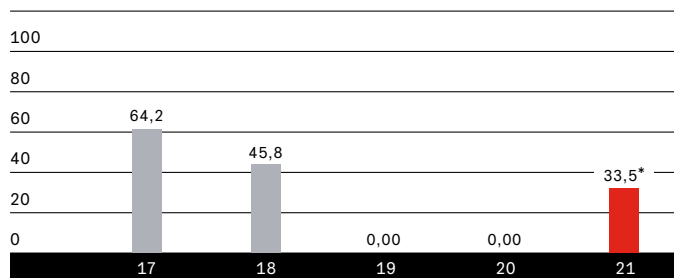


*Hallituksen esitys

OSAKEKOHTAINEN TULOS, EUR



OSINKO/TULOS, %



*Hallituksen esitys

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

MILJ. EUR	LIITETIETO	2021	2020
Liikevaihto	2	294,3	261,3
Liiketoiminnan muut tuotot	4	1,6	1,6
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		14,7	-17,6
Valmistus omaan käyttöön		0,1	0,2
Materiaalit ja palvelut	6	-148,8	-108,0
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-71,6	-69,4
Liiketoiminnan muut kulut	5	-48,4	-41,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	13	0,2	-0,8
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia		42,0	26,2
Poistot ja arvonalentumiset	11, 12, 27	-9,9	-15,5
Liikevoitto		32,1	10,7
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-4,1	-4,2
Voitto ennen veroja		28,0	6,6
Tuloverot	10	-8,2	-3,2
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		19,8	3,4
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		18,2	2,5
Määräysvallattomille omistajille	14	1,5	1,0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta laskettu osakekohtainen tulos	30		
Osakekohtainen tulos, EUR		0,45	0,04
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR		0,44	0,04
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl		38 732	38 548
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl		39 000	38 548

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

MILJ. EUR	2021	2020
Tilikauden voitto/tappio	19,8	3,4
Muut laajan tuloksen erät, verovaikutus huomioitu¹⁾		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:		
Etuus pohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,0	0,1
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi yhteensä	0,0	0,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Muuntoerot	7,9	-10,7
Nettosijoitusten suojaukset	0,5	-1,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä	8,4	-11,8
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	8,4	-11,7
TILIKAUDEN LAAJA TULOS	28,2	-8,3
Jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	26,4	-8,8
Määräysvallattomille omistajille	1,8	0,5

¹⁾ Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä verovaikutus on esitetty liitetiedossa 10.

KONSERNIN TASE

MILJ. EUR	LIITETIETO	2021	2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	11	48,9	47,0
Muut aineettomat hyödykkeet	11	31,9	24,2
Aineelliset hyödykkeet	12	24,4	22,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	27	10,7	10,4
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	13	3,6	3,4
Muut osakkeet	15	0,2	0,2
Korolliset saamiset	16	7,6	7,2
Korottomat saamiset	16	0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	10	10,5	7,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä		138,0	123,1
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	86,2	68,8
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	16	62,7	51,9
Tuloverosaamiset		0,8	1,1
Rahavarat	18	27,8	27,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		177,5	149,8
VARAT YHTEENSÄ		315,5	272,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma		3,6	3,6
Ylikurssirahasto		16,7	16,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		4,9	4,9
Omat osakkeet		-2,5	-4,9
Muuntoerot		-9,6	-18,9
Kertyneet voittovarot		126,2	111,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	19	139,3	112,8
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	14	0,0	5,2
Hybridilaina	19	-	25,0
Oma pääoma yhteensä		139,3	143,0
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	24	51,8	52,7
Korottomat velat	25	0,0	0,1
Käyttöoikeusvelat	22, 24	7,4	8,0
Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	20	2,4	3,5
Laskennalliset verovelat	10	8,4	5,0
Varaukset	21	0,1	0,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä		70,1	69,4
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	24	43,0	15,1
Ostovelat ja muut korottomat velat	25	56,7	37,8
Käyttöoikeusvelat	22, 24	3,7	4,5
Tuloverovelat		2,3	1,9
Varaukset	21	0,4	1,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä		106,2	60,5
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		315,5	272,9

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MILJ. EUR	LIITETIETO	2021	2020
Tilikauden voitto		19,8	3,4
Oikaisuerät			
Tuloverot	10	8,2	3,2
Rahoitustuotot ja -kulut	9	4,1	4,2
Ei-rahamääräisten erien oikaisu			
Poistot ja arvonalentumiset	11, 12, 27	9,9	15,5
Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät	7, 29	0,9	0,8
Kurssierot	9	0,1	0,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	13	-0,2	0,8
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä tytäryhtiöiden myyntivoitot ja -tappiot		-0,6	-0,1
Muut oikaisut		-6,0	1,8
Oikaisuerät yhteensä		16,3	26,2
Rahoituserät			
Maksetut korot		-2,4	-3,0
Saadut korot		0,7	0,3
Maksetut verot		-6,8	-4,3
Muut rahoituserät, netto		-0,3	-0,5
Rahoituserät yhteensä		-8,9	-7,6
Käyttöpääoman muutos			
Saamisten muutos		-6,9	-6,1
Vaihto-omaisuuden muutos		-12,9	20,8
Velkojen muutos		16,8	5,8
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-2,9	20,4
Liiketoiminnan nettorahavirta		24,4	42,5
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	11	-6,7	-0,4
Aineellisten hyödykkeiden myynnit	12	1,6	1,2
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	12	-7,4	-4,6
Määräysvallatomien omistajien osuuden hankinta	3	-10,3	-
Korollisten saamisten muutos		0,2	0,0
Investointien nettorahavirta yhteensä		-22,7	-3,8
Rahoituksen rahavirta			
Omien osakkeiden hankinta		-0,7	-
Omien osakkeiden luovutus		3,1	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot		36,0	9,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot		33,8	48,5
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-27,2	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-16,7	-71,1
Käyttöoikeusvelkojen maksut		-5,8	-5,5
Hybridilaina		-26,3	-1,3
Rahoituksen nettorahavirta yhteensä		-3,9	-20,0
Rahavarojen muutos		-2,2	18,8
Rahavarat tilikauden alussa		27,9	12,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		2,0	-3,1
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	18	27,8	27,9

RAHOITUKSEN RAHAVIRTAAN SISÄLTYVIEN LAINOJEN MUUTOKSET

MILJ. EUR

Lainat 1.1.2021	67,8
Nostot	69,8
Takaisinmaksut	-42,7
Muut muutokset	-0,0
Lainat 31.12.2021	94,8
Rahavirtalaskelman lainojen nostot ja lyhennykset, netto	
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	27,1
Johdannaisten ja muiden rahoitustapahtumien realisoituneet kurssimuutokset	-1,3
Lainojen nostot ja lyhennykset, netto	25,8

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA PÄÄOMA

MILJ. EUR	OSAKE- PÄÄOMA	YLIKURSSI- RAHASTO	SUOJAUS- RAHASTO	SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	OMAT OSAKKEET	MUUNTO- ERÖT	KERTYNEET VOITTOVARAT	MÄÄRÄYS- VALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS	HYBRIDI- LAINA	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
OMA PÄÄOMA 1.1.2020	3,6	16,7	0,0	4,9	-4,9	-7,6	109,2	4,6	25,0	151,6
Tilikauden voitto							2,5	1,0		3,4
Muut laajan tuloksen erät *										
Muuntoerot						-10,2		-0,4		-10,7
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet							0,1			0,1
Nettosijoitusten suojaukset						-1,1				-1,1
Tilikauden laaja tulos						-11,3	2,5	0,5		-8,3
Hybridilainan kulut							-1,1			-1,1
Osakeperusteiset maksut							0,7	0,0		0,8
OMA PÄÄOMA 31.12.2020	3,6	16,7	0,0	4,9	-4,9	-18,9	111,4	5,2	25,0	143,0
Tilikauden voitto							18,2	1,5		19,8
Muut laajan tuloksen erät *										
Muuntoerot						7,6		0,3		7,9
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet							0,0			0,0
Nettosijoitusten suojaukset						0,5				0,5
Tilikauden laaja tulos						8,1	18,2	1,8		28,2
Omien osakkeiden hankinta					-0,7					-0,7
Omien osakkeiden luovutus					3,1					3,1
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta							-3,3	-7,1		-10,3
Hybridilainan takaisinmaksu									-25,0	-25,0
Hybridilainan kulut							-1,1			-1,1
Tytäryhtiön purku						1,2				1,2
Osakeperusteiset maksut							0,9			0,9
Muut muutokset							0,0	0,0		0,0
OMA PÄÄOMA 31.12.2021	3,6	16,7	0,0	4,9	-2,5	-9,6	126,2	0,0		139,3

* Verovaikutus huomioitu.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

PERUSTIEDOT

Rapala VMC Oyj (”yhtiö”) on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Asikkala. Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1998 lähtien. Emoyhtiö Rapala VMC Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä ”konserni”) toimivat noin 40 maassa ja yhtiö on yksi maailman johtavia kalastustarvikeyhtiöitä.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudesta 1.1.–31.12.2021. Yhtiön hallitus on kokouksessaan 10.2.2022 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös yhtiökokouksessa, joka pidetään tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internetsivuilta www.rapalavmc.com tai osoitteesta Mäkelänkatu 87, 00610 Helsinki.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2021 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY 1606/2002) säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konserni ei ole, ennen niiden pakollista voimaantuloa, soveltanut uusia, uudistettuja tai muutettuja standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole vielä voimassa.

Tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintameneihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

LASKENTASTANDARDIEN MUUTOKSET

Konserni on muuttanut laadintaperiaatteitaan liittyen IAS 38 -standardiin Aineettomat hyödykkeet: pilvipalvelusta aiheutuvat konfigurointi- tai räätälöintimenot. Konserni on kiinnittänyt huomiota, miten asiakkaan tulisi käsitellä konfigurointi- ja räätälöintimenot toimittajan pilvipalveluna tuottaman ohjelmiston osalta SaaS järjestelyssä. Se sisältää ohjeistuksen siitä, milloin konfigurointi- ja räätälöintimenot kirjataan aineettomaksi hyödykkeeksi, milloin kuluksi ja milloin ne katsotaan ennakkomaksuksi.

Parannukset IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardiin. Koronapandemian pitkittyessä IASB jatkoi vuokratilaisuuksia koskevaa helpotusta vuokratilaisuuksien standardikohtien soveltamisesta. Konserni on päättänyt olla käyttämättä annettua käytännön helpotusta vuokratilaisuuksien käsittelyyn.

Parannukset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit, IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardeihin. Viitekorke-uudistuksen toisen

vaiheen parannukset tarjoavat väliaikaisia helpotuksia taloudellisen raportoinnin vaikutuksiin, kun pankkien välinen tarjottu korko (IBOR) korvataan vaihtoehtoisella lähes riskittömällä korolla (RFR).

Muutoksilla laadintaperiaatteisiin ei ole merkittävää vaikutusta konsernin konsernitilinpäätökseen tai julkaistaviin tietoihin menillään olevalla tai edellisillä tilikausilla.

SOVELLETUT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT SEKÄ TULKINNAT

International Accounting Standards Board on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut, mutta joiden arvioidaan vaikuttavan konsernin tilinpäätökseen. Konserni ottaa ne käyttöön standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Parannukset **IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen** -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa lisätään poikkeus IFRS 3:n kirjaamisperiaatteeseen, jotta vältetään mahdollisten velkojen hankintahetken jälkeiset voitot tai tappiot. Poikkeus edellyttää, että konserni soveltaa IAS 37:n tai IFRIC 21:n kriteerejä käsitteellisen viitekehyksen sijaan selvittääkseen, onko velvoite olemassa hankinta-ajankohtana. Parannus selventää myös IFRS 3 -standardia siltä osin, ettei mahdollisia varoja voida kirjata.

Parannukset **IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet** -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannukset kieltävät vähentämästä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kustannuksista ennen niiden aiottua käyttöä saadut tuotot.

Parannukset **IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat** -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa selvennetään, minkä tyyppiset kustannukset sisällytetään sopimuksen täyttämisen kustannuksiin tappiollista sopimusta arvioitaessa. Sopimuksen täyttämisestä aiheutuvat kustannukset käsittävät sekä lisäkustannukset että muiden välittömien kustannusten kohdistamisen.

Parannukset **IFRS 9 Rahoitusinstrumentit** -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Vuositainen parannus selventää 10 prosentin palkkioita testissä, jossa selvitetään täyttävätkö uuden tai muutetun rahoituksen ehdot rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamisen. Palkkioihin sisällytetään lainantottajan ja lainantajan väliset palkkiot.

Parannukset **IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet** -standardiin (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa tulee uusi määritelmä kirjanpidollisille arvioille, jotta nämä erottuvat selkeämmin laskentaperiaatteiden muutoksista ja virheiden korjauksista. Kirjanpidollinen arvio olisi muutos syönteessä tai arviointitekniikassa tietystä hetkestä eteenpäin.

Parannukset **IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen** -standardiin ja Olennaisuuspäätösten tekeminen -lausuntoon (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Merkittävät laadimis-

periaatteet tullaan korvaamaan olennaisilla laadintaperiaatteilla. Parannus sisältää lisäksi ohjeistusta ja esimerkkejä olennaisuuden arviointiin laadintaperiaatteiden esittämisessä.

Parannukset **IAS 12 Tuloverot** -standardiin (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Ehdotus kaventaa laskennallisten verojen alkuperäisen kirjaamisen poikkeuksen soveltamisalaa siten, että sitä ei enää sovelleta liiketoimiin, joista syntyy yhtä suuri verollinen ja vähennyskelpoinen väliaikainen ero. Se soveltuisi yksittäisistä liiketoimista syntyviin varoihin ja velkoihin, esimerkiksi käyttöoikeusomaisuuteen ja vuokrasopimusvelkaan tai ennallistamisveloitteeseen ja sitä vastaavaan omaisuuserään, jos näiden laskennalliset verot eivät ole yhtä suuret. Vaikutus laskennallisiin veroihin esitettäisiin aikaisimman vertailuvuoden alusta.

Muutokset standardiin **IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen** (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla selvennetään velkojen luokittelua joko lyhytaikaisiksi tai pitkäaikaisiksi raportointikauden lopussa olevien oikeuksien mukaan. Yhtiön odotuksilla tai tilinpäätöspäivän jälkeisillä tapahtumilla ei ole vaikutusta luokitteluun. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Yllä listatuilla tai muilla 1.1.2022 tai myöhemmin voimaan astuvilla standardeilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää yhtiön ja sen tytäryritykset, joissa sillä on määräysvalta. Määräysvalta perustuu joko suoraan tai välillisesti osakkeiden tuomaan määräysvaltaan ja/tai muilla tavoin toteutuvaan määräysvaltaan. Tytäryritysten tilinpäätökset on laadittu samalle tilikaudelle samojen laatimisperiaatteiden mukaisesti.

Hankitut tytäryritykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankinnasta syntyy liikearvoa, jos hankintameno ylittää hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos hankintameno alittaa konsernin hankinnan nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tuloslaskelmaan. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain. Hankintameno sisältää mahdollisen ehdollisen kauppahinnan käyvän arvon. 1.1.2010 asti hankintamenoon sisällytettiin myös hankintaan liittyvät välittömät menot. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on konsolidoitu hankintahetkestä alkaen ja myydyt yhtiöt myyntihetkeen asti.

Osakkuusyrittymykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on 20–50 %:n osuus äänivallasta ja/tai huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Yhteisyrittymykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää toisen osapuolen kanssa yhteistä, sopimukseen perustuvaa määräysvaltaa. Tällä hetkellä osakkuus- ja yhteisyrittymykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuus osakkuus- ja yhteisyrittymysten tuloksesta sisällytetään konsernin tuloslaskelmaan ennen liikevoittoa.

Osakkuus- ja yhteisyrittymysten kirjanpitoarvo kuvastaa konsernin osuutta osakkuus- ja yhteisyrittymysten nettovarallisuudesta lisättyinä hankinnassa syntyneellä liikearvolla ja vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Mahdolliset realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuus- tai yhteisyrittymyksen välillä eliminoidaan konsernin omistussuuden mukaisesti. Osakkuus- ja yhteisyrittymysten tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrittymyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, osakkuus- tai yhteisyrittymysosakkeet merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita näihin yrityksiin liittyen.

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Konsernin kaikki sisäiset liiketapahtumat kuten saamiset, velat ja sisäinen osingonjako sekä realisoitumattomat varaston ja aineellisten hyödykkeiden sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eränään konsernin omassa pääomassa määräysvallattomien omistajien omistussuuden mukaisesti. Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneiden liiketoimien vaikutukset on kirjattu omaan pääomaan, kun emoyrityksen määräysvalta säilyy. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

ULKOMAANRAHANMÄÄRÄISET TAPAHTUMAT

Kukin tytäryhtiö määrittlee oman toiminnallisen valuuttansa ja kaikki sen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siinä valuutassa ("toiminnallinen valuutta").

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseen valuuttaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaanrahanmääräiset monetaariset saamiset ja velat muunnetaan toiminnalliseksi valuutaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Ulkomaanrahanmääräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toiminnallisen valuutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on muunnettu toiminnalliseen valuuttaan käyttämällä tapahtumapäivän kurssia. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Kurssierot ulkomaanrahanmääräisten korollisten saamisten ja velkojen muuntamisesta kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa netto-sijoitusta ulkomaiseen yksikköön, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseisestä yksiköstä luovutaan.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on yhtiön toiminnallinen ja raportointivaluutta. Tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen ja raportointivaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan konsernin raportointivaluuttaan tilikauden keskikurssiin. Näiden tytäryhtiöiden taseet muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssilla. Muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään kertyneissä muuntoeroissa omassa pääomassa. Ulkomaisen tytäryrittymysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan

jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja näitä tehokkaasti suojaavien lainojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö, jonka toiminnallinen ja raportointivaluutta on muu kuin euro, myydään, mahdolliset valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Ulkoisten tytäryritysten hankinnasta syntyvät liikearvo ja kyseisten ulkoisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty kyseisten ulkoisten tytäryhtiöiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja käypien arvojen oikaisut on kirjattu euromääräisenä.

TULOUTUSPERIAATE

Liikevaihto sisältää myynnistä saadut tuotot vähennettynä välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisten myyntien kurssieroilla. Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää merkittävää epävarmuutta liittyen myynnin laskutukseen, kustannuksiin tai siihen liittyen, että asiakas palauttaisi tavaran. Tuotteiden lähettämistä ja jakelusta aiheutuneet kulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu.

Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Rojalitutuottojen tuloutus tapahtuu sopimuksen sisällön mukaisesti. Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

TULOVEROT

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa-olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuus-pohjaisista järjestelyistä, varaston nettorealisointi- ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

TUTKIMUS- JA KEHITYSKULUT

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta syntyneet kulut kirjataan kuluksi toteutumishetkellä, lukuun ottamatta kuluja, jotka kohdistuvat selvästi tietyt kriteerit täyttäviin kehityshankkeisiin. Tällaisiin hankkeisiin liittyvät kehityskulut on aktivoitu, jos ne

ovat selvästi erotettavissa ja jos kehitetyt tuotteet on arvioitu teknisesti toteutuskelpoisiksi ja kaupallisesti kannattaviksi. Kulujen aktivoinnin edellytyksenä on, että odotettavat tuotot kattavat kertyneet ja tulevat kehitys- ja tuotantokulut sekä myynti- ja hallintokulut. Lisäksi projektin loppuun saattamiseen tulee olla käytettävissä tarvittavat resurssit. Aktivoidut kehitysmenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen osalta. Kehityskulut jaksotetaan enintään viidelle vuodelle ja poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusaikanaan.

LIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen hankintahetken nettovarallisuuden käyvästä arvosta. 31.12.2009 asti hankintamenoista sisällytettiin muut välittömästi hankinnasta johtuvat menot, kuten asiantuntijoiden palkkiot. Sen sijaan 1.1.2010 jälkeen tehtyjen hankintojen osalta välittömästi hankinnasta johtuvat menot on kirjattu kuluksi. Ennen 1.1.2004 hankittujen liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenoa.

Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumistestillä. Tätä tarkoitusta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoa, vähennettynä arvonalentumistappiolla. Liikearvosta ei tehdä poistoja.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomiin hyödykkeisiin lasketaan asiakassuhteet, tavaramerkit, aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit ja ohjelmistojen käyttöoikeudet. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen.

Tavaramerkkien ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi, on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Useimmista tavaramerkeistä ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Tavaramerkit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumistappiolla. Aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Yrityskaupoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvoista, poistoajoja muutetaan vastaavasti.

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon, vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapois-
toin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Yrityskaupoissa hankittuihin aineellisiin hyödykkeisiin sovelletaan käypää arvoa hankintahetkellä. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katso-
taan olevan määrittelemätön taloudellinen pitoaika.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–25 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmis-
ta arvoista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- tai perus-
parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen ja poistetaan tasapois-
toin niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana talou-
dellisena vaikutusaikana. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot tai tappiot lasketaan
saatujen nettotuottojen ja kirjanpitoarvon erotuksena. Myyntivoi-
tot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin
tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisten hyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun
aineellinen hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myy-
tävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot
-standardin mukaisesti.

VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot aktivoidaan osana ehdot täyttävän hankit-
tavan tai valmistettavan omaisuuserän hankintamenua. Muut vie-
raan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana
ne ovat syntyneet.

JULKISTEN AVUSTUSTEN KIRJANPIDOLLINEN KÄSITTELY (IAS 20) COVID-19-PANDEMIASTA JOHTUEN

Vastauksena COVID-19-pandemiaan julkiset hallintoelimet ympäri
maailmaa implementoivat tukitoimia auttaakseen yhtiöitä sekä
taloutta. Julkisten hallintojen avustukset tulevat eri muodoissa ja
tästä johtuen Rapala VMC Oyj tarkensi julkisten avustusten kirjan-
pidollista käsittelyä vuonna 2020.

Konserni kirjaa julkisen avustuksen, kun on olemassa riittävä
varmuus, että se täyttää kaikki avustusehdot ja kun on olemas-
sa riittävä varmuus avustuksen saamisesta. Julkiset avustukset
kirjataan tuloslaskelmaan kausina, joina konserni kirjaa kulun, jota
varten avustus on myönnetty. Avustusten kirjanpidollinen käsittely
riippuu avustustyyppistä ja avustuksen luonteesta.

COVID-19-tilanteesta johtuen, konserni on vastaanottanut
0,2 MEUR (1,4) MEUR julkista tukea palkanmaksuihin sekä muihin
henkilöstökuluihin. Nämä on kirjattu henkilöstökulujen vähennyk-
seksi tuloslaskelmassa. Konserni ei saanut yleistä liiketoimintatu-
kea vuonna 2021 (0,6 MEUR vuonna 2020). Nämä esitettiin vuoden
2020 tuloslaskelmalla liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Konsernille myönnettiin vuonna 2020 yhteensä 12,2 MEUR
julkisen hallinnon takaamia lainoja, joiden ehdot poikkeavat mark-
kinaehtoisten lainojen ehdoista. Konserni kirjaa korkohyödyn julki-
sen hallinnon takaamien lainojen matalammasta korosta julkisena

avustuksena. Lainan nimellisarvon ja käyvän arvon välinen erotus
kirjataan tuloslaskelmaan jaksotettuna liiketoiminnan muihin tuot-
toihin. Tämä erotus vuonna 2021 oli 0,3 MEUR (0,2).

