

**OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-SYYSKUU 2009****Käyttöpääomahankkeen voimakas toteutus paransi kassavirtaa merkittävästi**

- Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto oli 50,2 MEUR (III/08:52,7 MEUR). Yhdeksän kuukauden liikevaihto laski 183,1 MEUR:oon (I-III/08:192,1 MEUR).
- Heinä-syyskuun liikevoitto, kertaluonteiset erät eliminoituina, laski 2,0 MEUR:oon (3,6 MEUR). Lasku johtui liikevaihdon alenemisesta ja valuuttojen heikkenemisestä erityisesti Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa. Vertailukelpoinen yhdeksän kuukauden liikevoitto oli 22,4 MEUR (27,4 MEUR). Kolmannen vuosineljänneksen raportoitu liikevoitto oli 1,9 MEUR (3,6 MEUR) ja yhdeksän kuukauden raportoitu liikevoitto 21,4 MEUR (28,1 MEUR).
- Kolmannen kvartaalin tulos oli 1,5 MEUR (2,0 MEUR) ja yhdeksän kuukauden tulos 15,1 MEUR (18,2 MEUR). Tulos per osake oli 0,02 EUR (0,03 EUR) heinä-syyskuussa ja 0,33 EUR (0,40 EUR) tammi-syyskuussa.
- Marraskuussa 2008 aloitettu merkittävä käyttöpääomahanke paransi kassavirtaa merkittävästi kolmannella vuosineljänneksellä. Liiketoiminnan nettorahavirta oli kolmannella neljänneksellä 20,6 MEUR (14,0 MEUR) ja yhdeksältä kuukaudelta 18,6 MEUR (3,8 MEUR). Tämä merkittävä käyttöpääomahanke parantaa liiketoiminnan nettorahavirtaa edelleen viimeisellä vuosineljänneksellä ja vuonna 2010.
- Konserni jatkoi kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista. Romanian, Valko-Venäjän ja Kiinan jakeluyhtiöiden perustamistoimet sekä liiketoiminnan tehostamishankkeet Kiinassa ja Unkarissa etenivät.
- Konsernin uistintilaukset ovat lisääntyneet voimakkaasti ja konsernin omat uistintehtaat Euroopassa ja Kiinassa toimivat tällä hetkellä täydellä kapasiteetilla
- Tilikauden 2009 liikevaihdon arvioidaan olevan hieman viimevuotista tasoa alempi.
- Koska kassavirran parantamista ja varastojen pienentämistä pidetään jopa kannattavuutta tärkeämpänä tavoitteena, ja koska useat valuutat ovat heikentyneet euroon nähden, vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan 10-12 % vuonna 2009. Kassavirran parantaminen säilyy konsernin päätavoitteena samalla kun voimakas panostus innovaatioon ja uusien tuotteiden kehittämiseen jatkuu.

Oheisessa liitteessä esitetään hallituksen osavuosikatsaus ja siihen liittyvä numeroaineisto. Osavuosikatsausta käsittelevä telekonferenssi järjestetään tänään klo 15.00. Siihen voi osallistua soittamalla 5 minuuttia ennen tilaisuuden alkua numeroon +44 (0)20 7784 1038 tai +1 347 366 9564 (pin-koodi: 247330#) ja pyytämällä yhdistämään Rapalan telekonferenssiin. Uudelleenkuunteluun on mahdollisuus 14 arkipäivän ajan numerossa +44 (0)20 7111 1244 (pin-koodi: 247330#). Nettiosoitteessa [www.rapala.com](http://www.rapala.com) on Rapalan taloudellista informaatiota ja telekonferenssin jälkikuuntelumahdollisuus.

Lisätietoja antavat:

Jorma Kasslin, toimitusjohtaja, +358 9 7562 540

Jouni Grönroos, talous- ja rahoitusjohtaja, +358 9 7562 540

Olli Aho, sijoittajasuhteet, +358 9 7562 540

Jakelu: NASDAQ OMX Helsinki ja päämediat

**Markkinatilanne ja myynti**

Yleinen markkinatilanne maailmassa ei ole juurikaan muuttunut, mutta positiivisia merkkejä markkinatilanteen elpymisestä on näkynyt monissa maissa niin Pohjois-Amerikassa kuin Euroopassa. Erityisesti uistinten tilauskanta on noussut Pohjois-Amerikassa ennätystasolle. Näitä positiivisia merkkejä on myös Itä-Euroopassa, mutta paikallisten valuuttojen voimakkaasta heikkenemisestä johtuen muutosten positiivinen vaikutus konsernin liikevaihtoon on ollut vähäistä. Baltian maiden myynti jatkui heikkona maiden vaikeasta taloustilanteesta johtuen. Vaikka Aasian maiden markkinatilanne jatkui kireänä kolmannella neljänneksellä, konsernin myynti kasvoi Kaakkois-Aasiassa ja Australiassa.