Lisäksi konserni sai vuonna 2020 vuokrahuojennuksia 0,1
MEUR. Vuonna 2021 vuokrahuojennuksia ei saatu. Nämä olivat
yksityisten vuokranantajien myöntämiä ja käsiteltiin siksi IAS 20
-standardin ulkopuolella. COVID-19-tilanteesta johtuen on suo-
ritettu vuonna 2020 omaisuuserien alaskirjaustarpeen arviointi,
johtopäätöksellä että alaskirjaustarpeesta ei ole osoitusta.

AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä
siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman hyödykkeen arvo
on alentunut. Jos viitteitä on, arvioidaan kyseisestä omaisuus-
erästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Viitteitä mahdollisesta
arvonalentumisesta voivat olla esimerkiksi merkittävät muutokset
markkinatilanteesta ja myyntihinnoissa, päätökset huomattavista
uudelleenjärjestelyistä sekä muutokset kannattavuudessa.

Liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön
taloudellinen vaikutusaika, ja keskeneräiset aineettomat hyödyk-
keet testataan joka tapauksessa vuosittain. Arvonalennustes-
tausta varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin
yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin
riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerry-
tettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumisen määrä lasketaan
vertaamalla omaisuuserän kirjanpitoarvoa vastaavan omaisuus-
erän kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva
rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattui-
hin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on
saatavissa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä
korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta
ja omaisuuserään liittyvistä riskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.
Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yk-
sikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle
yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään
muuta yksikön omaisuuseriä tasasuhtaisesti. Arvonalentumistap-
pion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuus-
erän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin
tehty arvonalentumiskirjaus perutaan, jos kerrytettävissä olevassa
rahamäärässä on tapahtunut muutos. Arvonalentumiskirjauksen
peruuttaminen ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirjanpito-
arvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi
aikaisempina vuosina kirjattu. Liikearvoon tehtyä arvonalentumista
ei peruuteta.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Konsernin aktivoidut vuokrasopimukset koskevat lähinnä raken-
nuksia kuten tuotanto- ja toimistotiloja, varastoja sekä ajoneuvo-
vuokrasopimuksia. Konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja
vuokrasopimusvelan vuokrasopimuksen alkaessa. IFRS 16 -stan-
dardin mukaisesti määritelty käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan
hankintamenuon sen alkamisajankohtana. Konserni soveltaa kahta
käytettävissä olevaa poikkeusta. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset,
joissa vuokraus on korkeintaan 12 kuukautta, ja vähäarvoiset
omaisuuserät kirjataan kuluksi muihin liiketoiminnan kuluihin.

Vuokrasopimusvelan alkuperäinen nimellisarvo on vuokrakautena suoritettavien maksujen nykyarvo. Vuokranmaksut diskontataan vuokrasopimuksen konsernin kulloinkin määrittämällä lisäluoton korolla. Lisäluoton korkoina käytetään asiaankuuluvien pankkien välisiä viitekorkoja ja konsernin rahoituksen sisäisiä marginaaleja. Lisäluoton korot ovat valuuttakohtaisia.

Vuokranmaksut eivät sisällä mahdollisia muuttuvia vuokria. Muuttuvat vuokrat, joita ei sisällytetä vuokrasopimusvelan alkuperäiseen arvoon, kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Vuokrakausi on vuokrasopimuksen ei-peruutettavissa oleva kausi sekä lisäksi jatko- tai irtisanomisoptio, jos vuokralleottaja tulee kohtuullisen todennäköisesti käyttämään jatko-option. Vuokrasopimusten vuokrat määritellään etenkin irtisanomis- ja osto-option sisältävien sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten kohdalla johdon tekemien realististen arvioiden perusteella.

Alkuperäisen arvostuksen jälkeen, käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alkuperäiseen arvoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdyt poistot kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelmaan rahoituskuluihin kirjataan myös vuokrasopimusvelasta aiheutuvat korkokulut. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alkuperäisiin arvoihin vähennettynä vuokranmaksujen pääoman osuudella.

Vuokranmaksut esitetään velkojen takaisinmaksuina ja niihin liittyvinä korkokuluina. Vuokranmaksut esitetään rahoituksen rahavirrassa ja vuokriin liittyvät korot liiketoiminnan rahavirrassa. Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokranmaksut sekä muuttuvat vuokrat esitetään liiketoiminnan rahavirrassa. Vuokrasopimusten muutokset voivat johtaa olemassa olevien käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen oikaisuun. Vuokrasopimuksen muutoksesta tai irtisanomisesta syntyvät voitot tai tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Konserni vuokralle antajana

IFRS 16 ei muuttanut olennaisesti, miten vuokranantaja kirjaa vuokrasopimukset. Ne vuokrasopimukset, joissa konserni toimii vuokralle antajana, on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällöin vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseeseen luonteensa mukaisesti aineellisiin hyödykkeisiin. Ne poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa, kuten vastaavat omassa käytössä olevat aineelliset hyödykkeet. Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Konsernin toimiminen vuokralle antajana on merkitykseltään vähäistä.

RAHOITUSVARAT

Rahoitusvarat kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivän käypään arvoon. Rahoitusvarat luokitellaan myöhemmin arvostettavaksi jaksotettuun hankintamenoon, käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon kun yrityksen liiketoimintamalli on rahoitusvarojen hallinnointi sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääoman koron maksua. Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ovat johdannaisiin kuulumattomia rahoitusvaroja kuten rahat- ja pankkisaamiset, myyntisaamiset ja lainasaamiset.

Laina- ja myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää vähentäen odo-

tettavissa olevan luottotappion osuuden. Mahdolliset transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan kun kyseiset lainat ja muut saamiset kirjataan pois taseesta, arvon alentuessa ja normaalin lyhennysprosessin myötä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ovat oman pääoman ehtoisia instrumentteja, joiden osalta yhtiö on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tehnyt peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan käyvän arvon muutokset oman pääoman ehtoisesta instrumentista (muut osakkeet) jota ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa, esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Rahoitusvarojen arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan siltä osin kuin tasearvo ylittää odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon.

Myyntisaamisten arvostamiseen Rapala VMC soveltaa IFRS 9:n mukaista odotettavissa olevien luottotappioiden mallia. Katso liitetieto 22.

JOHDANNAISET JA SUOJAUSLASKENTA

Kun suojauslaskentaa toteutetaan niin sitä toteutetaan IFRS 9:ssä määriteltyjen ehtojen mukaisesti. Konsernilla on rahoitusmarkkinariskejä erityisesti valuuttakurssiriskisiin ja korkoriskisiin liittyen. Rahoitusriskien suojaamiseen käytetään ajoittain johdannaisia. Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kurseihin, rahavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonnäyritysmalleihin. Instrumenttien käyvät arvot saadaan vastapuolena olevalta pankilta tai lasketaan vastaamaan sen hetkistä markkinahintaa. Konsernilla ei ole kytkettyjä johdannaisia.

Osa johdannaisista voidaan määritellä suojausinstrumenteiksi ja tällöin niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Suojauksen dokumentointi sisältää suojausinstrumentin, suojattavan erän tai liiketoimen määrittämisen, suojausriskin kuvauksen sekä arvion suojaussuhteiden tehokkuudesta. Suojaussuhteiden odotetaan kumoavan suojattavasta riskistä johtuvat käyvän arvon ja rahavirtojen muutokset erittäin tehokkaasti ja suojauksia arvioidaan jatkuvasti tilikauden aikana sen todentamiseksi, että suojaus on ollut erittäin tehokas niiden tilikausien ajan, joille suojaus on ollut määritettyä. Suojauslaskentaa sovellettaessa suojausinstrumentin kirjanpidollinen käsittely riippuu suojaussuhteesta.

Rahavirran suojauslaskennan soveltamiskriteerit täyttävien johdannaisien käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siltä osin kuin suojaus on tehokas. Suojauksen tehoittomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatun johdannaisen kertyneet voitot tai tappiot uudelleenluokitellaan tuloslaskelmaan sen tilikauden tuotoksi tai kuluksi, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelmassa käyvän arvon muutokset kohdennetaan tuloslaskelmaan suojausinstrumentin luonteesta riippuen joko liiketoiminnan kuluihin, jos ne suojaavat

liiketoimintaan liittyviä eriä, tai rahoituskulujen ryhmään, jos ne suojaavat korollisia rahoituseriä.

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaisopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti yhdessä suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutosten kanssa suojatun riskin osalta.

Käyvän arvon muutokset johdannaisista, jotka on tehty suojaustarkoituksessa, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kohdennetaan tuloslaskelmaan instrumentin luonteesta riippuen joko liiketoiminnan kuluihin, jos ne suojaavat liiketoimintaan liittyviä valuuttamääräisiä transaktioita, tai rahoituskulujen ryhmään, jos ne suojaavat korollisia rahoituseriä.

Taseessa johdannaisten käyvät arvot esitetään pääsääntöisesti sopimuksen maturiteetin perusteella lyhyt- tai pitkäaikaisissa korottomissa saamisissa tai veloissa. Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien, suojauslaskennassa olevien monetaarisia eriä suojaavien johdannaisopimusten käyvät arvot esitetään taseessa samassa korollisten saamisten tai velkojen ryhmässä, jossa suojattava instrumenttikin esitetään.

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen valuuttamääräisten nettositaitusten konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan tehtyjen valuuttasuojauksen käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sisältyviin muuntoeroihin ja tehoton osuus tuloslaskelman rahoituseriin. Nettosijoituksen suojauksesta laajan tuloksen muuntoeroihin kirjatut voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan silloin, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon kaupantekopäivänä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai johdannaisiin, jotka on määritelty suojausinstrumentteihin tehokkaassa suojauksessa. Rahoitusvelat merkitään alun perin käypään arvoon lisättyinä transaktiokustannuksilla. Seuraavina tilikausina rahoitusvelat johdannaisvelkoja lukuun ottamatta esitetään jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Myös yritystodistukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan kun kyseinen velka kirjataan pois taseesta, arvon alentuessa ja normaalien velkalyhennyksen myötä.

Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia ja korottomia. Yrityshankintojen tulevaisuuden tapahtumiin perustuvat lisävastikkeet luokitellaan korottomiksi rahoitusveloiksi.

RAHOITUSERIEN KIRJAAMINEN TASEESEEN JA TASEESTA POIS KIRJAAMINEN

Rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarat ja -velat kirjataan taseeseen vain silloin, kun konsernista tulee rahoitusinstrumenttia koskevien sopimusehtojen osapuoli.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta vain silloin, kun sopimusperusteinen oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai kun konserni siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän toiselle osapuolelle niin, että omistamiseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin siirtyvät toiselle osapuolelle. Konserni poistaa rahoitusvelan tai osan rahoitusvelasta taseestaan vain silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa,

eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisoitintarvoon. Hankintamenu määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmällä, mikäli se johtaa likimain samaan lopputulokseen kuin FIFO-menetelmä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden hankintakulut, välittömät valmistuspalkat, poistot, muut välittömät valmistuskulut sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman kuluja. Nettorealisoitintarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteiden valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla nettorealisoitintarvalla vähennettynä.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisoitintarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä luottotappiovarauksilla. Myyntisaamisista tehdään luottotappiovaraus kun on olemassa perusteltu näyttö (kuten myyntisaamisten merkittävä viivästyminen sekä epäonnistuneet perintätoimenpiteet tai asiakkaan tunnetuista talousvaikeuksista johtuva korkeampi todennäköisyys maksukyvyttömyydelle), että kaikkia saamia ei saada alkuperäisin ehdoin. Arvio ja päätös luottotappiovarauksista tehdään yksiköissä tapauskohtaisesti.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalutuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin lainoihin.

OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN JOUKKOVELKAKIRJALAINA (HYBRIDILAINA)

Oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina on hybridilaina, joka esitetään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilaina on heikommassa etusija-asemassa kuin konsernin muut velkasi-toumukset. Sen etusija-asema on kuitenkin muita omaan pääomaan luettavia eriä parempi. Hybridilainan korot maksetaan, jos yhtiökoukous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, päättää konserni mahdollisesta koron maksusta erikseen. Maksamattomat korot kumuloiduvat. Hybridilainan haltijoilla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, määräysvaltaa tai äänestys-oikeutta yhtiökoukuksessa.

OMAT OSAKKEET

Konsernin hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi kaupankäyntipäivänä. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman ta-
pahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasia-
allinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen
edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen
menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.
Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kol-
mannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi,
mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käy-
tännössä varmaa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi
vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty
diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden
näkemyistä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen
liittyvästä riskistä.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote
myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemusperäiseen
tietoon takuumenojen toteutumisesta. Uudelleenjärjestelyvaraus
kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjär-
jestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai
tiedottanut asiasta.

SÄHKÖ- JA ELEKTRONIIKKALAITEROMU

Konserni toimii sellaisten sähkö- ja elektroniikkalaitteiden jakeli-
jana, josta on annettu Euroopan unionin direktiivi. Odotetut kus-
tannukset kirjataan muihin liiketoiminnan kuluihin ja lyhytaikaisiin
korottomiin velkoihin.

TYÖSUHDE-ETUUEDT

Työsuhte-etuuksista johtuvat velvoitteet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyitä, jotka perustuvat
paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luo-
kitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupoh-
jaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi
sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset on las-
kettu käyttäen ennakoitua etuusoisuusyksikköön perustuvaa
menetelmää, jossa eläkekustannukset on kirjattu tuloslaskelmaan
kuluksi jakamalla kokonaiskustannus työntekijöiden jäljellä olevalle
palvelusajalle vakuutusmatemaattikkojen vuosittain laatimien
vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaisesti. Eläkevastuuna
esitetään tulevien arvioidujen eläkemaksujen nykyarvo. Taseeseen
kirjattavan eläkevelvoitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjes-
telyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostet-
tuina. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin
laajan tuloksen eriin täysimääräisinä sillä kaudella, jonka aikana ne
syntyvät. Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan
kuluksi tuloslaskelmaan.

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät arvostetaan käypään
arvoon niiden myöntämispäivänä ja kirjataan kuluksi oikeuden
syntymisjakson ajalle ja vastaava oikaisu tehdään omaan pää-
omaan tai velkoihin. Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset
kannustusjärjestelmät uudelleenarvostetaan käypään arvoon
jokaisessa tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirja-
taan tuloslaskelmaan. Osakeperusteisten kannustusjärjestelmien
tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhte-etuuksista
aiheutuvissa kuluissa.

Osakeperusteisten kannustusjärjestelmien myöntämishet-
kellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden
tai osakepalkkioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus
oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Myöntämispäivä on päivä,
jona yhtiö ja vastapuoli sopivat osakeperusteisesta järjestelystä ja
jona molemmilla osapuolilla on yhteisymmärrys kaikista järjestelyn
ehdoista. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon käyttäen
Black-Scholes -optioiden arvostusmenetelmää. Ei-markkinaperus-
teisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon,
mutta ne on otettu huomioon optioiden lukumäärässä, joiden odo-
tetaan toteutuvan. Yhtiö tarkastelee säännöllisin väliajoin tehtyjä
oletuksia ja tarkastaa arvioitaan lopullisesta osakeperusteisten
palkkioiden määrästä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskel-
maan ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan tai velkoihin.

Kun osakeoptio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen pe-
rusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiokuluilla
oikaistuna) kirjataan sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

OSINKO

Hallituksen esittämää osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta
pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin
kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Jos takaisin ostettuja
omia osakkeita on, niiden keskimääräinen määrä on vähennetty
ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on
laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury
stock method). Siinä optiot oletetaan käytetyiksi tilikauden alussa
tai sen jälkeisenä liikkeeseenlaskupäivänä ja saaduilla varoilla
oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä mark-
kinahinnalla. Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen
lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta
käytöstä tulevat lisäosakkeet. Osakeoptioiden käyttöä ei oteta
huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optiolle mää-
ritelty merkintähinta ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-
arvon kauden aikana. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, jos
osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää optioille
määritetyn merkintähinnan.

LIIKEVOITTO

IAS 1 (Tilinpäätöksen esittäminen) ei määrittele liikevoiton käsi-
tettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: Liikevoitto saadaan
lisäämällä liikevaihtoon muut liiketoiminnan tuotot sekä osuudet
osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, vähentämällä myynnin
suorat kulut oikaistuna varaston muutoksella ja omaan käyttöön
valmistuksesta syntyneillä kustannuksilla, vähentämällä työsuhte-
etuuksiin liittyvät kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumiset
sekä muut liiketoiminnan kulut. Kurssierot ja johdannaisten käypien
arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon mikäli ne liittyvät liiketa-
pahtumiin, muuten ne kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

RAHAVIRTUALASKELMA

Rahavirtalaskelmassa kuvatut rahavarat koostuvat käteisvaroista,
lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erit-

täin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen. Kaikki tilikauden aikana maksetut verot on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa, ellei niitä voida erityisesti kohdistaa investointien tai rahoituksen rahavirtoihin. Realisoitumattomat valuuttakurssimuutokset ulkomaanrahan määräisinä pidettävistä rahavaroista on esitetty erillisellä rivillä ennen rahavaroja tilikauden lopussa, erillään liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirroista.

VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO JA VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

Konserni esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vertailukelpoinen liikevoitto on liikevoitto ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia sekä muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöksen laadinta kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan edellyttää johdon tekevän arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat konsernitilinpäätöksessä ja sen liitetiedoissa raportoituihin eriin. Toteutumat voivat poiketa näistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa sovellettaessa tilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Johdon arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja tulevaisuuden ennusteisiin, joita arvioidaan jatkuvasti. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletuksia korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja seläiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

Yrityshankintojen käyvän arvon määrittäminen

Sekä yhtiö että tarvittaessa ulkopuolinen neuvonantaja ovat arvioineet hankittujen käyttö pääoman ja aineellisten hyödykkeiden käypiä arvoja. Immateriaalioikeuksien (tavara- ja tuotemerkit, patentit ja teknologia) ja asiakassuhteiden ja -tietojen käyvän arvon määrittäminen perustuu hyödykkeiden diskontattuihin kassavirtoihin.

Arvonalentumistestaus

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman hyödykkeen arvo on alenut. Liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, ja keskenäiset aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain. Arvonalentumistestausta varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Verot

Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä erityisesti laskennallisten verosaamisten kirjausperiaatteet. Laskennallinen vero lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poisteroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, sisäistä varastokatteista, etuuspohjaisista järjestelyistä, varastoista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen vero siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallisten verosaamisten hyödyntämismahdollisuutta arvioidaan ja sitä oikaistaan siltä osin kuin mahdollisuus sen hyödyntämiseen on epätodennäköinen. Konserni arvioi tilinpäätöksen yhteydessä onko tytäryhtiöiden voitonjako sen määräysvallassa ja todennäköistä, ja kirjaa siitä laskennallisen verovelan sen mukaisesti.

Etuuspohjaiset velvoitteet

Etuuspohjaisissa järjestelyissä kustannukset on laskettu käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Työsuhde-etuuksiin liittyvien kulujen ja velkojen laskennassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöitä kuten diskonttokorko, palkkatason nousu ja vuotuinen inflaatio. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa toteutuneesta kehityksestä. Vakuutusmatemaattisten tekijöiden muutosten vaikutus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tällä voi olla pieni vaikutus konsernin tilikauden laajan tulokseen.

Varaukset

Varauksen kirjaamisajankohta perustuu johdon arvioon siitä, milloin oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite on syntynyt ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Hyperinflaatio

Konsernilla voi olla toimintoja maissa, joissa vaikuttaa hyperinflaatio. Hyperinflaatiomaaksi luokiteltuun maahan rekisteröityjen tytäryrityksien tilinpäätökset oikaistaan IAS 29:n (Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa) mukaisesti, mikäli oikaisun vaikutus konsernitilinpäätöksen kannalta olennainen.

LUKUJEN ESITTÄMINEN JA PYÖRISTYS

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Tilinpäätöksessä 0,0 milj. euroa tarkoittaa, että luku on itseisarvoltaan alle 50 000 euroa. Jos nimikkeen määrä on 0 euroa, se esitetään tyhjänä soluna tai viivana.

2 SEGMENTTI- INFORMAATIO

Rapala VMC konsernia johdetaan yhtenä kokonaisuutena, kalastustarvikkeiden sekä ulkoilu- ja talviurheiluvälineiden valmistus-, hankinta- ja jakeluyksiköiden yhtenäisenä ketjuna. Johtamisen perusyksikkö on yksittäinen tytäryhtiö, joka toimii yhdellä tai useammalla toimintaketjun osa-alueella. Johtoryhmässä on jokaisen tytäryhtiön ja liiketoiminnan edustaja. Konsernia ei johdeta itsenäisinä divisioonina vaan yhtenä kokonaisuutena. Konsernin toimintajohtaja yhdessä hallituksen kanssa on ylin päätöksentekijä.

Konsernin toimintojen integroituneesta luonteesta huolimatta konsernin johdon lähestymistapa eroaa yksiköiden käsittelemien tuotteiden luonteen ja alkuperän mukaan. Eri tuotteiden strateginen ja operatiivinen rooli eroaa riippuen siitä, ovatko myytävät tuotteet konsernin itsensä valmistamia, alihankintana omilla tuotemerkeillä valmistettuja vai kolmansien osapuolien valmistamia ja konsernin edustamia ja jakelemia, tai ovatko tuotteet osa konsernin kalastusliiketoimintaa vai kalastusta tukevia muita tuoteryhmiä. Erot tuotteiden luonteen ja alkuperän välillä muodostavat perustan konsernin toimintasegmenteille.

Konsernin toimintasegmentit ovat Konsernin kalastustuotteet, Konsernin muut tuotteet ja Kolmansien osapuolien tuotteet. Konsernin kalastustuotteet ja Konsernin muut tuotteet muodostavat yhdessä raportoitavan segmentin Konsernin tuotteet. Konsernin kalastustuotteet ovat konsernin itsensä valmistamia tai alihankkijoiden tuottamia, konsernin omien tuotemerkkien alla myytäviä kalastustarvikkeita. Konsernin kalastustuotteet sisältävät uistimet ja syötit, koudut, siimat ja kalastajan tarvikkeet. Konsernin muut tuotteet sisältävät konsernin omat talviurheiluun ja muuhun liiketoimintaan liittyvät tuotteet. Kolmansien osapuolien tuotteet sisältävät konsernin ulkopuoliset kalastus-, ulkoilu- ja talviurheilutuotteet, joihin käytetään samaa jakeluverkostoa kuin Konsernin kalastustuotteisiin ja Konsernin muihin tuotteisiin.

Konserni on muuttanut segmenttien tuloksellisuuden arvioinnin perusteita oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevaihtoon, vertailukelpoiseen liikevoittoon ja varoihin. Vertailukelpoisesta liikevoitosta on oikaistu realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jotka sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät on esitetty tunnuslukujen laskentakaavoissa sivulla 46. Muut segmenteistä raportoidut luvut ovat yhdenmukaisia IFRS-laskentaperiaatteiden kanssa. Raportoitavat segmentit vastaavat tilinpäätöksessä 2020 esitettyjä segmenttejä.

Mahdolliset segmenttien väliset liiketapahtumat on hinnoiteltu markkinaehtoisesti.

RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

2021

MILJ. EUR	KONSERNIN TUOTTEET	KOLMANSIEN OSAPUOLIEN TUOTTEET	RAPORTOITAVAT SEGMENTIT YHTEENSÄ
Liikevaihto	227,7	66,6	294,3
Poistot ja arvonalentumiset	-8,6	-1,4	-9,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta (sisältyy liikevoittoon)	0,0	0,2	0,2
Vertailukelpoinen liikevoitto	29,5	3,2	32,7
Segmenttien varat			
Korottomat varat	252,5	24,1	276,6
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,0	3,6	3,6
Segmenttien varat yhteensä	252,5	27,7	280,1
Investoinnit	13,6	0,4	14,0

2020

MILJ. EUR	KONSERNIN TUOTTEET	KOLMANSIEN OSAPUOLIEN TUOTTEET	RAPORTOITAVAT SEGMENTIT YHTEENSÄ
Liikevaihto	187,5	73,8	261,3
Poistot ja arvonalentumiset	-11,9	-3,5	-15,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta (sisältyy liikevoittoon)	0,0	-0,8	-0,8
Vertailukelpoinen liikevoitto	23,4	-1,9	21,5
Segmenttien varat			
Korottomat varat	212,7	21,7	234,4
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,0	3,4	3,4
Segmenttien varat yhteensä	212,7	25,1	237,8
Investoinnit	4,7	0,3	5,0

TÄSMÄYTYSLASKELMAT

MILJ. EUR	2021	2020
Liikevaihto		
Raportoitavien segmenttien liikevaihto yhteensä	294,3	261,3
Konsernin liikevaihto	294,3	261,3
Vertailukelpoinen liikevoitto		
Raportoitavien segmenttien vertailukelpoinen liikevoitto yhteensä	32,7	21,5
Operatiivisten valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	-0,2	-0,1
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,4	-10,7
Konsernin raportoitu liikevoitto yhteensä	32,1	10,7
Konsernin rahoitustuotot ja -kulut	-4,1	-4,2
Konsernin voitto ennen veroja	28,0	6,6
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Uudelleenjärjestelyt*	0,4	10,7
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	0,4	-10,7
*Vuonna 2021 uudelleenjärjestelykustannukset koostuivat Euroopan uudelleenjärjestelyistä sekä muista uudelleenjärjestelyistä ja vuonna 2020 Euroopan, johdon ja Indonesian valmistustoiminnan uudelleenjärjestelyistä sekä muista uudelleenjärjestelyistä.		
Varat		
Raportoitavien segmenttien varat yhteensä	280,1	237,8
Kohdistamattomat korolliset varat	35,4	35,1
Konsernin varat yhteensä	315,5	272,9

MAANTIETEELLISET JA KOKO YHTEISÖÄ KOSKEVAT TIEDOT

Konserni toimii neljällä maantieteellisellä alueella, jotka ovat Pohjois-Amerikka, Pohjoismaat, muu Eurooppa ja muut maat. Ulkoinen liikevaihto ja pitkäaikaiset varat on esitetty eriteltynä maittain, joiden osuus kokonaisuudesta on merkittävä.

Pitkäaikaiset varat sisältävät konsernin pitkäaikaiset varat poislukien rahoitusvarat ja laskennalliset verosaamiset.

Konsernin asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla eikä yhdenkään asiakkaan liikevaihto edusta yksinään merkittävää osaa konsernin liikevaihdosta.

Ulkoinen liikevaihto myyjäyhtiön sijaintimaan mukaan

MILJ. EUR	2021	2020
Suomi	30,9	21,2
Muut Pohjoismaat	14,6	20,4
Pohjoismaat yhteensä	45,5	41,6
Venäjä	12,8	12,7
Ranska	32,4	30,9
Muut Euroopan maat	35,4	36,2
Muu Eurooppa yhteensä	80,6	79,8
USA	116,6	93,4
Muu Pohjois-Amerikka	18,2	16,8
Pohjois-Amerikka yhteensä	134,8	110,2
Muut maat yhteensä	33,4	29,7
YHTEENSÄ	294,3	261,3

Pitkäaikaiset varat sijaintimaan mukaan

MILJ. EUR	2021	2020
Suomi	28,5	21,3
Muut Pohjoismaat	1,8	1,9
Pohjoismaat yhteensä	30,3	23,2
Muu Eurooppa yhteensä	21,5	21,6
USA	34,1	30,2
Muu Pohjois-Amerikka	3,2	2,8
Pohjois-Amerikka yhteensä	37,4	33,0
Kiina (ml. Hongkong)	27,1	26,5
Muut maat	3,2	3,6
Muut maat yhteensä	30,3	30,0
YHTEENSÄ	119,5	107,8

3 YRITYSHANKINNAT JA -MYYNIT

YRITYSHANKINNAT VUONNA 2021

Konserni hankki määräysvallattomien omistajien osuudet Shimanolta koskien yhteisomistuksia Rapala VMC jakeluyhtiöistä, jotka sijaitsivat Venäjällä, Kazakstanissa, Tsekissä, Valko-Venäjällä, Unkarissa, Romaniassa ja Kroatiassa. Hankittu määräysvallattomien omistajien osuus oli 50 % Venäjän, Kazakstanin, Tsekin, ja Valko-Venäjän osalta sekä 33 % Unkarin, Romania ja Kroatian kohdalla. Konsernin neuvottelut Shimano Europe BV:n kanssa koskien Shimano-tuotteiden jakelua ja yhteisomistusyhtiötä johtivat siihen, että konserni hankki kyseiset omistusosuudet itselleen. Hankintapäivä oli 8.11.2021 ja hankinnan jälkeen konserni omistaa 100 % kyseisistä yhtiöistä. Hankintahinta oli yhteensä 10,3 MEUR.

YRITYSHANKINNAT VUONNA 2020

Vuonna 2020 konserni ei tehnyt yrityshankintoja.

YRITYSMYYNIT VUONNA 2021

Vuonna 2021 konserni ei tehnyt yritysmyyntejä.

YRITYSMYYNIT VUONNA 2020

Vuonna 2020 konserni ei tehnyt yritysmyyntejä.

4 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

MILJ. EUR	2021	2020
Rojaltituotot	0,0	0,2
Vuokratuotot	0,2	0,1
Covid-19 tuet	-	0,6
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,6	0,1
Vakuutuskorvaukset	0,1	0,0
Muut tuotot	0,8	0,5
YHTEENSÄ	1,6	1,6

5 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

MILJ. EUR	2021	2020
Myynti- ja markkinointikulut	-9,0	-7,8
Maksetut vuokrat (ei IFRS 16)	-0,9	-0,9
Myyntirahdit	-7,7	-6,2
Kunnossapito- ja yleiskustannukset	-7,7	-5,9
Matkakulut	-1,8	-2,1
Myyntikomissiot	-4,6	-3,6
Konsultointikulut	-1,9	-1,4
IT ja tietoliikenne	-3,1	-2,8
Tilintarkastajien palkkiot ja palvelut	-0,8	-0,9
Ulkoistettu logistiikka	-0,9	-1,1
Valuuttajohdannaiset	-0,7	0,4
Muut kulut	-9,2	-8,7
YHTEENSÄ	-48,4	-41,0

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT JA PALVELUT

MILJ. EUR	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	-0,6	-0,7
Palkkiot veropalveluista	-0,2	-0,2
Muut palkkiot	0,0	0,0
YHTEENSÄ	-0,8	-0,9

6 MATERIAALIT JA PALVELUT

MILJ. EUR	2021	2020
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-148,3	-104,5
Varastojen muutos	2,3	-2,1
Ulkopuoliset palvelut	-2,8	-1,4
YHTEENSÄ	-148,8	-108,0

7 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

MILJ. EUR	2021	2020
Palkat	-56,4	-54,9
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-4,5	-4,0
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	-0,1	-1,6
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-0,4	-0,1
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiojärjestelyt	-0,9	-0,8
Muut henkilösivukulut	-9,2	-8,1
YHTEENSÄ	-71,6	-69,4

Vuonna 2021 työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisälsivät uudelleenjärjestelyistä johtuvia henkilöstökuluja 0,5 milj. euroa (2020: 2,8 milj. euroa). Tarkemmat tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista ja mahdollisista osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä on esitetty liitetiedoissa 28 ja 29.

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN

HENKILÖÄ	2021	2020
Pohjois-Amerikka	136	130
Pohjoismaat	314	330
Muu Eurooppa	1 009	860
Muut maat	306	785
YHTEENSÄ	1 765	2 105

8 TUTKIMUS- JA KEHITYSKULUT

Tilikauden voittoon sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehityskuluja 1,2 milj. euroa vuonna 2021 (2020: 1,1 milj. euroa). Konserni ei ole aktivoinut kehityskuluja.

9 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

MILJ. EUR	2021	2020
Kurssivoitot ja -tappiot		
Rahoitussaamisista	2,3	-4,4
Jaksotettuun hankintameroon kirjatusta rahoitusveloista	-3,7	2,7
Käyttöoikeusveloista	0,0	-0,1
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot jaksotettuun hankintameroon kirjattavista rahoitusvaroista	0,5	0,6
Korkojohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,0	-0,1
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Korko- ja muut rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintameroon kirjatusta rahoitusveloista	-1,8	-2,2
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	-0,5	0,8
Käyttöoikeusvelojen korkokulut (IFRS 16)	-0,4	-0,4
Muut rahoituskulut	-0,7	-1,1
YHTEENSÄ	-4,1	-4,2

KIRJATTU MUIHIN LAAJAN TULOSLASKELMAN ERIIN

MILJ. EUR	2021	2020
Voitot ja tappiot nettosijoituksien suojauksista, verovaikutus huomioituna	0,5	-1,1
YHTEENSÄ	0,5	-1,1

LIIKEVOITTOON KIRJATUT VALUUTTAKURSSIVOITOT JA -TAPPIOT

MILJ. EUR	2021	2020
Liikevaihtoon sisältyvät	1,3	0,3
Ostoihin sisältyvät	-0,6	-0,5
Liiketoiminnan muihin kuluihin ja tuottoihin sisältyvät		
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	-0,7	0,4
YHTEENSÄ	-0,1	0,2

10 TULOVEROT

TULOVEROT TULOSLASKELMASSA

MILJ. EUR	2021	2020
Verotettavaan tuloon perustuvat verot	-7,5	-6,2
Laskennalliset verot	-0,8	3,0
YHTEENSÄ	-8,2	-3,2

TULOVEROJEN TÄSMÄYTYS

MILJ. EUR	2021	2020
Voitto ennen veroja	28,0	6,6
Verot laskettuna Suomen yhtiöverokannalla (20 %)	-5,6	-1,3
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,7	-0,3
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	0,8	-0,1
Kuluksi kirjatut ulkomaiset lähdeverot	-0,1	-0,0
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-0,3	-1,0
Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista	0,9	0,4
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	-3,1	-
Verokantamuutosten vaikutus	0,2	-0,0
Muut erät	-0,3	-0,8
TULOVEROT TULOSLASKELMASSA	-8,2	-3,2

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

2021

MILJ. EUR	ENNEN VEROJA	VERO-VAIKUTUS	VEROJEN JÄLKEEN
Muuntoerot	7,9		7,9
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	0,0	0,0	0,0
Nettosijoitusten suojaukset	0,7	-0,1	0,5
YHTEENSÄ	8,5	-0,1	8,4

2020

MILJ. EUR	ENNEN VEROJA	VERO-VAIKUTUS	VEROJEN JÄLKEEN
Muuntoerot	-8,0		-8,0
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	0,0	0,0	0,1
Nettosijoitusten suojaukset	-1,4	0,1	-1,2
YHTEENSÄ	-9,3	0,1	-9,1

LASKENNALLISET VEROT

MILJ. EUR	2021	2020
Vahvistetut tappiot ja verohyvitykset	5,0	3,1
Varaukset	1,4	1,3
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	0,5	0,6
Poistoerot	1,1	1,0
Vaihto-omaisuus	3,8	2,5
Muut tilapäiset erot	0,4	0,2
Yhteensä	12,2	8,7
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-1,7	-0,9

LASKENNALLISET VEROSAAMISET YHTEENSÄ

MILJ. EUR	2021	2020
Poistoerot ja muut verottamattomat varaukset	2,1	1,9
Hankittujen nettovarojen käyvän arvon kohdistukset	4,3	3,9
Jakamattomat voittovarat	3,3	-
Muut tilapäiset erot	0,4	0,0
Yhteensä	10,1	5,8
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-1,7	-0,9

LASKENNALLISET VEROVELAT YHTEENSÄ

MILJ. EUR	2021	2020
LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN (+) / VEROVELKA (-), NETTO	2,1	2,8

MUUTOS LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN JA -VELAN NETTOMÄÄRÄSSÄ

MILJ. EUR	2021	2020
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 1.1.	2,8	-0,8
Kirjattu tuloslaskelmaan	-0,8	3,0
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	-0,1	0,1
Kirjattu omaan pääomaan	0,3	0,3
Muuntoerot	-0,1	0,2
LASKENNALLISET VEROSAAMISET (+) JA -VELAT (-), NETTO 31.12.	2,1	2,8

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona IAS 12 mukaisesti. Konsernilla oli 31.12.2021 vahvistettuja tappioita 25,9 milj. euroa (2020: 29,7 milj. euroa), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään. Näistä tappioista 2,1 milj. euroa vanhenee seuraavan viiden vuoden kuluessa (2020: 0,1 milj. euroa).

Laskennallinen verovelka on kirjattu tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista sikäli kuin verovaikutuksen toteutumiseen johtava voitonjako on todennäköinen lähitulevaisuudessa.

Taseeseen sisältyy 2,3 milj. euroa (2020: 2,7 milj. euroa) laskennallisia verosaamia sellaisissa konserniyhtiöissä, joiden tilikauden 2021 tai 2020 tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoinnin olevan todennäköistä.

11 AINEETOMAT HYÖDYKKEET

2021

MILJ. EUR	LIKEARVO	TAVARAMERKIT	ASIAKASSUHTEET	MUUT AINEETOMAT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	47,0	23,8	3,8	8,8	83,4
Lisäykset		6,6		0,3	6,9
Vähennykset		0,0		-0,6	-0,6
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾		0,0		0,0	0,0
Kurssierot	1,9	1,3	0,2	0,1	3,4
HANKINTAMENO 31.12.	48,9	31,7	4,0	8,6	93,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-0,9	-3,5	-7,9	-12,2
Vähennykset				0,6	0,6
Tilikauden poistot			0,0	-0,5	-0,5
Kurssierot		0,0	-0,2	-0,1	-0,3
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.		-0,9	-3,7	-7,8	-12,4
KIRJANPITOARVO 1.1.	47,0	23,0	0,3	1,0	71,2
KIRJANPITOARVO 31.12.	48,9	30,8	0,3	0,8	80,8

2020

MILJ. EUR	LIKEARVO	TAVARAMERKIT	ASIAKASSUHTEET	MUUT AINEETOMAT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	49,1	25,2	4,0	8,4	86,7
Lisäykset				0,4	0,4
Vähennykset				0,0	0,0
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾				0,2	0,2
Kurssierot	-2,1	-1,3	-0,3	-0,1	-3,8
HANKINTAMENO 31.12.	47,0	23,8	3,8	8,8	83,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-0,9	-3,6	-6,7	-11,2
Tilikauden poistot			-0,1	-0,5	-0,6
Arvonalentumiset				-0,7	-0,7
Kurssierot		0,0	0,2	0,1	0,3
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.		-0,9	-3,5	-7,9	-12,2
KIRJANPITOARVO 1.1.	49,1	24,2	0,4	1,7	75,5
KIRJANPITOARVO 31.12.	47,0	23,0	0,3	1,0	71,2

¹⁾ Sisältää siirtoja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden välillä.

LIIKEARVO JA TALOUDELLISELTA VAIKUTUSAJALTAAN RAJOITTAMATTOMAT TAVARAMERKIT LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

MILJ. EUR	KONSERNIN KALASTUS- TUOTTEET	KONSERNIN MUUT TUOTTEET	KOLMANSIEN OSAPUOLIEN TUOTTEET	YHTEENSÄ
2021				
Liikearvo	47,3	0,0	1,6	48,9
Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit	30,4		0,4	30,8
Diskonttokorko, %	9,2	9,2	11,0	
2020				
Liikearvo	45,4	0,1	1,6	47,0
Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit	22,5		0,4	23,0
Diskonttokorko, %	9,2	9,2	11,0	

LIIKEARVON JA TALOUDELLISELTA VAIKUTUSAJALTAAN RAJOITTAMATTOMIEN TAVARAMERKKIEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernia johdetaan yhtenä kokonaisuutena eikä sitä ole organisoitu tai johdettu itsenäisinä divisioonina. Suurin osa yksiköistä on toiminnassaan riippuvaisia toisistaan, eikä osalla yksiköistä ole omaa tuotanto- tai myyntitoimintoa, eivätkä ne ole siten kykeneviä toimimaan itsenäisesti. IFRS:n mukaan pienin erotettavissa oleva rahavirtaa tuottava yksikkö saa olla kuitenkin enintään niin laaja kuin yhteisön segmenttiraportointiin perustuva toiminnallinen segmentti. Tästä johtuen liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit testataan liiketoimintasegmenttitasolla.

Liikearvojen ja tavaramerkkien tasearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan käyttöarvon mukaisesti diskontattujen tulevaisuuden rahavirtojen avulla. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon tekemiin ja hallituksen hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät on johdettu olemassa olevien tuotannon tekijöiden käytöstä. Tärkeimmät arviot ja oletukset, joihin johto perustaa rahavirtaennusteet, liittyvät tuotantomääriin ja kannattavuuteen. Diskonttokorkona käytetään painotettua pääoman kustannus-

ta (WACC) ennen veroja, joka on määritelty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle erikseen. WACC:n laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Sekä vuonna 2021 että 2020 toteutetuissa laskelmissa viiden vuoden ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 0 %:n kasvutekijää. Suoritettujen liikearvojen ja tavaramerkkien arvonalentumistestien perusteella vuosina 2021 ja 2020 ei ole ollut tarvetta liikearvon arvonalennuksiin.

Keskeiset muuttujat

Myynti – Konsernin ennustettu myynti perustuu nykyisiin ja tuleviin tuotesortimentteihin sekä jakelu- ja tuotantokapasiteetin hyödyntämiseen. Myyntiennusteen pohjana ovat lisäksi toimialan pitkän aikavälin kasvu ja konsernin strategian edelleentoteuttaminen.

Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia suhteessa liikevaihtoon – Konsernin ennustettu liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon perustuu edellisten vuosien aikana toteutuneisiin katteisiin sekä johdon arvioihin myynnin ja myyntikatteen kehittymisestä. Käyttökateen kehityksessä on lisäksi huomioitu yleinen kustannustason nousu.

Diskonttokorko – Diskonttokorkona käytetään painotettua pääoman kustannusta (WACC) ennen veroja. Painotettu pääoman kustannus kuvaa konsernin oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit.

Kasvutekijä – Käytetty kasvutekijä on johdon harkinnan mukaan konservatiivinen verrattuna konsernin pidemmän aikavälin toteutuneisiin myynnin kasvuprosentteihin.

Herkkyyshanalyysi

Keskeisimmät liikearvon alentumistestaukseen vaikuttavat tekijät ovat ennustettu käyttökate ja diskonttokorko. Yhtiön johdon näemyksen mukaan konsernin pääliiketoimintasegmenteissä (Konsernin Kalastustuotteet ja Kolmansien osapuolien tuotteet) minkään keskeisen tekijän todennäköinen muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Vaikka ennustettu käyttökate olisi 46,9 prosenttia alhaisempi kuin johdon ennuste Konsernin Kalastustuotteissa ja 73,0 prosenttia Kolmansien osapuolien tuotteissa tai diskonttokorko 8,6 prosenttiyksikköä johdon laskelmissa käyttämää korkeampi Konsernin Kalastustuotteissa ja 28,0 prosenttiyksikköä Kolmansien osapuolien tuotteissa, se ei johtaisi arvonalentumistappion kirjaamiseen missään näissä pääasiallisissa rahavirtaa tuottavissa yksiköissä.

12 AINEELLISET HYÖDYKKEET

2021

MILJ. EUR	MAA- ALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	1,9	25,7	61,1	20,5	1,3	110,5
Lisäykset		0,4	1,7	1,1	4,4	7,6
Vähennykset		-0,9	-4,7	-5,2	-0,7	-11,5
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾		0,9	1,4	0,3	-2,6	0,0
Kurssierot	0,1	0,6	0,6	0,7	0,0	2,1
HANKINTAMENO 31.12.	2,0	26,7	60,1	17,4	2,5	108,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-18,4	-51,6	-17,9		-87,9
Vähennykset		0,6	4,2	5,1		9,9
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾		0,0	0,1	0,0		0,0
Tilikauden poistot		-0,8	-2,7	-1,1		-4,6
Arvonalentumiset			-0,1			-0,1
Kurssierot		-0,3	-0,5	-0,7		-1,5
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.		-19,0	-50,6	-14,6		-84,2
KIRJANPITOARVO 1.1.	1,9	7,3	9,5	2,6	1,3	22,6
KIRJANPITOARVO 31.12.	2,0	7,7	9,5	2,8	2,5	24,4

2020

MILJ. EUR	MAA- ALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	2,0	26,3	60,6	22,1	1,2	112,2
Lisäykset		0,2	1,3	0,9	2,0	4,6
Vähennykset		-0,2	-0,7	-1,4		-2,3
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾		0,1	1,0	0,2	-1,4	-0,2
Kurssierot	-0,1	-0,7	-1,0	-1,3	-0,5	-3,6
HANKINTAMENO 31.12.	1,9	25,7	61,1	20,5	1,3	110,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-18,3	-49,8	-17,2		-85,2
Vähennykset		0,2	0,4	1,1		1,7
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾			0,0	0,0		0,0
Tilikauden poistot		-0,8	-2,9	-2,8		-6,5
Arvonalentumiset			-0,2			-0,2
Kurssierot		0,4	0,8	1,1		2,2
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.		-18,4	-51,6	-17,9		-88,0
KIRJANPITOARVO 1.1.	2,0	8,1	10,8	4,9	1,2	26,9
KIRJANPITOARVO 31.12.	1,9	7,3	9,5	2,6	1,3	22,6

¹⁾ Sisältää siirtoja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden välillä.