Heinä-syyskuun liikevaihto, joka on kausiluontoisuudesta johtuen hiljainen neljännes, jäi viime vuotta alhaisemmaksi ja oli 50,2 MEUR (2008: 52,7 MEUR). Tammi-syyskuun liikevaihto oli 183,1 MEUR (192,1 MEUR). Kolmannen kvartaalin aikana Yhdysvaltain dollarin kurssi oli suurin piirtein viime vuoden tasolla, mutta yhdeksän kuukauden keskikurssi vahvistui. Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen ja monien muiden valuuttojen, kuten Ruotsin ja Norjan kruunun, heikkeneminen laskivat nettona konsernin liikevaihtoa 2,4 MEUR neljänneksellä ja 3,6 MEUR yhdeksän kuukauden aikana.

Konsernin kalastustuotteiden liikevaihto nousi 8 % kolmannella kvartaalilla ja 7 % yhdeksän kuukauden aikana. Konsernin muut tuotteet -segmentin liikevaihto laski yli puolet kolmannella vuosineljänneksellä ja yli kolmanneksen yhdeksän kuukauden aikana lahjatavara- ja alihankintamyynnin vähenemisen seurauksena. Kolmansien osapuolien tuotteiden liikevaihto laski 6 % heinä-syyskuussa ja 12 % tammi-syyskuussa monien Itä-Euroopan ja skandinaavisten valuuttojen heikentyessä sekä kalliimpien tavaroiden kuten kalastuselektroniikan ja kalliiden kelojen myynnin vähentyessä. Talviurheiluvälineiden myynti kasvoi sekä kolmannella vuosineljänneksellä että yhdeksän kuukauden aikana.

Pohjois-Amerikan liikevaihto nousi 3 % kolmannella neljänneksellä ja 12 % yhdeksän kuukauden aikana kysynnän lisääntymisen ja Yhdysvaltain dollarin vahvistumisen seurauksena. Pohjoismaiden liikevaihto pieneni 23 % kolmannella neljänneksellä erityisesti metsästystuotteiden myynnin vähentymisen, käyttöpääomahankkeesta johtuvasta uistintehtaiden myynnin laskun sekä Ruotsin ja Norjan kruunun heikkenemisen seurauksena. Pohjoismaiden koko alkuvuoden liikevaihto laski 10 %. Erityisesti Itä-Euroopan maiden valuuttojen heikkeneminen alensi Muun Euroopan liikevaihtoa 4 % kolmannella neljänneksellä ja 13 % yhdeksän kuukauden aikana. Paikallisissa valuutoissa laskettuna Muun Euroopan liikevaihto kasvoi kolmannella kvartaalilla. Muiden maiden liikevaihto laski 6 % kolmannella neljänneksellä ja kasvoi 5 % ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana pääasiassa Suffix-siimojen tuoman uuden liikevaihdon seurauksena.

**Taloudellinen tulos ja kannattavuus**

Heinä-syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto, kertaluonteiset erät eliminoituna, laski myynnin pienenemisen ja erityisesti Pohjoismaiden ja Itä-Euroopan negatiivisten valuuttakurssi-muutosten seurauksena, ja oli 2,0 MEUR (3,6 MEUR). Kannattavuutta heikensivät myös normaalia alemmalla katteella toteutetut myyntikampanjat, jotka toteutettiin osana käynnissä

olevaa käyttöpääomahanketta. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli heinä-syyskuussa 4,0 % (6,8 %).

Kolmannen vuosineljänneksen raportoitu liikevoitto oli 1,9 MEUR (3,6 MEUR) sisältäen 0,1 MEUR kertaluonteisia eriä. Raportoitu kolmen kuukauden liikevoittomarginaali oli 3,8 % (6,8 %) ja sijoitetun pääoman tuotto 4,0 % (7,7 %).

Tunnuslukuja	III	III	I-III	I-III	I-IV
MEUR	2009	2008	2009	2008	2008
Liikevaihto	<b>50,2</b>	52,7	<b>183,1</b>	192,1	243,0
Raportoitu tulos ennen poistoja (EBITDA)	<b>3,3</b>	5,2	<b>26,4</b>	32,7	37,5
EBITDA ilman kertaluonteisia eriä	<b>3,4</b>	5,2	<b>26,7</b>	32,0	36,7
Raportoitu liikevoitto	<b>1,9</b>	3,6	<b>21,4</b>	28,1	31,3
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	<b>2,0</b>	3,6	<b>22,4</b>	27,4	30,5

Yhdeksän kuukauden vertailukelpoinen liikevoitto aleni pääasiassa liikevaihdon laskun, erityismyyntikampanjoiden ja negatiivisten valuuttakurssimuutosten vuoksi ja oli 22,4 MEUR (27,4 MEUR). Toisaalta kiinteät kulut vähenivät 5 % johtuen monista kuluneen kahden vuoden aikana toteutetuista liiketoiminnan kehittämishankkeista. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali pieneni 12,2 %:iin (14,3 %).