13 OSUUDET OSAKKAUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ

Konsernilla on 49 % omistusosuus listaamattoman, yhdysvaltalaisen DQC International Corp:n osakepääomasta. Yhtiö on tunnettu 13 Fishing -vavoista ja -keloista.

Konsernilla on 33,3 %:n omistusosuus osakkuusyhtiössään, listaamattomassa Lanimo Oü:ssä, jonka kotipaikka on Viro. Yhtiö valmistaa nahkatuotteita. Kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa tai arvonalentumisia. Lanimo Oü:n tuloslaskelma- ja tasetiedot perustuvat 30.9. päättyneen raportointikauden tietoihin raportointiaika- tauluerojen vuoksi.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernin lukuihin käyttämällä pääomaosuusmenetelmää.

MILJ. EUR	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,4	4,2
Osuus tuloksesta	0,2	-0,8
Kurssierot	-0,1	0,1
KIRJANPITOARVO 31.12.	3,6	3,4

Tiedot osakkaus- ja yhteisyryksistä

MILJ. EUR	LANIMO OÜ		DQC INTERNATIONAL CORP.	
	2021	2020	2021	2020
Liikevaihto	0,2	0,1	20,5	12,6
Ostot ja muut kulut	-0,2	-0,1	-19,2	-9,4
Poistot	0,0	0,0	-0,3	-0,7
Korkotuotot ja -kulut	0,0	0,0	-0,3	-4,0
Tilikauden tulos	0,0	0,0	0,7	-1,4
Pitkäaikaiset varat	0,0	0,0	1,6	1,9
Lyhytaikaiset varat	0,1	0,1	12,6	6,5
Joista rahavaroja	0,0	0,0	0,3	0,0
Pitkäaikaiset velat	0,0	0,0	12,1	10,3
Joista rahoitusvelkoja	0,0	0,0		
Lyhytaikaiset velat	0,0	0,0	5,2	1,5
Osakkaus-/yhteisyrytyksen nettovarot	0,0	0,0	-3,1	-3,5
Konsernin osuus nettovaroista	0,0	0,0	-1,5	-1,7

14 MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

Rapala VMC -konserniin kuului 15.11.2021 saakka yksi yhtiö, jonka määräysvallattomien omistajien osuus oli olennainen perustuen konsernin konsolidoituun tilikauden tulokseen. Konserni omisti 50 % JSC Normark -yhtiöstä, jonka kotipaikka on Venäjä. Loput 50 % omisti Shimano Inc. Yhtiön toimiala on Rapala-konsernin ja Shimano Inc:n tuotteiden jakeluliiketoiminta Venäjällä. Rapala-konsernilla oli yhtiössä määräysvalta, joka perustui operatiivisen johtamismallin lisäksi osakassopimukseen, jonka antoi Rapala-konsernille äänienemmistön JSC Normark -yhtiön omistavan hallintayhteisön hallituk- sessa. Yhtiö on käsitelty konsernissa tytäryhtiönä ja konsolidoitu konsernin lukuihin täysimääräisesti. 15.11.2021 Rapala-konserni hankki loput 50 % Shimano Inc -yhtiöltä jolloin määräysvallattomien omistajien osuus poistui JSC Normark -yhtiöstä.

Alla esitetyt lyhennetyt tuloslaskelma- ja tasetiedot perustuvat JSC Normarkin raportoituun lukuihin ennen sisäisten erien elimi- nointeja.

MILJ. EUR	MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS TILIKAUDEN TULOKESTA		MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS OMASTA PÄÄOMASTA	
	2021	2020	2021	2020
JSC Normark	1,2	0,7	-	1,8
Muut määräysvallattomien omistajien osuudet	0,4	0,2	-	3,4
YHTEENSÄ	1,5	1,0	-	5,2

Lyhennetty tuloslaskelma, tase ja rahavirtalaskelma

JSC Normark

MILJ. EUR	15.11.2021 SAAKKA	2020
Liikevaihto	12,3	12,2
Ostot ja muut kulut	-9,5	-10,2
Poistot	-0,5	-0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,1	-0,1
Tilikauden tulos	2,3	1,4
Pitkäaikaiset varat	-	0,2
Lyhytaikaiset varat	-	4,5
Pitkäaikaiset velat	-	0,2
Lyhytaikaiset velat	-	0,9
Oma pääoma	-	3,6
Liiketoiminnan rahavirta	2,6	3,0
Investointien rahavirta	-0,6	-0,6
Rahoituksen rahavirta	-0,1	-1,0

15 MUUT OSAKKEET

MILJ. EUR	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	0,2
Kurssierot	0,0	0,0
KIRJANPITOARVO 31.12.	0,2	0,2

Muut osakkeet koostuvat listaamattomista osakkeista, joista merkittävin on As Oy Tahkon Eagle.

16 SAAMISET

MILJ. EUR	2021	2020
Pitkäaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	7,6	7,2
Muut korolliset saamiset	0,0	0,0
Korottomat		
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Johdannaiset	0,0	-
Muut saamiset	0,1	0,1
Lyhytaikaiset saamiset		
Korottomat		
Myyntisaamiset	48,0	43,5
Johdannaiset	0,1	0,2
Arvonlisäverosaamiset	1,8	1,4
Muut siirtosaamiset	8,2	3,5
Muut saamiset	4,6	3,3
YHTEENSÄ	70,5	59,2

Rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23.
Pitkäaikaisten lainasaamisten keskiporkko oli 4,87 % (2020: 4,87 %).

**KIRJATUT ARVONALENTUMISVARAUKSET
MYYNTISAAMISISTA**

MILJ. EUR	2021	2020
Arvonalentumiset myyntisaamisista 1.1.	3,1	2,0
Lisäykset	0,4	2,2
Vähennykset	-1,6	-0,3
Saadut suoritukset	-0,5	-0,7
Kurssierot	0,0	-0,1
ARVONALENTUMISET MYYNTISAAMISISTA 31.12.	1,5	3,1

Useimmissa tapauksissa arvonalentuminen tehdään yksilöidysti, kun on olemassa perusteltu näyttö (kuten myyntisaamisten merkittävä viivästyminen sekä epäonnistuneet perintätoimenpiteet tai asiakkaan tunnetuista talousvaikeuksista johtuva korkeampi todennäköisyys maksukyvyttömyydelle), ettei kaikkia saamia saada alkuperäisin ehdoin.

17 VAIHTO-OMAISUUS

MILJ. EUR	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	13,3	12,0
Keskeneräiset tuotteet	9,6	8,4
Valmiit tuotteet	68,6	55,6
Nettorealisointivaraus	-5,4	-7,1
YHTEENSÄ	86,2	68,8

18 RAHAVARAT

MILJ. EUR	2021	2020
Käteinen raha ja pankkitilit	27,8	27,9
YHTEENSÄ	27,8	27,9

**19 OSAKEPÄÄOMA JA OMAN
PÄÄOMAN RAHASTOT**

MILJ. EUR	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	3,6	3,6
OSAKEPÄÄOMA 31.12.	3,6	3,6
Ylikurssirahasto 1.1.	16,7	16,7
YLIKURSSIRAHASTO 31.12.	16,7	16,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4,9	4,9
SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO 31.12.	4,9	4,9

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

KPL	2021	2020
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	39 000 000	39 000 000
OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ 31.12.	39 000 000	39 000 000
Omat osakkeet 1.1.	452 208	677 208
Omien osakkeiden hankinta	86 043	-
Omien osakkeiden luovutus	-488 015	-225 000
OMAT OSAKKEET 31.12.	50 236	452 208

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2021 oli 3,6 milj. euroa ja osakemäärä 39 000 000.

Lisätietoa osakkeista ja osakepääomasta on esitetty osiossa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

OMAN PÄÄOMAN RAHASTOT

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana tehtyjen osakemerkintöjen yhteydessä syntyneen preemion. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan, sekä muut oman pääoman luonteiset sijoitukset.

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet kurssierot ja kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön.

OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN LAINA (HYBRIDLAINA)

15.11.2021 konserni lunasti 2019 liikkeeseen lasketun hybridilainansa (25,0 milj. euroa) joukkovelkakirjalainan ehtojen mukaisesti. Kertynyt korko 1,1 milj. euroa kirjattiin konsernin oman pääoman vähennyksenä.

OSINGOT

Tilikaudelta 2020 ei jaettu osinkoa. Tulevassa yhtiökokouksessa 23.3.2022 hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2021 jaetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelle ja että loppuosa jakokelpoisista varoista siirretään voittovarojen tilille.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Tietoja hallituksen valtuutuksista ja omista osakkeista on esitetty osiossa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

20 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA JOHTUVAT VELVOITTEET

Konsernilla on pääosin maksupohjaisia eläkejärjestelyitä. Konsernissa on etuusperusteisia eläkejärjestelyitä Ranskassa sekä eräissä Muiden maiden maissa. Muiden maiden järjestelyt eivät ole kokonaisuuden kannalta olennaisia. Eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämisohjelmalla määritetään palkan ja työssäolovuosien perusteella. Kaikki vastuut ovat rahastoimattomia. Konsernilla ei ole vastuuta muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty TYEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä. Työsuhte-etuuksista johtuvat velvoitteet sisältävät myös Ranskan sekä eräiden Muiden maiden ryhmään kuuluvien maiden työntekijöille maksettavan pitkäaikaisen voitto-osuuden.

KULUT TULOSLASKELMASSA

MILJ. EUR	2021	2020
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	-0,1	-0,2
Korkomenot	-0,2	0,0
YHTEENSÄ	-0,4	-0,3

VELVOITTEET TASEESSA

MILJ. EUR	2021	2020
Muu Eurooppa	2,3	2,2
Muut maat	0,0	1,3
RAHASTOIMATTOMIEN VELVOITTEIDEN NYKYARVO	2,4	3,5

TASEEN TÄSMÄYTYS

MILJ. EUR	2021	2020
Velvoitteet 31.12.	3,5	2,9
Vakuutusmatemaattisen laskentametodin muutosvaikutus	-0,3	-
Velvoitteet 1.1.	3,3	2,9
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	0,4	0,3
Korkomenot	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutoksista	-0,1	0,0
Taloudellisten oletusten muutoksista	-0,1	0,1
Kokemusperusteisten oletusten muutoksista	0,2	-0,1
Järjestelyn supistamisen tai velvoitteen täyttämisen vaikutukset	-1,2	-0,1
Maksetut kannatusmaksut	-0,1	-0,1
Kurssierot	0,0	0,4
VELVOITTEET 31.12.	2,4	3,5

Seuraava taulukko sisältää eläkevelvoitteesta tulevana vuosina suoritettavien maksujen odotetun ikäjakauman.

MILJ. EUR	2021	2020
Vuoden sisällä	0,3	0,1
1–5 vuotta	0,1	0,3
5–10 vuotta	0,5	0,8
Yli 10 vuotta	1,5	2,4
YHTEENSÄ	2,4	3,5

OLETTAMUKSET

Muu Eurooppa		
%	2021	2020
Diskonttokorko	0,8	0,4
Palkkatason nousu	2,5-3,0	2,5-3,0
Vuotuinen inflaatio	1,8	1,8
Muut maat		
%	2021	2020
Diskonttokorko	2,0	1,4-7,8
Palkkatason nousu	3,0	8,0

21 VARAUKSET

MILJ. EUR	2021	2020
Takuuvaraukset		
Varaukset 1.1.	0,3	-
Lisäykset	-	0,3
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,2	-
Käytetyt varaukset	-0,1	-
Kurssierot	0,0	-
TAKUUVARAUKSET 31.12.	0,1	0,3
Muut varaukset		
Varaukset 1.1.	1,1	0,6
Lisäykset	0,1	0,9
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,0	-
Käytetyt varaukset	-0,7	-0,5
Kurssierot	0,0	-
MUUT VARAUKSET 31.12.	0,5	1,1
Pitkäaikaiset	0,1	0,1
Lyhytaikaiset	0,4	1,3
VARAUKSET YHTEENSÄ	0,5	1,4

22 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin rahoitusriskien hallinnan ensisijainen tavoite on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden vaikutusta konsernin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen sekä ylläpitää riittävää maksuvalmiutta. Konsernin hallitus on hyväksynyt konsernin riskienhallinnan periaatteet ja konsernin toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin talous- ja rahoitusjohtajan kanssa rahoitusriskien hallinnan kehittämisestä ja toteuttamisesta.

Konsernin riskienhallintaorganisaatio seuraa rahoitusriskejä säännöllisesti ja tekee tarvittavat päätökset rahoitusriskien hallinnoimiseksi. Konsernin riskienhallintaorganisaatio jatkoi valuuttakurssi-, korko-, likviditeetti- ja vastapuolen maksukyvyttömyysriskien säännöllistä seuranta- ja hallinnoimista.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja maksukyvyttömyys- sekä likviditeettiriskeihin. Tässä liitetiedossa käsitellään myös konsernin pääomarakenteen hallintaa.

MARKKINARISKIT

Konsernin markkinariskit aiheutuvat pääsääntöisesti valuuttakursseissa ja markkinakorkotasossa tapahtuvista muutoksista. Näillä muutoksilla voi olla huomattava vaikutus konsernin tuottoihin, kassavirtoihin ja taseeseen. Konserni altistuu myös tiettyjen hyödykemarkkinoilla hinnoiteltujen raaka-aineiden, lähinnä metallien ja muovien, markkinahintojen vaihtelulle.

1. Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttamääräisen erän käyvän arvon, tai siitä johtuvien tulevien kassavirtojen vaihtelua, joka aiheutuu valuuttakursseissa tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu valuuttariskille lähinnä operatiivisen toimintansa kautta, kun tuotto tai kulu määräytyy ulkomaan rahan määräisenä, rahoituksen kautta, kun velka on ulkomaan rahan määräistä, sekä konsernin ulkomaisiin yksikköihin tekemien nettosijoitusten kautta.

Konsernin valuuttariskien hallinnoimisesta vastaa liiketoimintayksiköt sekä konsernin riskienhallintaorganisaatio konsernin hallituksen hyväksymän valuuttariskien hallintapolitiikan mukaisesti.

Transaktioriski

Transaktioriski syntyy, kun liiketoimintayksiköllä on muissa kuin sen toimintavaluutassa tapahtuvia joko kaupallisia tai rahoituksen liittyviä transaktioita ja kun niistä aiheutuvat tulevat ja lähtevät kassavirrat eivät tapahdu samanaikaisesti tai saman määräisinä.

Johtuen ulkomaanrahan määräisistä myynneistä ja ostoista sekä liiketoiminnasta useilla eri lainsäädäntöalueilla, konsernilla on ulkomaanrahan määräisiä saatavia ja velkoja, jotka altistuvat valuuttakurssien muutoksille. Eri valuutoissa syntyvät tuotot ja kulut netottavat osittain toisensa muodostaen tällä tavoin tehokkaan, luonnollisen suojauksen. Jäljelle jäävä arvioitu tulevien 12-15 kuukauden kaupallisten transaktioiden nettopositio suojataan systemaattisesti käyttämällä johdannaisinstrumentteja. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan joko liikevoiton ylä- tai alapuolelle riippuen siitä, aiheutuvatko ne ostoista ja myynneistä vai rahoituseristä.

Konsernilla on myös sellaisia ulkomaanrahan määräisiä sisäisiä lainoja, jotka altistavat konsernin valuuttariskille, joka ei täysin eliminoidu konsolidoitaessa. Riippuen siitä, onko lainat luokiteltu ulkomaisiin yksikköihin tehdyiksi nettosijoituksiksi vai lainasaataviksi, niistä aiheutuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan joko laajaan tulokseen tai tuloslaskelmaan. Mahdollisia valuuttojen välisiä kytköksiä ei ole huomioitu, vaan esimerkiksi Yhdysvaltojen dollari ja Hongkongin dollari katsotaan tässä analyysissä erillisiksi valuutoiksi.

Konsernin riskienhallintaorganisaatio vastaa konsernin konsolidoidun valuuttariskiposition hallinnasta ja tekee tarvittaessa johdannaistransaktioita konsernin ulkopuolisten vastapuolten kanssa.

Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaissopimusten juoksuaika on pääsääntöisesti lyhyt ja voivat käsittää termiinisopimuksia, optioita ja strukturoituja instrumentteja. Koska konserni ei sovellu valuuttajohdannaisiin suojauskentää, johdannaissopimusten käypien arvojen muutoksista aiheutuva tulosvaikutus kohdistuu joko osittain tai kokonaan eri tilikaudelle, kuin suojatuista kassavirroista aiheutuvat voitot ja tappiot.

Tilikaudella 2021 operatiivisesti suojaavista valuuttajohdannaisista aiheutui -0,7 milj. euron tulosvaikutus (2020: 0,4 milj. euroa). Valuuttajohdannaisien käyvät arvot ja nimellisarvot on esitetty osiossa 4. Johdannaispöytäkirjat.

Alla on esitetty tilikausien 2021 ja 2020 lopussa rahoitusinstrumenteista aiheutuva valuuttapöytäkirjat keskeisten valuuttojen osalta:

Transaktioriskipöytäkirjat

2021

MILJ. EUR	USD	RUB	IDR	CAD	ZAR
Transaktioriski ja valuuttasuojat					
Transaktiopoistio*	-0,5	9,2	-9,3	9,5	4,6
Valuuttajohdannaiset	-15,9	0,0	0,9	-2,6	-2,7

2020

MILJ. EUR	USD	RUB	IDR	CAD	ZAR
Transaktioriski ja valuuttasuojat					
Transaktiopoistio	6,2	11,8	1,4	8,7	5,8
Valuuttajohdannaiset	-3,9	-2,7	-0,8	-2,4	-2,1

*Jos Yhdysvaltain ja Hong Kongin dollari olisi ajateltu samana tässä analyysissä niin USD -transaktiopoistio olisi ollut 17,7 milj. EUR.

Translaatoriski

Konserni altistuu translaatoriskille sellaisten ulkomaisiin yksikköihin tekemiensä sijoitusten, sekä yhteisyritys- ja osakkuusyhtiösijoitusten kautta, joissa oma pääoma on ulkomaanrahan määräinen. Merkittävimmät ulkomaanrahan määräiset nettosijoitukset ovat USD, IDR, CAD, SEK ja DKK -määräisiä ja ne muodostavat noin 77,1 % translaatoriskistä. Valuuttakurssien muutoksista aiheutuva vaikutus esitetään konsernitilinpäätöksessä omassa pääomassa muuntoerona.

Konsernin riskienhallintaorganisaatio seuraa säännöllisesti ulkomaanrahan määräisten nettosijoitusten määriä ja tekee tarvittaessa suojaavia transaktioita konsernin omaan pääomaan kohdistuvan volatilitteen pienentämiseksi. Tilikaudella 2021 konserni ei suojanut omaan pääomaan kohdistuvaa translaatoriskiä.

Konsernin tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden ulkomaanrahan määräinen oma pääoma ilman tilikauden tulosta oli 90,4 milj. euroa 31.12.2021 (2020: 139,4 milj. euroa). Alla olevassa taulukossa on esitetty yhteenveto merkittävimmistä translaatiopoistioista:

MILJ. EUR	2021		2020
	NETTO- INVESTOINNIT	NETTO- INVESTOINNIT	NETTO- INVESTOINNIT
USD	47,5	84,5	
IDR	9,5	9,4	
CAD	6,3	5,3	
SEK	3,4	5,9	
DKK	2,9	3,2	
YHTEENSÄ	69,7	108,3	

Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin ja tekijöihin:

- Herkkyysanalyysi perustuu yksittäisen analysoitavan valuutan arvonmuutoksen vaikutukseen olettaen muiden tekijöiden (ml. muiden valuuttojen arvot) pysyvän muuttumattomina. Valuuttojen välillä mahdollisesti vallitsevia kytköksiä ei ole huomioitu.
- Muutos lasketaan suhteessa tilinpäätöspäivänä vallinneisiin tuloslaskelma- ja tasekursseihin.
- Analyysi sisältää analysoitavassa valuutassa 1.1.-31.12. tehtyjen tuloslaskelmatransaktioiden vaikutuksen yhtiössä, joiden toiminnallinen valuutta poikkeaa analysoitavasta valuutasta (ns. transaktiovaikutus), sekä yhtiöissä joiden toiminnallinen valuutta vastaa analysoitavaa valuutaa (ns. translaatiovaikutus). Analyysissä on huomioitu 31.12. voimassa olleet valuuttasuojaukset. Tuloslaskelmatransaktioiden analyysissä konsernin sisäiset analysoitavassa valuutassa tapahtuvat transaktiot netottuvat pois.
- Herkkyysanalyysi pitää sisällään analysoitavassa valuutassa raportoitvien tytäryhtiöiden 31.12. oman pääoman translaation vaikutuksen.

Konsernin transaktioriskin herkkyysanalyysi

Merkittävimpien vierasvaluuttojen 10 % heikentymisen (suhteessa euroon) vaikutus euroissa:

2021

MILJ. EUR	USD	RUB	IDR	CAD	ZAR
Liikevoitto	-2,5	-0,9	0,1	-1,5	-0,7
Oma pääoma*	-4,7	-0,3	-1,0	-0,6	-0,3

2020

MILJ. EUR	USD	RUB	IDR	CAD	ZAR
Liikevoitto	-2,6	-0,8	1,3	-1,1	-0,3
Oma pääoma*	-8,5	-0,3	-0,9	-0,5	-0,3

* Ei sisällä tilikauden voiton vaikutusta.

2. Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan tulevien kassavirtojen ja käypien arvojen vaihtelua, joka aiheutuu markkinakorkotasossa tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu markkinakorkotason muutoksista aiheutuvalle riskille lähinnä pitkäaikaisten vaihtuvakorkoisten velkasitoumustensa kautta. Konsernin korollisten rahoitusvelkojen korkokauden pituus on pääsääntöisesti alle vuosi.

Konsernin rahoitus, ja tämän seurauksena myös korkoriskin hallinta, on järjestetty keskitetysti konsernin emoyhtiön toimesta. Konsernin riskienhallintaorganisaatio analysoi keskitetysti korkorisikiä, kattaen sekä rahavirran että käyvän arvon riskin, ja vastaa myös tarvittavista toimenpiteistä konsernin riskipöytäkirjat muuttamiseksi. Tällaisia toimenpiteitä ovat ulkoisen lainasalkun valuuttajakauman muuttaminen, valinta eri rahoituslähteiden välillä, korkojen duraation muuttaminen sekä johdannaistransaktioiden tekeminen.

Suojaamistarkoituksessa käytettävät johdannaispöytäkirjat käsittävät koronvaihtosopimukset, joissa konserni maksaa kiinteää korkoa ja saa vaihtuvaa korkoa. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ja nimellispääomat on esitetty osiossa 4. Johdannaispöytäkirjat.

Korkoriskin herkkyysanalyysi

Seuraavassa taulukossa on esitetty vaihtuvakorkoisten velkojen ja koronvaihtosopimusten vaikutus tilikauden voittoon ja omaan pääomaan, jos korko nousee yhden prosenttiyksikön. Herkkyysanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin ja tekijöihin:

- Muiden muuttujien, erityisesti valuuttakurssien, oletetaan pysyvän muuttumattomina.
- Herkkyysanalyysi tehdään suhteessa 31.12. sovellettuihin korkoihin.
- Herkkyysanalyysi pitää sisällään 31.12. voimassa olleet vaihtuvakorkoiset velat sekä koronvaihtosopimukset.

MILJ. EUR	TILIKAUDEN VOITTO	2021		TILIKAUDEN VOITTO	2020 OMA PÄÄOMA *
		OMA PÄÄOMA *	OMA PÄÄOMA *		
Vaihtuvakorkoiset lainat rahoituslaitoksilta	0,3	-		0,1	-

* Ei sisällä tilikauden voiton vaikutusta.

3. Muut markkinariskit

Konserni ostaa tiettyjä raaka-aineita, joiden hinta määräytyy globaaleilla rahoitusmarkkinoilla. Koska ostojen arvo on vähäinen, hintariskin hallintaa koskevasta päätöksenteosta ja toimenpiteistä vastaa kukin tuotantoyksikkö paikallisesti. Konserni ei tällä hetkellä suojaa hyödykkeiden hintariskiä.

Konsernilla on vähäinen määrä sijoituksia myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja ne muodostuvat sijoituksista kiinteistöosakkeisiin ja muihin noteeraamattomiin osakkeisiin, joille ei ole saatavilla luotettavaa markkina-arvoa.

4. Johdannaiset

Konserni käyttää johdannaissopimuksia, kuten termiinisopimuksia, optioita, koronvaihtosopimuksia ja strukturoituja instrumentteja, hallinoidakseen korko- ja valuuttariskiä konsernin riskienhallintapolitiikan edellyttämällä tavalla.

Valuuttajohdannaista käytetään vähentämään tuleviin kassavirtoihin liittyvää valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa epävarmuutta. Sellaisten johdannaissopimusten käyvät arvot, jotka eivät täytä IFRS 9:n mukaisia suojausinstrumentin kriteereitä, kirjataan sopimuksen luonteesta riippuen joko liiketoiminnan muihin kuluihin, jos suojauskohteena on operatiivinen liiketapahtuma, tai rahoitustuottoihin ja kuluihin, jos suojauskohteena on monetaarinen liiketapahtuma. Koska suojauslaskentaa ei sovelleta, johdannaissopimusten käypien arvojen muutoksista aiheutuva tulosvaikutus kohdistuu joko osittain tai kokonaan eri tilikaudelle, kuin suojaustuista kassavirroista aiheutuvat voitot ja tappiot.

Korkojohdannaista, käsittäen koronvaihtosopimukset, käytetään vähentämään tuloslaskelmaan kirjattavien korkokulujen vaihtelua ja muokkaamaan velkasalkun duraatiota.

Rahavirran suojaukset

Seuraavissa taulukoissa on esitetty konsernin johdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot per 31.12.2021.

MILJ. EUR	NIMELLIS-ARVO	2021		2020 NIMELLIS-ARVO	KÄYPÄ ARVO
		KÄYPÄ ARVO	KÄYPÄ ARVO		
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset					
Koronvaihtosopimukset, alle 12 kk	-	-	16,0	-0,1	
Koronvaihtosopimukset, 1-5 vuotta	25,0	0,0	5,0	-0,1	
Valuuttajohdannaiset, alle 12 kk	34,9	-0,1	26,9	-0,2	
YHTEENSÄ	59,9	-0,1	47,9	-0,3	

LIKVIDITEETIRISKI

Likviditeettiriski on määritetty riskiksi siitä, että tilanteessa, jossa olemassa oleva velka joudutaan uudelleen rahoittamaan tai liiketoiminnan kannattavuuden heiketessä odottamattomasti liiketoimintaa joudutaan rahoittamaan, konserni ajautuu likvidien varojen puutteessa rahoitusvaikeuksiin tai joutuu maksamaan rahoituksestaan poikkeuksellisen korkean kustannuksen. Transaktioperusteisella likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa konserni joutuu toteuttamaan rahoitusta koskevan transaktion alle käyvän markkina-arvon tai tilannetta, jossa haluttua transaktiota ei pystytä toteuttamaan lainkaan tietyllä ajanjaksolla.

Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä likvidien varojen määrä ja saatavuus riittävällä nopeudella arvoa vaarantamatta ja että rahoitusvaikeudet pystytään välttämään kaikissa tilanteissa.

Konsernin kassavirran kausiluonteisuus on yleensä melko ennustettavissa ja konsernin rahoitusorganisaatio seuraa konsernin maksuvalmiutta konsernitilijärjestelmän ja säännöllisen rahavirta- ja likviditeettiraportoinnin avulla.

Konsernin korollinen rahoitus on järjestetty pääsääntöisesti keskitetysti konsernin rahoitusorganisaation toimesta. Konserni pyrkii vähentämään likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiä tasapainottamalla lainojen maturiteettijakaumaa sekä ylläpitämällä riittävän määrän luottolimiittejä. Konsernilla on käytössä 80 milj. euron kotimainen yritystodistusohjelma, jota käytetään yhdessä konsernin luottolimiittien kanssa tasapainottamaan konsernin kassavirran kausiluonteisuutta. Liikkeeseenlaskettavien yritystodistusten määrästä ja juoksuajasta päättää konsernin rahoitusorganisaatio perustuen ennustettuihin kassavirtoihin, yritystodistusmarkkinan tilanteeseen ja vallitsevaan korkotasoon. Yritystodistusten uusiminen niiden erääntyessä muodostaa likviditeettiriskin, jota hallitaan ylläpitämällä eräpäivinä riittävä määrä muita likviditeettireservejä. Tilikaudella 2021 konserni käytti yritystodistusohjelmaa osana konsernin rahoitusta ja sai tältä markkinalta kilpailukykyisesti hinnoiteltua velkarahoitusta.

Konsernin pankkilainasopimukset sisältävät tavanomaiset kovenantit koskien velkaantumistasetta ja korollisten nettovelkojen suhdetta EBITDA:n (liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia). Hallitus ja konsernin johto seuraavat kovenanttiehtojen täyttymistä kuukausitasolla. Konserni olettaa täyttävänsä kovenanttiehdot vuonna 2022.

Alla on esitetty konsernin käyttämättömät luottolimiitit. Lisäksi kotimaisen yritystodistusohjelman käyttämätön osa 31.12.2021 oli 48 milj. euroa (2020: 80,0 milj. euroa).

Käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset

MILJ. EUR	2021	2020
Tililuottolimiitit, erääntyvät vuoden sisällä	22,0	18,6
Valmiusluottojärjestelyt, erääntyvät vuoden sisällä	-	49,9
Valmiusluottojärjestelyt, erääntyvät yli vuoden päästä	59,9	10,0
YHTEENSÄ	81,9	78,5

Konsernin rahoitusvelkojen erääntymisaajat

Alla on esitetty konsernin rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvat rahavirrat, sisältäen mahdolliset korkomaksut.

2021

MILJ. EUR	KIRJANPITO-ARVO	RAHOITUS-VELKOJA ⁴⁾	SOPIMUKSEEN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT	2022	2023	2024	2025 ETEENPÄIN	YHTEENSÄ
Korolliset velat								
Lainat rahoituslaitoksilta	62,8	62,8	64,6	11,9	11,0	41,6	0,1	64,6
Yritystodistusohjelma	32,0	32,0	32,0	32,0				32,0
Käyttöoikeusvelat	11,1	11,1						
Korottomat velat								
Ostovelat ja muut korottomat velat	56,5	23,2	23,2	23,2				23,2
Johdannaisvelat ja -saamiset								
Koronvaihtosopimukset - ei suojauslaskennassa	0,0	0,0	0,0	-0,0	0,0	0,0		0,0
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,1	0,1						
YHTEENSÄ	162,5	129,2	119,8	67,0	11,0	41,6	0,1	119,8

2020

MILJ. EUR	KIRJANPITO-ARVO	RAHOITUS-VELKOJA ⁴⁾	SOPIMUKSEEN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT	2021	2022	2023	2024 ETEENPÄIN	YHTEENSÄ
Korolliset velat								
Lainat rahoituslaitoksilta	67,8	67,8	70,3	16,4	26,7	10,2	17,0	70,3
Käyttöoikeusvelat	12,5	12,5						
Korottomat velat								
Ostovelat ja muut korottomat velat	37,3	13,2	13,2	13,2				13,2
Johdannaisvelat ja -saamiset								
Koronvaihtosopimukset - ei suojauslaskennassa	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,2	0,2						
YHTEENSÄ	117,9	93,8	83,6	29,7	26,7	10,2	17,0	83,6

⁴⁾ Määrä kirjanpitoarvoista, jotka luokitellaan IFRS 9:n mukaisiksi rahoitusveloiksi.

LUOTTO- JA MAKSUKYVYTTÖMYYSRISKI

Luottoriski on riski siitä, että vastapuoli ei suoriudu rahoitusinstrumentista tai asiakassopimuksesta johtuvista velvoitteistaan ja aiheuttaa tällä tavoin rahoituseristä johtuvan tappion. Konserni altistuu luottoriskille sekä liiketoiminnasta johtuvien tapahtumien (pääsääntöisesti myyntisaamiset) että rahoitustoiminnoista johtuvien tapahtumien kautta. Rahoitustoiminnoista johtuvat tapahtumat sisältävät talletukset pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa, valuuttamääräiset liiketapahtumat ja muut rahoitusinstrumentteja koskevat sopimukset. Luottoriskin enimmäismäärä rajoittuu konsernitaseessa esitettyyn rahoitusvarojen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarojen kirjanpitoarvon on esitetty liitetiedossa 23.

Konserni seuraa aktiivisesti asiakkaita ja muista vastapuolista aiheutuvaa luotto- ja maksukyvyttömyysriskiä. Konsernin luotto- ja maksukyvyttömyysriskissä ei tapahtunut olennaisia muutoksia kulu-neella tilikaudella. Konsernin erääntyneiden myyntisaamisten osuus pysyi lähellä tilikauden 2020 tasoa. Myyntisaamisista kirjatuun luottotappiovarauksen määrä pieneni 1,7 milj. euroa tilikaudesta 2020.

Liiketoiminnasta aiheutuva luottoriski

Konsernin myyntisaamiset koostuvat saatavista suurelta määrältä asiakkaita maailmanlaajuisesti, eivätkä ne sisällä olennaisia asiakaskohtaisia tai maantieteellisiä riskikeskittymiä.

Luottoriskin hallinta on kunkin operatiivisen liiketoimintayksikön vastuulla. Ennen luotonantoa uudelle asiakkaalle asiakkaan tausta tarkistetaan. Käteiskauppaa, ennakkomaksuja ja rembursseja käytetään sekä uusien että olemassa olevien asiakkaiden kanssa. Kukin liiketoimintayksikkö vastaa luottorajojen määrittämisestä ja luottolisten asiakkaiden taloudellisen tilanteen seuraamisesta. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä seurataan säännöllisesti ja maksuviiveistä voi seurata maksumuistutuksia, toimitusten keskeyttäminen, vaatimus ennakkomaksusta koskien tulevia toimituksia ja lopulta saamisten perintä oikeusteitse. Merkittävässä tapauksissa liiketoimintayksiköt neuvottelevat konsernin talousjohdon kanssa ennen lopullista päätöksentekoa. Poikkeustilanteissa maksuehtoihin voidaan neuvotella muutoksia.

Konserni kirjaa myyntisaamisten arvonalentumisen soveltaen IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua menetelmää odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelystä, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Konserni on arvioinut aikaisempien toteutumien, myyntisaamisten ikäjakauman sekä saamisten luonteen ja tulevaisuuden näkymien perusteella odotettavissa olevien luottotappioiden varauksen. Asiakassaamia seurataan liiketoiminnoinnain ja maittain.

Odotettavissa olevan luottotappion määrä perustuu johdon parhaaseen arvioon tulevasta luottotappiosta.

Myyntisaamisiin kohdistuvasta luottotappiovarauksesta on esitetty lisätietoja liitetiedossa 16.

Alla olevassa taulukossa on esitetty ikäanalyysi erääntyneistä myyntisaamisista, joiden arvo ei ole alentunut.

Ikäanalyysi erääntyneistä myyntisaamisista, joiden arvo ei ole alentunut

MILJ. EUR	2021	2020
Erääntymättömät, joiden arvo ei ole alentunut	39,1	35,3
Erääntyneet, joiden arvo ei ole alentunut		
Alle 1 kuukautta	5,4	5,0
1-3 kuukautta	2,6	1,9
3-6 kuukautta	0,8	0,9
Yli 6 kuukautta	0,1	0,3
YHTEENSÄ	48,0	43,5

Odotettavissa olevan luottotappion perusteella tehdyt luottotappiovaraukset

%	2021
Erääntymättömät, joiden arvo ei ole alentunut	0,2
Erääntyneet, joiden arvo ei ole alentunut	
Alle 1 kuukautta	0,9
1-3 kuukautta	6,0
3-6 kuukautta	11,0
Yli 6 kuukautta	20-100

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva luottoriski

Rahoitusinstrumentit sisältävät riskielementin, joka syntyy vastapuolten luottokelpoisuuden muutoksesta johtuvasta vaikutuksesta instrumentin käypään arvoon tai luottotappiosta, joka syntyy kun vastapuoli ei suoriudu sopimusperusteisista velvoitteistaan. Tätä riskiä mitataan ja seurataan keskitetysti konsernin riskienhallintaorganisaation toimesta.

Rahoitustoiminnoista johtuvaa luottoriskiä hallinnoidaan aktiivisesti rajoittamalla vastapuolten määrä riittävään määrään merkittäviä pankkeja ja rahoituslaitoksia, tarkkailemalla luottokelpoisuutta ja position suuruutta säännömukaisesti sekä solmimalla tiettyjen vastapuolten kanssa vakuussopimuksia. Konserni pienentää luottoriskiä tekemällä rahoitusinstrumentteja koskevia transaktioita vain hyväksytyjen vastapuolten kanssa. Kaikilla merkittävillä vastapuolilla on luottoluokitus, jonka minimitaso on BBB (S&P). Ulkomaisilla tytäryrityksillä saattaa olla pankkatilejä myös rahoituslaitoksissa, joilla ei ole luottoluokitusta. Paikallisiin rahoituslaitoksiin liittyvän luottoriskin pienentämiseksi ulkomaisen tytäryritysten on säännömukaisesti talletettava ylimääräiset rahavaransa konsernitileille.

Konsernin likviditeetin hallintaan liittyvät sijoitukset on tehty likvideihin instrumentteihin joiden luottoriski on pieni. Konsernilla ei esimerkiksi ole yritystodistussijoituksia.

PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka tukee konsernin liiketoimintaa ja maksimoi osakkeenomistajien sijoituksen arvoa.

Konserni hallinnoi pääomarakennetta ja muokkaa sitä ottaen huomioon taloudelliset olosuhteet ja strategian toteuttamisen asettamat vaatimukset. Ylläpitääkseen tai kehittääkseen pääomarakennettaan konserni voi muuttaa osingonjakokäytäntöä, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille ostamalla takaisin osakkeitaan, laskea liikkeelle uusia osakkeita sekä/tai lisätä/lyhentää lainojaan.

Pääomarakenteen hallintaa varten konsernin tavoitteena on pitää:

1. Velkaantumisaste (netto) alle 150 %:ssa ja
2. Korollisen nettovelan suhde EBITDA:an (rullaava 12 kuukautta) alle 3,8.

Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konsernin pääoman hallintaa koskevat tavoitteet ja niiden saavuttaminen on esitetty alla olevassa taulukossa.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 46.

	TAVOITETASO	2021	2020
Velkaantumisaste (netto) %	alle 150 %	50,7	31,6
Korollisen nettovelan suhde EBITDA:an	alle 3,8	1,7	1,7

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät on esitetty sivulla 46.

23 RAHOITUSVARAT JA -VELÄT LUOKITTAIN SEKÄ KÄYVÄT ARVOT

MILJ. EUR	LIITE	KIRJANPITO- ARVO	RAHOITUS- VAROJA JA -VELKOJA ¹⁾	2021		KIRJANPITO- ARVO	RAHOITUS- VAROJA JA -VELKOJA ¹⁾	2020 RAHOITUS- VAROJEN JA -VELKOJEN KÄYPÄ ARVO ¹⁾
				RAHOITUS- VAROJEN JA -VELKOJEN KÄYPÄ ARVO ¹⁾	RAHOITUS- VAROJEN JA -VELKOJEN KÄYPÄ ARVO ¹⁾			
RAHOITUSVARAT								
Jakotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat ²⁾								
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
	Lainasaamiset	16	7,6	7,6	7,6	7,2	7,2	7,2
	Muut korolliset saamiset	16	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	16	0,1	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
	Rahavarat	18	27,8	27,8	27,8	27,9	27,9	27,9
	Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	16	62,6	48,0	48,0	51,7	43,5	43,5
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta								
	Muut osakkeet	15	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
	Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	16, 22	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
RAHOITUSVELAT								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat								
	Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	22, 25	0,3	0,3	0,3	0,5	0,5	0,5
Jakotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat ²⁾								
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
	Lainat rahoituslaitoksilta	24	51,8	51,8	51,9	52,7	52,7	52,7
	Korottomat velat	25	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
	Lainat rahoituslaitoksilta	24	11,0	11,0	11,0	15,1	15,1	15,1
	Yritystodistusohjelma	24	32,0	32,0	32,0	-	-	-
	Ostovelat ja muut korottomat velat	25	56,5	23,2	23,2	37,3	13,2	13,2

¹⁾ Määrä kirjanpitoarvoista, jotka luokitellaan IFRS 9:n mukaisiksi rahoitusvaroiksi ja -veloiksi.

²⁾ Käyvän arvon hierarkian taso 2.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

MILJ. EUR	YHTEENSÄ	TASO 1	TASO 2	2021		TASO 1	TASO 2	2020 TASO 3
				TASO 3	YHTEENSÄ			
KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT VARAT								
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta								
	Muut osakkeet	0,2		0,2	0,2			0,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
	Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,2	0,2		0,2		0,2	
YHTEENSÄ								
		0,4	0,2	0,2	0,4		0,2	0,2
KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT VELAT								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat - kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät								
	Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,3	0,3		0,5		0,5	
YHTEENSÄ								
		0,3	0,3		0,5		0,5	

KÄYVÄT ARVOT

Käyvän arvon hierarkian tasot

Hierarkian tason 1 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat samanlaisten instrumenttien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tällä hetkellä tason 1 rahoitusvaroja tai -velkoja ei ole.

Tason 2 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin kuin noteerattuihin hintatietoihin. Nämä arvostuksessa käytetyt syöttötiedot pohjautuvat merkittäviltä osin joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettu-na) todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat kyseistä omaisuus- tai velkaerää koskeviin muihin kuin todettavissa oleviin markkinaperusteisiin tietoihin, esimerkiksi johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen erän kannalta merkittävän, alimmalla tasolla olevan arvostustiedon perusteella. Tiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

Päätyneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Muut osakkeet

Muut osakkeet koostuvat listaamattomista osakkeista ja osuuksista, jotka on kirjattu käypään arvoon. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, on kirjattu hankintamenoa vähennettyinä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Johdannaiset

Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonnäyritysmalleihin.

Lyhytaikaiset rahoitusvarat ja -velat

Lyhyestä maturiteetista johtuen lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat

Pitkäaikaisten rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Diskonttaus korkona on käytetty tilinpäätöspäivän markkinakorkoa.

Pitkäaikaiset korolliset velat

31.12.2021 pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista 0,0 % (2020: 0,0 %) oli sidottu yhden kuukauden euriboriin tai vastaavaan ja loput maksimissaan kuuden kuukauden euriboriin tai vastaavaan. Näin ollen pitkäaikaisten vaihtuvakorkoisten lainojen käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa. Osa pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista on suojattu erillisillä korkojohdannaissojimuksilla, joista on kerrottu liitetiedossa 22. Kiinteäkorkoisten lainojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Diskonttaus korkona on käytetty tilinpäätöspäivän markkinakorkoa.

Pitkäaikaiset korottomat velat

Yrityshankintojen ja muiden hankintojen tulevaisuuden tapahtumiin perustuvat lisävastikkeet kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin.

24 KOROLLISET VELAT

MILJ. EUR	KESKIKORKO, 2021, % ²⁾	2021	2020
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	1,34	51,8	52,7
Käyttöoikeusvelat	4,12	7,4	8,0
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	0,97	11,0	4,7
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaiset osuudet		-	10,3
Yritystodistusohjelma	0,60	32,0	-
Käyttöoikeusvelat	4,15	3,7	4,5
YHTEENSÄ		105,9	80,3

²⁾ Keskikoron on laskettu ilman koronvaihtosopimusten vaikutusta. Lisätietoa liitetiedossa 22.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23.

KOROLLISET VELAT VALUUTOITTAIN

MILJ. EUR	2021		2020	
	PITKÄ-AIKAISET	LYHYT-AIKAISET	PITKÄ-AIKAISET	LYHYT-AIKAISET
Lainat rahoituslaitoksilta				
EUR	51,8	11,2	52,9	14,2
ZAR				0,8
Yritystodistusohjelma				
EUR		32,0		
YHTEENSÄ	51,8	43,2	52,9	15,0

25 KOROTTOMAT VELAT

MILJ. EUR	2021	2020
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Johdannaiset	0,0	0,1
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,0
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Ostovelat	23,2	13,2
Palkka- ja henkilöstösivukulujaksotukset	12,6	12,2
Muut siirtovelat	14,7	6,9
Johdannaiset	0,3	0,4
Saadut ennakot	0,6	0,5
Arvonlisäverovelka	0,6	2,4
Muut lyhytaikaiset velat	4,8	2,1
YHTEENSÄ	56,7	37,8

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23.

26 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Koska emoyhtiön 100 %:sti omistama tytäryhtiö Rapala VMC Online Oy (aiemmin Normark Logistics Europe Oy) toimi 15.11.2021 saakka Shimanon kanssa perustetun jakeluyhteisyrityksen juridisena osakkaana, oli emoyhtiö sitoutunut vastaamaan tytäryhtiönsä yhteisyritykseen liittyvien veloitteiden täyttämistä suhteessa Shimanon. Edellä mainittu velvoite raukesi 15.11.2021 kun Rapala VMC hankki määräysvallattomien omistajien osuudet Shimanolta.

Konsernin vuokravastuut on esitetty liitetiedossa 27.

RIITA-ASIAT JA OIKEUSPROSESSIT

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa avoimia riita-asioita tai oikeusprosesseja, joilla olisi merkittävä vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan.

27 VUOKRASOPIMUKSET

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

2021

MILJ. EUR	MAA-ALUEET JA RAKENNUKSET	MUUT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	21,4	2,0	23,3
Lisäykset	4,1	0,6	4,7
Vähennykset	-1,5	0,0	-1,5
Kurssierot	0,7	0,1	0,8
HANKINTAMENO 31.12.	24,6	2,6	27,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-11,8	-1,1	-12,9
Vähennykset	1,2	0,0	1,2
Arvonalentumiset	0,3	-	0,3
Tilikauden poistot	-4,1	-0,6	-4,7
Kurssierot	-0,4	0,0	-0,4
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-14,8	-1,7	-16,5
KIRJANPITOARVO 1.1.	9,6	0,9	10,4
KIRJANPITOARVO 31.12.	9,8	1,0	10,7

2020

MILJ. EUR	MAA-ALUEET JA RAKENNUKSET	MUUT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	18,1	1,5	19,6
Lisäykset	5,2	0,6	5,8
Vähennykset	-1,1	0,0	-1,1
Kurssierot	-0,9	0,0	-0,9
HANKINTAMENO 31.12.	21,4	2,0	23,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5,6	-0,6	-6,2
Vähennykset	0,3	-	0,3
Arvonalentumiset	-1,8	-	-1,8
Tilikauden poistot	-5,1	-0,5	-5,7
Kurssierot	0,4	0,0	0,5
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-11,8	-1,1	-12,9
KIRJANPITOARVO 1.1.	12,5	0,9	13,3
KIRJANPITOARVO 31.12.	9,6	0,9	10,4

Konsernin olennaisimmat käyttöoikeusomaisuuserät koostuvat pääasiallisesti rakennuksista kuten tuotanto- ja toimistotiloista sekä varastoista. Käyttöoikeusomaisuuserän Muut hyödykkeet -osio koostuu lähinnä autoista.

VUOKRIIN LIITTYVÄT TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUT

MILJ. EUR	2021	2020
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	0,4	0,4
YHTEENSÄ	0,4	0,4

Ei-purettavissa olevat vuokrasopimukset sisältävät lyhytaikaisia ja muita vuokrasopimuksia, joita ei tunnisteta taseella käyttöoikeusvelkana. Muut vuokrat sisältävät IT-laitteiden vuokria, jotka eivät ole olennaisia.

VUOKRIIN LIITTYVÄT TASEEN ULKOPUOLISET VARAT

MILJ. EUR	2021	2020
Konserni vuokralle antajana		
Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat	0,0	-
YHTEENSÄ	0,0	-

Osa tällä hetkellä käyttämättömistä varasto- ja toimistotiloista on annettu vuokralle. Sopimukset ovat ehdoiltaan ja pituuksiltaan vaihtelevia. Joihinkin vuokrasopimuksiin sisältyy uudistamisoptio.

28 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, em. perheenjäsenet, yhteisöt jotka ovat edellä määriteltyjen henkilöiden määräysvallassa, Rapala VMC Oyj:n tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset sekä huomattavan vaikutusvallan omaavat yhteisöt. Emoyhtiön suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt sekä ulkomaiset sivuliikkeet on lueteltu liitetiedossa 32. Lähipiiritapahtumat konserniyhtiöiden välillä on eliminoitu. Huomattavan vaikutusvallan omaavat yhteisöt on eritelty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

LIIKETOIMET JA AVOIMET SALDOT LÄHIPIIRIN KANSSA

MILJ. EUR	MYYNIT JA MUUT TUOTOT	OSTOT	MAKSETUT VUOKRAT	MUUT KULUT	SAAMISET	VELAT
2021						
DQC International Corp.	12,5	-0,4			7,1	
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,0	-0,1			0,0	
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa ¹⁾			-0,2		0,0	
Johto	0,0		-0,2	0,0	0,7	
2020						
DQC International Corp.	7,3	-0,5		0,0	6,5	
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,0	-0,1			0,1	
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa ¹⁾			-0,2	0,0	0,0	
Johto	0,0		-0,3	0,0	0,6	0,0

¹⁾ Ranskan Morvillarsissa sijaitsevan jakelukeskuksiinteistön vuokrasopimus sekä palvelumaksu. Määräysvaltaa käyttävä taho on Viellard Migeon & Cie, jonka omistus- ja ääniosuus yksin ja yhdessä tytäryhtiön kanssa on esitetty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

YLIMMÄN JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET

MILJ. EUR	2021	2020
Palkat ja muut työsuhte-etuudet	-7,1	-5,4
YHTEENSÄ	-7,1	-5,4

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten hallussa (jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet) oli 31.12.2021 yhteensä 272 937 yhtiön osaketta (31.12.2020: 112 678). Ylin johto omisti 31.12.2021 0,7 % (0,3 %) yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden tuottamista äänistä. Lisätietoja johdon osakeomistuksesta on esitetty osiossa 'Hallitus ja johto'.

Vuonna 2021 toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille myönnettiin pitkän aikavälin osakeperusteinen palkitsemisohjelma. Vuonna 2021 palkat ja muut työsuhte-etuudet sisälsivät yhteensä 1,3 milj. euron varauksen osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin liittyen. Lisätietoja osakeperusteisesta palkitsemisjärjestelmästä on esitetty osiossa 'Osakeperusteiset maksut'.

Konsernin lähipiiritapahtumat ylimmän johdon tai heidän läheisten perheenjäseniensä kanssa on esitetty edellä olevassa taulukossa 'Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiirin kanssa'.

TOIMITUSJOHTAJAN TYÖSUHDE-ETUUKSET

MILJ. EUR	2021	2020
Palkat ja muut työsuhte-etuudet		
Nicolas Cederström Warchalowski, toimitusjohtaja 1.3.2020 alkaen	-0,9	-0,6
Louis d'Alançon, toimitusjohtaja 27.9.2019 - 1.3.2020 ²⁾	-	-0,1
YHTEENSÄ	-0,9	-0,7

²⁾ Pois lukien toimitusjohtajalle maksettu palkkio hallitusjäsenyydestä, joka on esitetty kohdassa hallituksen työsuhte-etuudet.

Vuonna 2021 toimitusjohtajan peruspalkka luontoisetuineen oli 359 tuhatta euroa. Nicolas Cederström Warchalowski oli oikeutettu myös bonuksiin konsernin johdon bonusjärjestelmän periaatteiden mukaisesti. Suoriteperusteisesti vuodelta 2021 kertyi bonusta 240 tuhatta euroa. Nicolas Cederström Warchalowski oli Suomen lakisääteisen eläketurvan piirissä ja lisäksi hänelle kertyi 44 tuhannen euron edestä lisäeläkettä maksuperusteisesti. Yllä olevat palkat ja muut työsuhte-etuudet sisältävät jaksotetun kustannuksen pitkän aikavälin kannustinohjelmasta.

Louis d'Alançonille maksettiin vuonna 2020 toimitusjohtajatehtävistä yhteensä 61 623 euron korvaus. Hänellä ei ollut erillistä eläkejärjestelyä.

MUUN JOHTORYHMÄN TYÖSUHDE-ETUUKSET

MILJ. EUR	2021	2020
Palkat ja muut työsuhte-etuudet	-6,1	-4,4
YHTEENSÄ	-6,1	-4,4

Kuukausipalkan lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat konsernin johdon bonusjärjestelmään. Allokoidun bonuksen määrä perustuu hallituksen kyseisen vuoden taloudellisiin ja strategisiin tavoitteisiin. Jos tavoitetasoa ei saavuteta, bonuksen maksaminen perustuu täysin hallituksen harkintaan. Lähtökohtaisesti tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Vuoden 2021 palkat ja muut työsuhte-etuudet sisältää yhteensä 1,1 milj. euron varauksen osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin liittyen.

HALLITUKSEN TYÖSUHDE-ETUUKSET

MILJ. EUR	2021	2020
Palkat ja muut työsuhte-etuudet		
Louis d'Alañon, hallituksen puheenjohtaja	-0,1	-0,1
Muut hallituksen jäsenet	-0,2	-0,2
YHTEENSÄ	-0,3	-0,3

Vuonna 2021 hallituksen puheenjohtajan palkkio oli 80 tuhatta euroa ja muiden jäsenten 30 tuhatta euroa. Lisäksi hallituksen ja sen valiokunnan kokouksista maksettiin palkkiona 1000 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja yhtiön matkustussäännön mukaiseen kulukorvaukseen matkustuskuluista. Louis d'Alañonilla oli vuonna 2020 toimitusjohtajakautena konsernin kanssa toimitusjohtajasopimus, jonka palkkiot on eritelty toimitusjohtajan palkitsemista esittävässä kohdassa.

29 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Rapala VMC Oyj:n hallitus luovutti 22.3.2021 yhteensä 173 015 yhtiön hallussa olevaa Rapala VMC Oyj:n osaketta vastikkeetta yhtiön avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän 2018-2020 ehtojen mukaisesti.

Rapala VMC Oyj:n hallitus tiedotti 25.3.2021 kahdesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmästä. Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja järjestelmien osallistujien tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat kannustinjärjestelmät.

Toimitusjohtajan lisäosakejärjestelmä 2021–2023

Toimitusjohtajan lisäosakejärjestelmässä 2021–2023 on yksi sitouttamisjakso, tilikaudet 2021–2023. Järjestelmässä toimitusjohtajalla on mahdollisuus saada lisäosakkeita sijoittamalla henkilökohtaisesti Rapala VMC Oyj:n osakkeisiin. Järjestelmän

palkkio maksetaan sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Palkkio maksetaan osittain Rapala VMC Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta toimitusjohtajalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos toimitusjohtajan johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Toimitusjohtajan lisäosakejärjestelmän perusteella maksettava palkkio vastaa yhteensä enintään 28 800 Rapala VMC Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2021–2023

Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmässä 2021–2023 on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, tilikaudet 2021–2023. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu konsernin taloudellisiin ansaintakriteereihin, joita mitataan tilikaudelta 2023 ja yhtiön osakekurssikriteeriin, jota mitataan vuonna 2023. Ansaintajakson taloudelliset ansaintakriteerit ovat konsernin omien tuotteiden myynti vuonna 2023, konsernin vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2023 ja konsernin keskimääräinen käyttöpääoma vuonna 2023.

Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 800 000 Rapala VMC Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2021–2023 maksetaan vuonna 2024 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 19 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet.

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Osakepohjaisten kannustimien käypä arvo on määritetty myöntämispäivänä. Ajanjakson aikana myönnettyjen osakepohjaisten kannustimien hinnoittelu määritettiin seuraavien parametrien perusteella, ja sillä oli seuraava vaikutus:

Arvostusparametrit tilikaudella myönnettyille kannustimille

Osakkeen kurssi antohetkellä, €	7,10
Osakkeen kurssi kauden lopussa, €	8,72
Odotettu volatiliiteetti *	36,35 %
Riskitön korko	-0,65 %
Osinko-oletus, €	0,39
Arvostusmalli	Monte Carlo

Käypä arvo yhteensä 31.12.2021, € **4 670 457**

* Odotettu volatiliiteetti on määritetty laskemalla historiallinen volatiliiteetti Yhtiön osakekurssin kuukausittaisen havaintojen perusteella vastaavalta ajanjaksoilta

Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan €

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut	1 447 304
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2021	577 557
Arvio käteisenä maksettavasta osuudesta verottajalle, arvostus tilikauden päättyessä	2 902 641

OSAKEPERUSTEISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT TILIKAUDELTA 1.1.2021 - 31.12.2021

Ohjelma	Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä	Lisäosakejärjestelmä
Tyyppi	OSAKE	OSAKE	OSAKE
Instrumentti	Osakepalkkiojärjestelmä 2018-2020	Osakepalkkiojärjestelmä 2021-2023	Lisäosakejärjestelmä 2021-2023
Liikkeeseenlaskupäivä	16.2.2018	25.3.2021	25.3.2021
Osakkeiden maksimimäärä, kpl	900 000	800 000	28 800
Osinko-oikaisu	EI	EI	EI
Alkuperäinen allokaatiopäivä	9.3.2018	1.4.2021	1.4.2021
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2018	1.1.2021	1.1.2021
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2020	31.12.2023	31.12.2023
Osakkeiden vapautuminen, pvm	30.4.2021	30.4.2024	31.1.2024
Oikeuden syntymäehdot	Osakkeen kokonaistuotto, konsernin tuotteiden myynti vuonna 2020, EBIT marginaali vuonna 2020, konsernin keskimääräinen käyttöpääoman suhteellinen taso vuonna 2020	Osakkeen kokonaistuotto, konsernin tuotteiden myynti vuonna 2023, EBIT marginaali vuonna 2023, konsernin keskimääräinen käyttöpääoman suhteellinen taso vuonna 2023	Jatkunut työsuhde
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,1	3	2,6
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	0	2,3	2,1
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	17	1
Toteutustapa	Käteinen, Osake	Käteinen, Osake	Käteinen, Osake
Muutokset vuonna 2021	Osakepalkkiojärjestelmä 2018-2020	Osakepalkkiojärjestelmä 2021-2023	Lisäosakejärjestelmä 2021-2023
Kauden alussa ulkona olevat 1.1.	573 000	0	0
Tilikauden muutokset			
Kaudella myönnetty	0	721 667	28 800
Kaudella menetetyt	18 500	0	0
Ansaitut (netto)	295 556	0	0
Jaetut (netto)	173 015	0	0
Kauden lopussa ulkona olevat 31.12.	0	721 667	28 800

30 OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2021	2020
Osakekohtainen tulos		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	18,2	2,5
Hybridilainan kertynyt korko	-1,1	-1,1
Verovaiikutus	0,2	0,2
Nettovaiikutus	-0,9	-0,8
YHTEENSÄ	17,3	1,6
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	38 732	38 548
Osakekohtainen tulos, EUR	0,45	0,04
Osakekohtainen tulos, laimennettu		
Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän laimennusvaikutus, 1000 kpl*	268	-
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa, 1000 kpl	39 000	38 548
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,44	0,04

*Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän kautta annettavien osakkeiden maksimimäärä on 828 800 osaketta, mutta laimennusvaikutus rajoittuu yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden keskimääräiseen lukumäärään vuoden aikana.

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto vähennettynä verovaiikutuksella oikaistu hybridilainan korko ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Tarkemmat tiedot osakekohtaisen tuloksen laskemisesta on esitetty konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

31 TILIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2021 tilinpäätökseen.

32 KONSERNIYRITYKSET

TYTÄRYHTIÖT ALUEITTAIN		MAA	KONSERNIN OMISTUSOSUUS (%)	TOIMINNAN LUONNE
Pohjoismaat				
Rapala VMC Iceland ehf	*	Islanti	100	Jakelu
Normark Norway AS	*	Norja	100	Jakelu
Remen Slukfabrikk AS		Norja	100	Hallinto
Vangen AS		Norja	100	Hallinto
Normark Scandinavia AB	*	Ruotsi	100	Jakelu
KL-Teho Oy	*	Suomi	100	Tuotanto
Marttiini Oy	*	Suomi	100	Tuotanto
Rapala VMC Online Oy	*	Suomi	100	Hankinta
Rapala VMC North Europe Oy		Suomi	100	Jakelu
Peltonen Ski Oy		Suomi	100	Tuotanto
Rapala VMC East Europe Oy		Suomi	100	Hallinto
Normark Denmark A/S	*	Tanska	100	Jakelu
Muu Eurooppa				
Normark Spain SA	*	Espanja	100	Jakelu
Rapala B.V.	*	Hollanti	100	Hallinto
Normark UK Sport Ltd.		Iso-Britannia	100	Jakelu
Dynamite Baits Ltd.	*	Iso-Britannia	100	Tuotanto
Normark Fishing Ltd.		Iso-Britannia	100	Hallinto
Normark Italia S.R.L.		Italia	100	Jakelu
Normark Kazakhstan LLP		Kazakstan	100	Jakelu
Normark Adriatik D.o.o.		Kroatia	100	Jakelu
SIA Normark Latvia		Latvia	100	Jakelu
Normark UAB		Liettua	100	Jakelu
Normark Portugal SA		Portugali	100	Jakelu
Normark Polska Sp.z.o.o.	*	Puola	100	Jakelu
Normark France SAS	*	Ranska	100	Jakelu
VMC Péche SA	*	Ranska	100	Tuotanto
SC Normark Sport Romania S.r.l.		Romania	100	Jakelu
Normark Deutschland GmbH		Saksa	100	Jakelu
Rapala-Fishco AG	*	Sveitsi	100	Jakelu
Normark S.r.o.		Tsekin tasavalta	100	Jakelu
Normark Hungary Ltd	*	Unkari	100	Jakelu
FLLC Normark		Valko-Venäjä	100	Jakelu
Ltd. Normark-Bel		Valko-Venäjä	100	Jakelu
JSC Normark		Venäjä	100	Jakelu
Normark LLC		Venäjä	100	Jakelu
OOO Raptech	*	Venäjä	100	Tuotanto
Marttiini Oü		Viro	100	Tuotanto
Normark Eesti Oü		Viro	100	Jakelu
Rapala Eesti AS	*	Viro	100	Tuotanto
Pohjois-Amerikka				
Normark Inc.		Kanada	100	Jakelu
NC Holdings Inc.	*	USA	100	Hallinto
Normark Corporation		USA	100	Jakelu
Normark Innovations, Inc.		USA	100	Hankinta
VMC Inc.		USA	100	Jakelu

TYTÄRYHTIÖT ALUEITTAIN	MAA	KONSERNIN OMISTUSOSUUS (%)	TOIMINNAN LUONNE
Muut maat			
Rapala MENA FZE	Arabiemiirikunnat	100	Jakelu
Rapala VMC Australia Pty Ltd	* Australia	100	Jakelu
Rapala V.M.C. Do Brazil	* Brasilia	100	Jakelu
Normark Chile Ltd	Chile	100	Jakelu
Rapala VMC Africa (Pty) Ltd.	* Etelä-Afrikka	100	Jakelu
Rapala VMC Korea Co., Ltd	* Etelä-Korea	100	Jakelu
Willtech (PRC) Ltd.	Hongkong	100	Hankinta
PT Rapala Indonesia	* Indonesia	100	Jakelu
PT Rapala VMC Batam	Indonesia	100	Hallinto
PT VMC Fishing Tackle Indonesia	Indonesia	100	Tuotanto
Rapala Japan K.K.	* Japani	100	Jakelu
Rapala VMC (ShenZhen) Ltd	Kiina	100	Hankinta
Rapala VMC China Co.	* Kiina	100	Jakelu
Rapala VMC (Asia Pacific) Sdn Bhd.	* Malesia	100	Jakelu
Rapala VMC Mexico S. de R.L. de C.V	Meksiko	100	Jakelu
Rapala VMC Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100	Hallinto
Rapala VMC (Thailand) Co., Ltd.	* Thaimaa	100	Jakelu

OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSET	MAA	KONSERNIN OMISTUSOSUUS (%)	TOIMINNAN LUONNE
Lanimo Oü	Viro	33,3	Tuotanto
DQC International Corp.	USA	49	Jakelu

ULKOMAISET SIVULIIKKEET

Rapala VMC (Hong Kong) Ltd, sivuliike Taiwanilla
 Normark S.r.o., sivuliike Slovakian tasavallassa

* Emoyhtiön omistamat osakkeet.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Uudelleenjärjestelykustannukset + arvonalentumiset +/- liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut - vakuutuskorvaukset +/- muut ei-operatiiviset erät
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	=	Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana) + korollinen nettovelka (keskimäärin kauden aikana)
Käyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset - korottomat velat
Korottomat saamiset	=	Varat yhteensä - korolliset saamiset - aineettomat ja aineelliset hyödykkeet - myytävänä olevat omaisuuserät
Korottomat velat	=	Velat yhteensä - korolliset velat
Korollinen nettovelka/EBITDA -suhde	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto} \times 100}{\text{Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana)}}$
Velkaantumisaste (netto), %	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä} - \text{saadut ennakot}}$
Osakekohtainen tulos, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto} - \text{hybridipääoman jaksotetut kirjaamattomat korot verojen jälkeen}}{\text{Osakkeiden painotettu keskimääräinen oikaistu lukumäärä}}$
Osakekohtainen osinko, EUR	=	$\frac{\text{Tilikaudella jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudella jaettu osinko} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$
Oma pääoma/osake, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakkeen oikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakkeen oikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskiarvo, EUR	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden oikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo, EUR	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita) x viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	=	Keskiarvo laskettu kuukausien loppujen keskiarvona

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUR	LIITETIETO	2021	2020
Liikevaihto	2	44 401 996	33 316 496
Liiketoiminnan muut tuotot	3	6 276 690	1 714 629
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1 003 892	-1 179 223
Valmistus omaan käyttöön		56 097	186 188
Materiaalit ja palvelut	5	-23 772 001	-16 399 490
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-13 208 998	-10 054 765
Liiketoiminnan muut kulut	4	-11 233 489	-9 914 597
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia		3 524 188	-2 330 762
Poistot ja arvonalentumiset	7	-1 463 096	-1 123 859
Liikevoitto		2 061 093	-3 454 621
Rahoitustuotot ja -kulut	8	15 263 331	9 663 710
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		17 324 423	6 209 090
Tilinpäätössiirrot	9	2 425 826	170 120
Tuloverot	10	-6 813	-16 188
TILIKAUDEN VOITTO		19 743 436	6 363 022

EMOYHTIÖN TASE

VARAT

EUR	LIITETIETO	2021	2020
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11	6 130 654	71 001
Aineelliset hyödykkeet	12	4 848 403	4 471 809
Sijoitukset	13	121 247 503	151 336 603
Korolliset saamiset	15	16 737 675	26 724 797
Korottomat saamiset	15	439 108	409 464
Pitkäaikaiset varat yhteensä		149 403 343	183 013 675
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	14	6 165 084	4 878 516
Sijoitukset ja saamiset			
Korolliset	15	71 196 481	25 151 567
Korottomat	15	12 089 701	7 353 803
Rahat ja pankkisaamiset		2 399 173	2 245 787
Lyhytaikaiset varat yhteensä		91 850 438	39 629 674
VARAT YHTEENSÄ		241 253 781	222 643 349

OMA PÄÄOMA JA VELAT

EUR	LIITETIETO	2021	2020
Oma pääoma			
Osakepääoma		3 552 160	3 552 160
Ylikurssirahasto		16 680 961	16 680 961
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		4 914 371	4 914 371
Omat osakkeet		-2 471 138	-4 889 643
Edellisten tilikausien voitto		30 045 145	23 682 123
Tilikauden voitto		19 743 436	6 363 022
Oma pääoma yhteensä	16	72 464 935	50 302 995
Tilinpäätössiirtojen kertymä		152 658	888 484
Pakolliset varaukset		1 071 973	468 839
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset		51 000 000	66 000 000
Korottomat		6 416	51 868
Pitkäaikaiset velat yhteensä	17	51 006 416	66 051 868
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset		94 403 793	91 727 949
Korottomat		22 154 005	13 203 214
Lyhytaikaiset velat yhteensä	17	116 557 798	104 931 164
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		241 253 781	222 643 349

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

TUHAT EUR	LIITETIETO	2021	2020
Tilikauden voitto		19 743	6 363
Oikaisuerät			
Tuloverot	10	7	16
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-15 263	-9 664
Ei-rahamääräisten erien oikaisu			
Poistot ja arvonalentumiset	7	1 463	1 124
Tytäryhtiön purku		-5 997	267
Muut oikaisut		-1 954	-86
Oikaisuerät yhteensä		-21 744	-8 342
Rahoituserät			
Maksetut korot		-1 946	-3 190
Saadut korot		1 207	615
Maksetut/saadut verot	10	-107	-18
Muut rahoituserät, netto		-277	-122
Rahoituserät yhteensä		-1 123	-1 856
Käyttöpääoman muutos			
Saamisten muutos		-2 347	-1 727
Vaihto-omaisuuden muutos		-1 368	916
Velkojen muutos		8 796	7 408
Käyttöpääoman muutos yhteensä		5 081	6 598
Liiketoiminnan nettorahavirta		1 957	1 904
Investointien rahavirta			
Aineettomien hyödykkeiden ostot	11	-6 356	-23
Aineellisten hyödykkeiden myynnit	12	409	120
Aineellisten hyödykkeiden ostot	12	-1 468	-919
Sijoitukset tytäryhtiöihin	13	-	-5 855
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta	13	-520	-
Korollisten saamisten muutos		-15 079	-736
Saadut osingot	8	17 863	24 346
Investointien rahavirta yhteensä		-5 151	16 933
Rahoituksen rahavirta			
Omien osakkeiden hankinta		-700	-
Omien osakkeiden luovutus		3 119	-
Hybridilaina		-26 314	-1 314
Lainojen nostot		68 737	61 198
Lainojen takaisinmaksut		-43 080	-76 967
Saadut konserniavustukset		-	2 010
Rahoituksen rahavirta yhteensä		1 762	-15 073
Rahavarojen muutos		-1 432	3 764
Rahavarat tilikauden alussa		2 246	305
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		1 585	-1 823
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA		2 399	2 246

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

1 LAADINTAPERIAATTEET

Rapala VMC Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla ja muuntamisessa syntyvät kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

Tuottojen kirjaaminen

Tuotteiden ja palvelujen myynti kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti, kun myytäviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvät olennaiset riskit siirtyvät ostajalle eikä ole todennäköistä, että asiakas palauttaisi tavaran. Liikevaihto koostuu laskutuksesta vähennettynä kassa-alennuksilla ja valmisteveroilla.

Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta syntyneet kulut kirjataan vuosikuluiksi, lukuun ottamatta kuluja, jotka kohdistuvat selvästi uusien liiketoiminta-alueiden kehittämiseen. Tällaiset kehittämisskulut on aktivoitu, jos ne ovat selvästi erotettavissa ja jos yhtiö hyväksyy kehitetyt tuotteet teknisesti toteutuskelpoisiksi ja kaupallisesti kannattaviksi, olettaen että tuotot kattavat jaksotetut ja tulevat kehitys- ja tuotantokulut, myynti- ja hallintokulut sekä mahdolliset muut projektiin liittyvät kulut. Kehityskulut jaksotetaan enintään viidelle vuodelle ja poistetaan tasapoistoina.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen hankintameno- tai alempana todennäköiseen luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno- on laskettu välittömät aineet, palkat sosiaalikuluneen sekä muut välittömät kustannukset. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiskirjauksilla vähennettynä.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on esitetty alkuperäisen hankintameno mukaisina vähennettynä suunnitelman mukaisilla kertyneillä poistoilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot perustuvat hankintameno- ja arvioituun taloudelliseen käyttöikänsä.

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset käyttöajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	3–15 vuotta
Rakennukset	10–20 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Eläkejärjestelyt

Kaikki yhtiön eläkejärjestelyt ovat luonteeltaan sellaisia, joissa vain työnantajan maksama osuus on määrätty. Näistä suurin osa on lakisääteistä eläketurvaa ja viranomaisten määräyksiin perustuvia maksuja. Eläkemenot kirjataan kuluksi työntekijöiden työssäoloaikana suoriteperusteisesti.

Rahoitusjohdannaisten arvostaminen

Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, rahavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmäärittelymalleihin. Tavallisten valuuttatermiinien käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskonttatut kassavirrat spot-kursseilla. Instrumenttien käyvät arvot saadaan vastapuolena olevalta pankilta tai lasketaan vastaamaan sen hetkistä markkinahintaa.

Rahavirran suojauslaskennan soveltamiskriteerit täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan siltä osin kun suojaus on tehokas. Suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten sekä suojauksen tehottomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Omat osakkeet

Yhtiön hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan oman pääoman vähennykseksi kaupankäyntipäivänä. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kulu-erät esitetään oman pääoman muutoksena.

Rahavirtalaskelma

Muutokset rahavirrassa on esitetty liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtoina.

2 LIIKEVAIHTO

TUHAT EUR	2021	2020
Kohdemaan mukaan		
Pohjois-Amerikka	26 254	20 288
Pohjoismaat	1 305	1 475
Muu Eurooppa	10 008	9 154
Muut maat	6 835	2 400
YHTEENSÄ	44 402	33 316

Emoyhtiön liikevaihto muodostuu uistinliiketoiminnasta, joka kuuluu Konsernin tuotteet -segmenttiin konsernin liiketoimintasegmentti-raportoinnissa.

3 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

TUHAT EUR	2021	2020
Vuokratuotot	26	24
COVID-19-kustannustuki	-	389
Tytäryhtiön purkuvoitto	5 997	1 163
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	144	104
Muut tuotot	110	35
YHTEENSÄ	6 277	1 715

4 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

TUHAT EUR	2021	2020
Kunnossapito	-1 258	-974
Myynti- ja markkinointikulut	-1 212	-875
Matkakulut	-159	-220
IT ja tietoliikenne	-814	-600
Maksetut vuokrat	-563	-388
Tilintarkastajien palkkiot ja palvelut	-141	-202
Rahdit	-118	-159
Myyntikomissiot	-110	-32
Valuuttajohdannaiset	-741	374
Muut kulut	-6 117	-6 839
YHTEENSÄ	-11 233	-9 915

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT JA PALVELUT

TUHAT EUR	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	-141	-202
YHTEENSÄ	-141	-202

5 MATERIAALIT JA PALVELUT

TUHAT EUR	2021	2020
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-23 990	-16 374
Varaston muutos	283	3
Ulkopuoliset palvelut	-65	-29
YHTEENSÄ	-23 772	-16 399

6 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

TUHAT EUR	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-11 200	-8 521
Eläkekulut	-1 625	-1 262
Muut henkilöstösivukulut	-384	-271
YHTEENSÄ	-13 209	-10 055

Henkilöstö keskimäärin 141 118

Hallituksen palkat ja palkkiot olivat yhteensä 310 tuhatta euroa (2020: 304 tuhatta euroa).

7 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

TUHAT EUR	2021	2020
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Tavaramerkit	-551	-1
Muut aineettomat hyödykkeet	-32	-68
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset ja rakennelmat	-83	-80
Koneet ja kalusto	-705	-740
Muut aineelliset hyödykkeet	-55	-62
Arvonalentumiset	-37	-174
YHTEENSÄ	-1 463	-1 124

8 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

TUHAAT EUR	2021	2020
Osinkotuotot	17 863	24 346
Kurssivoitot	3 563	3 748
Kurssitappiot	-3 826	-4 435
Arvonalentumiset		
Tytäryhtiösakkeet	-	-5 855
Pitkäaikaiset lainasaatavat	-200	-5 362
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	1 727	931
Muut rahoitustuotot	464	1 037
Korko- ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-2 957	-3 891
Muut rahoituskulut	-1 370	-857
YHTEENSÄ	15 263	9 664

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT TYTÄRYHTIÖILLE/ TYTÄRYHTIÖILTÄ

TUHAAT EUR	2021	2020
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	17 863	24 346
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	1 401	759
Muut rahoitustuotot	92	227
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-169	-531
YHTEENSÄ	19 187	24 802

TULOSLASKELMAAN KIRJATUT KURSSIEROT

TUHAAT EUR	2021	2020
Liikevaihtoon sisältyvät kurssierot	1 072	99
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät kurssierot	53	23
Valuuttakurssierot rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-263	-686
YHTEENSÄ	862	-564

9 TILINPÄÄTÖSSIIRROT

TUHAAT EUR	2021	2020
Poistoeron muutos	736	170
Konserniavustus	1 690	-
YHTEENSÄ	2 426	170

POISTOERON MUUTOS

TUHAAT EUR	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet	-97	35
Rakennukset ja rakennelmat	83	-1
Koneet ja kalusto	750	137
YHTEENSÄ	736	170

10 TULOVEROT

TUHAAT EUR	2021	2020
Tuloverot	-19	-18
Aikaisempien tilikausien tuloverot	12	2
YHTEENSÄ TULOSLASKELMASSA	-7	-16

Emoyhtiön laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen.

11 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

TUHAAT EUR	TAVARA-MERKIT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	930	2 448		3 378
Lisäykset	6 608	23		6 631
Uudelleenryhmittelyt		13		13
HANKINTAMENO 31.12.	7 538	2 484		10 022
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-928	-2 380		-3 308
Tilikauden poistot	-551	-32		-583
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-1 479	-2 412		-3 891
Kirjanpitoarvo 1.1.	2	68		71
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 059	72		6 131

2020

TUHAAT EUR	TAVARA-MERKIT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	930	2 425		3 355
Lisäykset		23		23
Arvonalentumiset			-174	-174
Uudelleenryhmittelyt			174	174
HANKINTAMENO 31.12.	930	2 448		3 378
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-927	-2 312		-3 239
Tilikauden poistot	-1	-68		-69
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-928	-2 380		-3 308
Kirjanpitoarvo 1.1.	3	113		116
Kirjanpitoarvo 31.12.	2	68		71

12 AINEELLISET HYÖDYKKEET

2021

TUHAT EUR	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	106	4 967	20 550	1 698	489	27 810
Lisäykset		16	77	27	1 348	1 468
Vähennykset			-15	-24	-159	-198
Uudelleenryhmittelyt		102	363	91	-569	-13
HANKINTAMENO 31.12.	106	5 085	20 975	1 792	1 110	29 067
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 268	-17 619	-1 452		-23 339
Tilikauden poistot		-83	-705	-55		-843
Arvonalentumiset			-37			-37
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.		-4 351	-18 361	-1 507		-24 219
Kirjanpitoarvo 1.1.	106	699	2 931	246	489	4 472
Kirjanpitoarvo 31.12.	106	734	2 614	284	1 110	4 848

2020

TUHAT EUR	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	106	4 927	19 854	1 641	602	27 130
Lisäykset			156	39	724	919
Vähennykset					-65	-65
Uudelleenryhmittelyt		40	540	18	-772	-174
HANKINTAMENO 31.12.	106	4 967	20 550	1 698	489	27 810
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 188	-16 880	-1 390		-22 457
Tilikauden poistot		-80	-740	-62		-881
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.		-4 268	-17 619	-1 452		-23 339
Kirjanpitoarvo 1.1.	106	739	2 974	251	602	4 673
Kirjanpitoarvo 31.12.	106	699	2 931	246	489	4 472

13 SIJOITUKSET

2021

TUHAT EUR	TYTÄRYHTIÖ- OSAKKEET	OSUUDET OSAKKUUS- YRITYKSISSÄ	MUUT OSAKKEET	YHTEENSÄ
Kirjanpitoarvo 1.1.	146 769	4 387	181	151 337
Lisäykset	520			520
Vähennykset	-30 609			-30 609
KIRJANPITOARVO 31.12.	116 679	4 387	181	121 248

2020

TUHAT EUR	TYTÄRYHTIÖ- OSAKKEET	OSUUDET OSAKKUUS- YRITYKSISSÄ	MUUT OSAKKEET	YHTEENSÄ
Kirjanpitoarvo 1.1.	174 593	4 387	181	179 162
Lisäykset	5 855			5 855
Vähennykset	-27 825			-27 825
Arvonalentumiset	-5 855			-5 855
KIRJANPITOARVO 31.12.	146 769	4 387	181	151 337

14 VAIHTO- OMAISUUS

TUHAT EUR	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	1 391	245
Keskeneräiset tuotteet	3 069	2 096
Valmiit tuotteet	1 705	2 538
YHTEENSÄ	6 165	4 879

15 SAAMISET

TUHAT EUR	2021	2020
Pitkäaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	16 738	26 725
Korottomat		
Muut saamiset	439	409
Lyhytaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	71 196	25 152
Korottomat		
Myyntisaamiset	5 798	4 220
Siirtosaamiset	2 915	663
Muut saamiset	3 242	2 275
Johdannaiset	135	196
YHTEENSÄ	100 463	59 640

SAAMISET TYTÄRYHTIÖILTÄ

TUHAT EUR	2021	2020
Pitkäaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	16 067	26 105
Lyhytaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	71 196	25 152
Korottomat		
Myyntisaamiset	5 793	4 194
Siirtosaamiset	1 962	255
Muut saamiset	3 242	2 275
YHTEENSÄ	98 260	57 982

16 OMA PÄÄOMA

TUHAT EUR	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	3 552	3 552
OSAKEPÄÄOMA 31.12.	3 552	3 552
Ylikurssirahasto 1.1.	16 681	16 681
YLIKURSSIRAHASTO 31.12.	16 681	16 681
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4 914	4 914
SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO 31.12.	4 914	4 914
Omat osakkeet 1.1.	-4 890	-4 890
Omien osakkeiden hankinta	-700	-
Omien osakkeiden luovutus	3 119	-
OMAT OSAKKEET 31.12.	-2 471	-4 890
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	30 045	23 682
EDELLISTEN TILIKAUSIEN VOITTO 31.12.	30 045	23 682
Tilikauden voitto	19 743	6 363
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	72 465	50 303

JAKOKELPOISET VARAT

EUR	2021	2020
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4 914 371	4 914 371
Edellisten tilikausien voitto	30 045 145	23 682 123
Omat osakkeet	-2 471 138	-4 889 643
Tilikauden voitto	19 743 436	6 363 022
JAKOKELPOISET VARAT YHTEENSÄ	52 231 814	30 069 874

EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA

	2021	2020
Osaketta	39 000 000	39 000 000
EUR	3 510 000	3 510 000

Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Tarkempaa tietoa hallituksen valtuutuksista ja omien osakkeiden ostoista sekä osingosta on esitetty osiossa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

17 VELAT

TUHAT EUR	2021	2020
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	51 000	41 000
Korottomat		
Johdannaiset	6	52
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	1	13 835
Hybridilaina	-	25 000
Yritystodistusohjelma	32 000	-
Muut lyhytaikaiset velat	62 403	77 893
Korottomat		
Johdannaiset	258	438
Saadut ennakot	1	1
Ostovelat	6 115	4 258
Siirtovelat	15 780	8 507
YHTEENSÄ	167 564	170 983

VELAT TYTÄRYHTIÖILLE

TUHAT EUR	2021	2020
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset		
Muut lyhytaikaiset velat	62 403	77 893
Korottomat		
Ostovelat	5 140	3 769
Siirtovelat	4 045	4 454
YHTEENSÄ	71 588	86 116

Kaikki pitkäaikaisen vieraan pääoman velat erääntyvät alle viiden vuoden kuluessa.

18 VUOKRASOPIMUKSET**EMOYHTIÖ VUOKRALLE OTTAJANA****Ei-purettavissa olevien vuokravastuiden erääntymisaikataulu**

TUHAT EUR	2021	2020
Vuoden sisällä	577	464
1-3 vuotta	311	547
YHTEENSÄ	887	1 011

19 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT**ANNETUT VAKUUEDET JA VASTUUSITOUMUKSET**

TUHAT EUR	2021	2020
Omasta ja tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	2 037	2 481
YHTEENSÄ	2 037	2 481

Takaukset koostuvat tytäryhtiöiden vuokrasopimusten nimitakauksista sekä muista tytäryhtiöiden puolesta annetuista takauksista. Yhtiön lainasopimukset ovat vakuudettomia, ja niihin sisältyy tavanomaiset taloudelliset kovenantit.

20 JOHDANNAISET

TUHAT EUR	2021	2020
Valuuttajohdannaiset pankin kanssa		
Käypä arvo	-123	-178
Nimellisarvo	34 880	26 907
Korkojohdannaiset		
Käypä arvo	29	-116
Nimellisarvo	25 000	21 000

Vuonna 2021 valuuttajohdannaisten arvonmuutoksesta on kirjattu 55 tuhatta euroa tuloslaskelmaan (2020: 262 tuhatta euroa) ja korkojohdannaisista 145 tuhatta euroa (2020: -33 tuhatta euroa).

RISKIENHALLINTA

Rapala VMC-konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallintaa toteutetaan seuraamalla ja hallitsemalla konsernin toimintaan liittyviä riskejä ja uhkia sekä samanaikaisesti tunnistamalla ja hyödyntämällä mahdollisuuksia.

RISKIENHALLINNAN LÄHESTYMISTAPA

Hallitus seuraa ja arvioi säännöllisesti konsernin taloudellista, toiminnallista ja strategista riskipositiota ja asettaa tähän liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeita konsernijohtoon toteutettavaksi ja koordinoitavaksi. Päivittäinen riskienhallintatyö on ensisijaisesti delegoitu kunkin liiketoimintayksikön johdon vastuulle.

Riskienhallinta oli vuonna 2021 konsernijohtoon huomion ja kehityshankkeiden kohteena. Vuonna 2021 konsernitason riskienhallintatyön painopiste oli valuuttakurssiriskien hallinnassa sekä likviditeetti-, korko- ja vahinkoriskien hallinnassa. Myyntisaamiset, konserninlaajuiset vakuutusohjelmat sekä strategisen toimitusketjun kehittäminen olivat myös muita painopistealueita vuoden aikana.

Seuraavassa on yhteenveto konsernin keskeisistä strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista riskeistä sekä riskienhallintatoimenpiteistä.

STRATEGISET RISKIT

Urheilukalastus on yksi vapaa-ajan harrastuksen muoto ja konsernin tuotteiden kanssa kilpailee suuri joukko eri harrastusmuotoja. Konserni edistää urheilukalastuksen houkuttelevuutta aktiivisilla myynti- ja markkinointitoimilla sekä konsernin tuotemerkkien määrätietoisella kehittämisellä ja vahvistamisella. Ainutlaatuisia tutkimus- ja tuotekehitysprosessejaan ja -resurssejaan hyödyntäen konserni kehittää jatkuvasti uusia tuotteita tyydyttämään kysyntää sekä luo uutta kulutuskysyntää.

Brändiportfolio ja yritysmaie ovat konsernin arvokkaimpien aineettomien omaisuuserien joukossa. Konserni pyrkii aktiivisesti rakentamaan brändejään ja niiden identiteettiä sekä turvaamaan brändien ja yritysmaieen arvon säilymisen. Konsernin tuotemerkit on suojattu myös juridisin keinoin.

Kuluttajat yhdistävät konsernin brändit korkeaan laatuun, ainutlaatuiseen kalastuskokemukseen ja toiminnallisuuksiin sekä luotettavaan jakelukanavaan. Kuluttajat kykenevät erottamaan konsernin tuotteet laittomista kopiotuotteista, eikä kopiointi muodosta konsernille strategista riskiä. Konserni puolustaa aineettomia oikeuksiaan voimakkaasti ja ryhtyy toimenpiteisiin oikeuksien loukkaajia vastaan.

Urheilukalastus on riippuvainen puhtaista kalastusvesistä. Ympäristön likaantuminen sekä mahdolliset ympäristökatastrofit ovat konsernille huolenaihe. Konserni edistää aktiivisesti ympäristönsuojeluun liittyviä aloitteita ja lisää valmiuksiaan noudattaa jatkuvasti tiukentuvia ympäristömääräyksiä pyrkimällä asteittain pienentämään toimintojensa ja tuotteidensa ympäristövaikutuksia. Konserni on myös eturintamassa kehittämässä tuotteitaan kalaystävällisemmiksi, esimerkkinä ”pyydystä ja päästä” (”catch and release”) -tuotteet. Lisätietoja ympäristöasioista on esitetty ”Yritysvastuu ja kestävä kehitys” -raportissa, joka on saatavilla konsernin internetsivuilta (www.rapalavmc.com).

Konserni kohtaa kilpailua kaikilla markkinoilla, joilla sen tuotteita myydään. Ainutlaatuisen laajan jakeluverkoston ansioista konsernin maantieteellinen riski on jakautunut maailmanlaajuisesti, mikä tasoittaa kausittaista ja paikallista markkinavaihtelua.

Konsernilla on rajallinen määrä maailmanlaajuisia kilpailijoita. Suurimmat kilpailijat ovat kotimarkkinoillaan hyvinkin voimakkaita, mutta maailmanlaajuisesti toiminta on suppeampaa. Rapala VMC-konsernin maailmanlaajuinen jakeluyhtiöverkosto on tällä teollisuuden alalla ainutlaatuinen. Kullakin markkinalla konsernin kilpailijat ovat usein paikallisia kalastusarvikealan yrityksiä, jotka toimivat kapealla maantieteellisellä alueella ja rajatulla tuotevalikoimalla. Eräissä maissa kilpailua luovat omia kalastustuotemerkkejään myyvät vähittäiskaupat. Lisäksi vakiintuneiden kalastusarvikebrändien laajentuminen uusiin tuotekategorioihin on luonut kilpailua joihinkin tuotesegmentteihin. Konsernin vahva tuotekehitys ja brändiportfolio sekä joustavuus palvelulla eri markkinoita paikallisilla tuotevalikoimilla ovat keskeisessä asemassa tässä kilpailussa menestymisessä.

Konsernin tuotantotoiminta on maantieteellisesti hajautunut usean valtion ja maanosan alueelle. Osassa näistä alueista poliittiset riskit ovat korkeammat, mutta samanaikaisesti työvoimakustannukset ovat alhaisemmat. Konserni seuraa maariskien ja kustannusten kehitystä ja pyrkii aktiivisesti löytämään keinoja tuotanto- ja jakelukustannusten hallintaan.

Urheilukalastustuotteiden valmistus ei ole riippuvaista mistään suojatusta valmistusteknologiasta tai patenteista. Konsernin tuotantoyksiköt seuraavat aktiivisesti yleisten valmistusteknologioiden kehitystä ja arvioivat näiden soveltuvuutta omaan tuotantonsa.

Kolmansien osapuolien kalastus- ja ulkoilutuotteiden jakelu muodostaa merkittävän osan konsernin myynnistä. Uusien jake-lusopimusten solminen tai vanhojen purkaminen sekä päämiesten tarjoamamuuokset saattavat vaikuttaa kolmansien osapuolien tuotteiden myyntiin ja kannattavuuteen. Konsernilla on useita

tehtaita ja lukuisia raaka-aine- ja lopputuotetoimittajia. Eri tehtaat tuottavat pääsääntöisesti eri tuotekategorioita, eikä konserni ole kriittisesti riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä raaka-aine- tai lopputuotetoimittajasta.

Konsernin asiakaskunta on maantieteellisesti ja määrällisesti hyvin hajautunut. Asiakkaat ovat lähtökohtaisesti maakohtaisia eivätkä toimi maailmanlaajuisesti. Konserni ei ole kriittisellä tavalla riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä asiakkaasta: suurimman yksittäisen asiakkaan osuus on matala koko konsernin liikevaihdosta. Konserni ei harjoita merkittävästi suoraa kuluttajamyyntiä. Tämän ei katsota muodostavan riskiä, sillä kuluttajakysyntä on pitkälti sidoksissa brändiuskollisuuteen ja vaihtoehtoisten myyntikanavien avaaminen on tarvittaessa mahdollista.

Hallitus arvioi konsernin strategisia riskejä vuosittain. Konsernijohto seuraa jatkuvasti liiketoimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia. Paikallinen strateginen riskienhallinta on kussakin toimintavaltiossa delegoitu paikallisen liiketoimintayksikön johdon vastuulle.

TOIMINNALLISET RISKIT JA VAHINKORISKIT

Kalastusarvikeliketoiminta on perinteisesti ollut kohtalaisen vastustuskykyinen yleisessä taloudellisessa ilmapiirissä lisääntyneille epävarmuuksille ja laskusuhdanteille. Konsernin myynnin ja toimintojen jakautuminen aidosti ympäri maailmaa hajauttaa maailmantalouden epävarmuuteen liittyvää markkinariskiä.

Vuoden aikana konsernin tuotteiden kulutuskysyntä on perusluonteeltaan kausittaista ja siihen vaikuttavat myös ennalta arvaamattomat tekijät kuten säätilat. Kysynnän kausivaihteluita tasoittaakseen ja tasapainottaakseen konserni valmistaa ja jakelee myös talviurheilu- ja talvikalastusvälineitä. Konsernin toiminta eteläisellä pallonpuoliskolla vähentää osin kausivaihteluita. Konserni myös kehittää tuotannosuunnitteluun vastatakseen paremmin markkinakysynnän muutoksiin.

Kysynnän kausiluonteisuudesta johtuen toimitushuiput keskittyvät vuosittain verraten lyhyelle ajanjaksolle, jolloin toimitusvaikeudet voivat vaarantaa kauden myyntiä. Vastaavasti ennakoitua alhaisemmat myyntivolyymit saattavat johtaa ylisuurien varastojen muodostumiseen, sillä tehtyjen tilausten peruuttaminen on lyhyellä aikavälillä haastavaa.

Konsernin valmistus- ja jakeluyhtiöt ovat suuresti riippuvaisia toisistaan. Häiriö tuotantoketjun aikaisemmassa vaiheessa saattaa aiheuttaa ketjureaktion läpi koko konsernin. Tilausten ennustamisen ja tuotannosuunnittelun merkitys on myös kasvanut. Näihin liittyviä riskejä hallitaan valmistus- ja jakeluyhtiöiden tiiviillä

yhteistyöllä, varmuusvarastoilla sekä kattavalla vakuutusturvalla. Konsernin toimitusketjua ja logistiikkaa kehittävä projektia jatkettiin vuonna 2021 ja näillä toimenpiteillä pienennettiin toiminnalliseen tehokkuuteen liittyviä riskejä.

Tuotteiden myyntihinnat määritellään lähtökohtaisesti kerran tai kahdesti vuodessa, tavallisesti ennen kutakin myyntikautta. Nopeat muutokset raaka-aineiden hinnoissa tai valuuttakursseissa saattavat merkittävästi vaikuttaa joidenkin tuotteiden kustannuksiin. Konserni pyrkii siirtämään kustannuksissa tapahtuneet nousut myyntihintoihin joko välittömästi tai pidemmän ajan kuluessa. Konsernin markkina- riskejä ja niiden hallitsemiseksi tehtyjä toimenpiteitä käsitellään tarkemmin osiossa ”Taloudelliset riskit” ja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Valmistustoimintojen osalta konserni ei ole kriittisesti riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä tuotantotekijälähteestä. Osaava tuotantohenkilöstö on konsernille tärkeää ja tämän turvaamiseksi konserni pyrkii ylläpitämään hyvää työnantajamainetta ja hyviä henkilöstösuhteita.

Konsernin tuotantoyksiköiden välillä on merkittäviä riippuvuus-suhteita, jotka saattavat johtaa toimitusongelmiin esimerkiksi tulipalon tai muun vastaavan vahingon sattuessa. Vahinko voi kohdistua suoraan aineelliseen omaisuuteen, mutta samalla johtaa liiketoiminnan keskeytyksestä aiheutuviin tappioihin läpi koko toimitusketjun. Tästä johtuen konserni on panostanut vahinkoriskien hallintaan. Konserni on yhdessä vahinkovakuutusyhtiönsä kanssa jatkanut konsernin keskeisiä tuotanto- ja jakeluyksiköitä kattavan vuosittaisen riskienkartoitusohjelman toteuttamista. Konsernijohto on myös jatkanut konserniyksiköiden riskitietoisuuden ylläpitämistä.

Konserni on jatkanut globaalien vakuutusohjelmien kehittämistä, joiden piiriin kuuluvat miltei kaikki konserniyhtiöt. Ohjelmat ottavat huomioon konserniyhtiöiden väliset riippuvuudet ja ne kattavat omaisuus- ja keskeytysvahingot, kuljetusvahingot sekä vastuuvahingot. Konserni seuraa tarkemmin myös petosriskien hallintaa. Hallitus arvioi konsernin toiminnallisia riskejä vähintään kerran vuodessa. Konsernijohto seuraa ja koordinoi päivittäistä operatiivista riskienhallintatyötä, joka on kunkin liiketoimintayksikön johdon vastuulla.

TALOUDELLISET RISKIT

Konsernin taloudelliset riskit muodostuvat markkina-, luotto- ja maksukyvyttömyys- sekä likviditeettiriskeistä. Hallitus arvioi konsernin taloudellisia riskejä useasti vuoden aikana ja konsernijohto seuraa ja hallinnoi niitä jatkuvasti. Taloudellisia riskejä käsitellään tarkemmin IFRS 7:n edellyttämällä tavalla konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 22.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Rapalan VMC Oyj:n osakkeella on käyty kauppaa Nasdaq Helsingissä vuodesta 1998. Vuonna 2021 osakkeen kurssi vaihteli 10,95 euron ja 4,36 euron välillä keskimurssin ollessa 7,82 euroa.

Osakkeet ja äänioikeudet

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakkepääoma 31.12.2021 oli 3 552 160,41 euroa ja osakemäärä 39 000 000. Keskimääräinen osakemäärä vuoden aikana oli 39 000 000. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Osakkepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2021.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 25.3.2021 valtuutti hallituksen päättämään enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on noin 5,1 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia esimerkiksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön palkitsemisjärjestelmien tai kannustinohjelmien toteuttamiseen, muutoin edelleen luovutettaviksi, yhtiön hallussa pidettäviksi omiksi osakkeiksi tai mitätöitäviksi. Osakkeet voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa eli suunnattuna hankkimisena hankintahetken markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä niissä markkinapaikoissa, joissa yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi tai muuten markkinoilla hankintahetkellä muodostuvaan hintaan. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä lukien eli 25.9.2022 asti.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 3 900 000 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää myös johdon tai avainhenkilöiden kannustinjärjestelmien toteuttamista varten, ei kuitenkaan enempää kuin 900 000 osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuioikeudesta poiketen. Valtuutus on voimassa 25.9.2022 saakka.

Omat osakkeet

Varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti vuoden 2021 aikana ostettiin takaisin 86 043 omaa osaketta. Lisäksi luovutettiin yhteensä 488 015 osaketta, joista 173 015 osana johdon osakepalkkiojärjestelmää ja 315 000 osana Okuman Fishing Tacklen ("Okuma") Euroopan ja Venäjän tavaramerkkien ja niihin liittyvien aineettomien oikeuksien hankintahintaa. Vuoden aikana takaisin ostettujen osakkeiden keskihinta oli 8,14 euroa. Joulukuun 2021 lopussa yhtiön hallussa oli 50 236 omaa osaketta, joiden osuus yhtiön koko osake- ja äänimäärästä oli 0,13 %. Kaikkien takaisinostettujen ja yhtiön hallussa olevien osakkeiden keskihinta oli 8,59 euroa.

Osakerekisteri

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeenomistajien tulee ilmoittaa omalle arvo-osuusrekisterilleen osoitteen tai pankkitilin muutoksista osinkojen maksamiseksi ja mahdollisten muiden osakeomistukseen liittyvien asioiden hoitamiseksi.

Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät

Rapala VMC Oyj:n hallitus päätti 25.3.2021 kahdesta uudesta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja järjestelmien osallistujien tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat kannustinjärjestelmät.

Toimitusjohtajan lisäosakejärjestelmä 2021–2023

Toimitusjohtajan lisäosakejärjestelmässä 2021–2023 on yksi sitouttamisjakso, tilikaudet 2021–2023. Järjestelmässä toimitusjohtajalla on mahdollisuus saada lisäosakkeita sijoittamalla henkilökohtaisesti Rapala VMC Oyj:n osakkeisiin. Järjestelmän palkkio maksetaan sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Palkkio maksetaan osittain Rapala VMC Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta toimitusjohtajalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos toimitusjohtajan johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Toimitusjohtajan lisäosakejärjestelmän perusteella maksettava palkkio vastaa yhteensä enintään 28 800 Rapala VMC Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2021–2023

Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmässä 2021–2023 on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, tilikaudet 2021–2023. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu konsernin taloudellisiin ansaintakriteereihin, joita mitataan tilikaudelta 2023 ja yhtiön osakekurssikriteeriin, jota mitataan vuonna 2023. Ansaintajakson taloudelliset ansaintakriteerit ovat konsernin omien tuotteiden myynti vuonna 2023, konsernin vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2023 ja konsernin keskimääräinen käyttöpääoma vuonna 2023. Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 800 000 Rapala VMC Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2021–2023 maksetaan vuonna 2024 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 19 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet.

Lisätietoja Osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä on esitetty liitetiedossa 29.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten hallussa oli 31.12.2021 suora omistuksessa 272 937 yhtiön osaketta, mikä vastaa yhteensä 0,7 % kaikista osakkeista ja äänimäärästä. Lisätietoja johdon osakeomistuksesta on esitetty sivulla 60–61.

Osakkeen noteeraus ja kaupankäynti

Yhtiön osake (RAP1V) on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Vuoden 2021 viimeinen noteeraus oli 8,72 euroa. Ylin kurssinoteeraus vuonna 2021 oli 10,95 euroa ja alin 4,36 euroa, keskimurssin ollessa 7,82 euroa. Kaikkiaan 5 217 447 yhtiön osaketta vaihdettiin vuonna 2021, mikä edustaa 13,4 % osakkeiden kokonaismäärästä 31.12.2021.

Koko osakekannan markkina-arvo 31.12.2021 ilman omia osakkeita oli 339,6 milj. euroa. Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli 0,45 euroa (0,04 euroa vuonna 2020). Lisää osakekohtaisia tunnuslukuja on esitetty sivulla 9.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2021

OSAKKEENOMISTAJAT	OSAKKEITA, KPL	%
Viellard Migeon & Cie *	15 000 088	38,5
Nordea rahastot	5 120 470	13,1
Valtion eläkerahasto	1 290 000	3,3
Shimano Singapore Private Limited	889 680	2,3
eQ Pohjoismaat Pienyhtiö	364 752	0,9
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	292 007	0,7
Coble James Jay	225 000	0,6
Sijoitusrahasto Aktia Capital	220 000	0,6
Taaleri rahastot	200 000	0,5
S-Pankki Fenno	181 995	0,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Elo	155 000	0,4
Muut osakkeenomistajat yhteensä	15 061 008	38,6
YHTEENSÄ	39 000 000	100,0

* Viellard Migeon & Cie'n omistaa tytäryhtiönsä De Pruines Industriesin kanssa yhteensä 15 105 398 osaketta, joiden osuus yhtiön koko osake- ja äänimäärästä on 38,7 %.

OSAKKEENOMISTAJAT OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2021

OMISTAJARYHMÄ	OSAKKEITA, KPL	%
Yritykset	1 101 072	2,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5 640 847	14,5
Julkisyhteisöt	1 737 307	4,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	219 972	0,6
Kotitaloudet	2 931 669	7,5
Ulkomaat	16 146 950	41,4
Hallintarekisteröidyt	11 222 183	28,8
YHTEENSÄ	39 000 000	100,0

OMISTUSJAKAUMA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN 31.12.2021

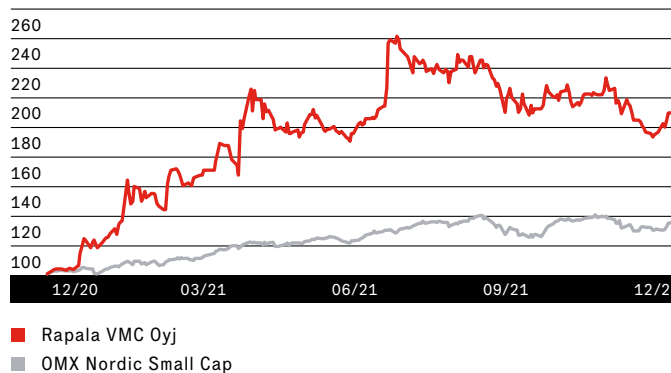
OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	OSAKKEEN- OMISTAJIA KPL	%	OSAKEMÄÄRÄ, KPL	%
1 - 100	2 984	47,4	132 854	0,3
101 - 500	2 167	34,4	559 441	1,4
501 - 1 000	581	9,2	456 883	1,2
1 001 - 10 000	498	7,9	1 304 898	3,3
10 001 - 1 000 000	66	1,0	4 892 740	12,5
1 000 001 -	4	0,1	31 653 184	81,2
YHTEENSÄ	6 300	100,0	39 000 000	100

Osakemäärät sisältävät emoyhtiön hallussa olevat 50 236 omaa osaketta.

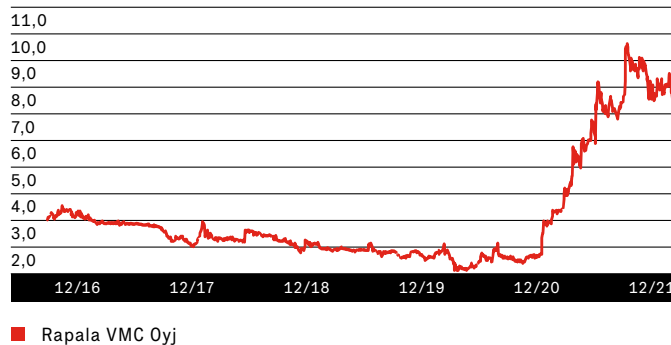
Osinko

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 maksetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta.

OSAKKEEN HINTA VUONNA 2021, %



OSAKKEEN HINNAN KEHITYS 2017–2021, EUR



HALLITUS JA JOHTO

HALLITUKSEN JÄSENET

LOUIS D'ALANÇON

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018 lähtien

Hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien

Rakennustekniikan tutkinto, KTM

Syntymävuosi: 1959

Osakeomistus*: 7 700

JORMA KASSLIN

Hallituksen jäsen vuodesta 1998 lähtien

Hallituksen puheenjohtaja 2016-2018

Diplomi-insinööri

Syntymävuosi: 1953

Osakeomistus*: 26 878

EMMANUEL VIELLARD

Hallituksen jäsen vuodesta 2000 lähtien

Hallituksen puheenjohtaja 2005-2016

Viellard Migeon & Cie, toimitusjohtaja

LISI, toimitusjohtaja

MBA ja CPA

Syntymävuosi: 1963

Osakeomistus*: 2 000

MARC SPEECKAERT

Hallituksen jäsen vuodesta 2005 lähtien

MBA

Syntymävuosi: 1951

Osakeomistus*: 4 500

JULIA AUBERTIN

Hallituksen jäsen vuodesta 2014 lähtien

KTM (EDHEC)

Syntymävuosi: 1979

Osakeomistus*: -

VESA LUHTANEN

Hallituksen jäsen 25.3.2020 lähtien

Ekonomi

Syntymävuosi: 1961

Osakeomistus*: -

* Jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Marcus Twidale nimitettiin Executive Vice President, Pohjois-Amerikan jakelutoiminnan johtajaksi 1.1.2022 lähtien ja johtoryhmän jäseneksi 11.5.2021.

NICOLAS CEDERSTRÖM WARCHALOWSKI

Toimitusjohtaja 1.3.2020 lähtien

Kauppätieteiden maisteri

Syntymävuosi: 1971

Osakeomistus*: 15 308

OLLI AHO

Executive Vice President, lakimies, sijoittajasuhteet ja hallituksen sihteeri

Johtoryhmän jäsen vuodesta 1998 lähtien

Oikeustieteen maisteri

Syntymävuosi: 1959

Osakeomistus*: 26 625

STANISLAS DE CASTELNAU

Executive Vice President, Operaatioiden johtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2002 lähtien

Insinööri

Syntymävuosi: 1963

Osakeomistus*: 21 771

TOM MACKIN

Executive Vice President, Pohjois-Amerikan-jakelutoiminta ja brändit

Johtoryhmän jäsen 1.1.2022 asti

Bachelor of Fine Arts

Syntymävuosi: 1961

Osakeomistus*: 6 934

LARS OLLBERG

Chief Operating Officer

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008 lähtien

Merkonomi

Syntymävuosi: 1956

Osakeomistus*: 26 625

VICTOR SKVORTSOV

Executive Vice President, Venäjän-, Valko-Venäjän- ja Kazakstanin-jakelutoiminnan johtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013 lähtien

Insinööri

Syntymävuosi: 1962

Osakeomistus*: 38 853

CYRILLE VIELLARD

Executive Vice President ja VMC Pêchen toimitusjohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015 lähtien

MBA, ESSEC

Syntymävuosi: 1977

Osakeomistus*: 26 625

ARTO NYGREN

Executive Vice President, uistinvalmistus

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017 lähtien

Kone- ja Metallitekniiikan Insinööri

Syntymävuosi: 1965

Osakeomistus*: 36 540

JAN-ELOF CAVANDER

Talous- ja rahoitusjohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017 lähtien

Diplomi-insinööri (tuotantotalous)

Syntymävuosi: 1985

Osakeomistus*: 26 625

JEAN-PHILIPPE NICOLLE

Executive Vice President, Euroopan jakelu

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2020 lähtien

Executive MBA, Business School ICS, Pariisi ja CPA

Syntymävuosi: 1968

Osakeomistus*: 3 279

DAVID NEILL

Executive Vice President, Tuotekehitys- ja innovaatiojohtaja

Johtoryhmän jäsen 9.9.2020 lähtien

Syntymävuosi: 1973

Osakeomistus*: 1 101

ENRICO RAVENNI

Executive Vice President, APAC-maiden jakelutoiminta sekä vapa-, kela- ja siimasegmenttien tuotekehitys- ja innovaatiojohtaja

Johtoryhmän jäsen 30.10.2020 lähtien

Syntymävuosi: 1966

Osakeomistus*: 1 573

MARCUS TWIDALE

Executive Vice President, Pohjois-Amerikan jakelutoiminnan johtaja

Johtoryhmän jäsen 11.5.2021 lähtien

Syntymävuosi: 1965

Osakeomistus*: -

* Jäsenten ja heidän määräysvaltauyhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 10.2.2022

Louis d'Alañon,
Hallituksen puheenjohtaja

Emmanuel Viellard

Jorma Kasslin

Marc Speeckaert

Vesa Luhtanen

Julia Aubertin

Nicolas Cederström Warchalowski,
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä 2.3.2022

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

RAPALA VMC OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Rapala VMC Oyj:n (y-tunnus 1016238-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisuuteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu vääärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Myynnin tuloutus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 2 (Segmentti-informaatio).

Liikevaihto on yksi konsernin avaintunnusluvusta, mikä voi luoda kannustimen myynnin tulouttamiseen ennen kuin asiakas saa määräysvallan luvattuun tavarahan tai palveluun siinä määrässä, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista. Koska tytäryhtiöt ovat suhteellisen itsenäisiä, johdolla voi myös olla mahdollisuus ennen aikaiseen tulouttamiseen.

Myynnin oikea-aikainen tuloutus oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat myynnin tulouttamiseen liittyvään olennaisen virheellisuuden riskiin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Arvioimme konsernin laadintaperiaatteita liittyen myynnin tuloutukseen sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Suoritimme konsernin liikevaihdon tuloutuksen oikea-aikaiseen ajoitukseen liittyvien kontrollien testausta. Nämä kontrollit sisältävät yhdistelmän liiketapahtumatason ennaltaehkäiseviä sekä jälkikäteistarkastelun kontrolleja.
- Testasimme myynnin katkoa analyttisillä toimenpiteillä ja testaamalla transaktiotason tapahtumia ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän sekä tilinpäätöspäivän jälkeen tehtyjä hyvityslaskuja.
- Arvioimme konsernin liikevaihdosta esittämien liitetietojen asianmukaisuutta.

Liikearvo ja aineettomien hyödykkeiden arvostus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 11 (Aineettomat hyödykkeet).

Tilinpäätöspäivänä liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvo oli 80,8 M€ (71,2 M€), mikä edustaa 25,6 % (26,1 %) taseen varoista.

Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska johdon vuosittain suorittamaan arvonalentumistestaukseen sisältyy arvionmääräisiä eriä. Konsernin johto tekee oletuksia markkinoiden ja talouden tulevaisuuden olosuhteista, kuten liikevaihdon ja katteen kehityksestä.

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonnäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Keskityimme siihen, kuinka paljon rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät kirjanpitoarvot ja voisiko jokin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän.
- Arvioimme myös johdon tilinpäätöksen liitetiedossa 11 (Aineettomat hyödykkeet) esittämien tietojen riittävyttä arvonalentumistestauksessa käytetyistä oletuksista, jotka ovat herkkiä muutoksille.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 17 (Varasto).

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai nettorealiointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä. Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät epäkuranttiusvaraukset olivat 91,6 M€ ja 5,4 M€ (netto 86,2 M€).

Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät varaukset ovat olennaisia tilinpäätöksen kannalta, ja koska vaihto-omaisuuden arvostus vaatii johdon arviota tulevasta myynnistä ja epäkuranttiusvarauksen tasosta.

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin laadintaperiaatteita varaston arvonalentumisiin liittyen sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme muun muassa johdon laatimia analyysejä ja laskelmia liittyen vanhentuneisiin ja hitaasti liikkuviin tuotteisiin sekä näiden arviointiin kysyntään ja markkina-arvoon.
- Arvioimme konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 17 (Varasto) esitettyjen tietojen riittävyttä.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan

olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päättämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta

keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 5.4.1995 alkaen yhtäjaksoisesti 27 vuotta. Rapala VMC Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 4.12.1998.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 2.3.2022

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilahti
KHT



YHTEYSTIEDOT

RAPALA VMC OYJ

Mäkelänkatu 87
00610 HELSINKI

OLLI AHO

Lakiasiat ja sijoittajasuhteet
Puh: +358 9 7562 540
E-mail: olli.aho@rapala.fi

www.rapalavmc.com