Yhdeksän kuukauden raportoitu liikevoitto, jota rasittaa 1,0 MEUR kertaluonteisia poistoja ja muita kertaluonteisia kuluja, oli 21,4 MEUR (28,1 MEUR). Vuoden 2008 tammi-syyskuun liikevoitto sisälsi 0,7 MEUR (nettona) kertaluonteisia tuottoja. Raportoitu yhdeksän kuukauden liikevoittomarginaali oli 11,7 % (14,6 %) ja sijoitetun pääoman tuotto 14,7 % (20,1 %).

Konsernin kalastustuotteiden liikevoitto laski voimakkaasti kolmannella neljänneksellä viime vuodesta useiden valuuttojen heikkenemisen ja erityismyyntikampanjoiden seurauksena, ja jäi yhdeksän kuukauden aikana 8 % viime vuodesta. Konsernin muut tuotteet –segmentin tulos laski lähelle nollaa sekä kolmannen vuosineljänneksen että yhdeksän kuukauden aikana lahjatarvike- ja alihankintamyynnin voimakkaan heikkenemisen seurauksena. Kolmansien osapuolien tuotteiden liikevoitto aleni 6 % heinä-syyskuussa ja 37 % tammi-kesäkuussa negatiivisten valuuttakurssimuutosten ja liikevaihdon laskun seurauksena.

Kolmannen vuosineljänneksen rahoitustuotot (netto) olivat 0,1 MEUR (kulu 1,0 MEUR). Korkokulut (netto) pienenivät 0,8 MEUR:oon (1,3 MEUR) ja rahoituseriin kirjatut valuuttakurssivoitot (netto) olivat 0,9 MEUR (0,3 MEUR). Yhdeksän kuukauden rahoituskulut (netto) olivat 1,0 MEUR (3,4 MEUR), korkokulut (netto) 2,7 MEUR (4,1 MEUR) ja valuuttakurssivoitot (netto) 1,7 MEUR (0,8 MEUR).

Voitto laski 1,5 MEUR:oon (2,0 MEUR) kolmannella vuosineljänneksellä ja 15,1 MEUR:oon (18,2 MEUR) yhdeksän kuukauden aikana. Tulos per osake oli 0,02 EUR (0,03 EUR) heinä-syyskuussa ja 0,33 EUR (0,40 EUR) tammi-syyskuussa.

**Rahavirta ja taloudellinen asema**

Viime marraskuussa aloitettu merkittävä käyttöpääomaprojekti edistyi ja sen seurauksena aikaansaadut tulokset kasvoivat kolmannella vuosineljänneksellä. Liiketoiminnan kassavirta kasvoi selvästi edellisvuodesta ja oli 20,6 MEUR (14,0 MEUR) heinä-syyskuussa ja 18,6 MEUR (3,8 MEUR) tammi-syyskuussa. Kassavirran odotetaan paranevan edelleen viimeisellä vuosineljänneksellä ja vuonna 2010.

Käyttöpääoman tehostamishankkeen voimakkaan toteutuksen ansiosta vaihto-omaisuus väheni 6,8 MEUR ja korottomat saamiset, lähinnä myyntisaamiset, laskivat 15,5 MEUR kolmannella vuosineljänneksellä. Konsernin käyttöpääomahanke sisältää mm. konsernin sisäisten ja ulkoisten toimitusketjujen tehostamista, muutoksia tuotannon suunnitteluun ja sisäisten tuotevirtojen ohjaukseen sekä uusien tietojärjestelmien käyttöönottoa edellä mainittujen nykyisten ja uusien prosessien tukemiseksi ja tehokkuuden lisäämiseksi. Pilottiprojektin jälkeen yhtiön johto päätti syyskuussa ottaa maailmanlaajuiseen käyttöön uuden tietojärjestelmän käyttöpääoman ja tavaroiden hankintaketjun optimoimiseksi.

Heinä-syyskuun investointien rahavirta oli 1,3 MEUR (1,6 MEUR). Normaalien ylläpitoinvestointien, 1,7 MEUR (1,6 MEUR), lisäksi investointien rahavirta sisälsi 0,0 MEUR (1,4 MEUR) yrityskauppojen maksuja ja 0,4 MEUR (1,6 MEUR) käyttöomaisuuden myyntituloja. Tammi-syyskuun investointien rahavirta oli 3,7 MEUR (4,9 MEUR). Normaalien ylläpitoinvestointien, 4,3 MEUR (4,8 MEUR), lisäksi yhdeksän kuukauden investointien rahavirta sisälsi 1,2 MEUR (1,8 MEUR) yrityskauppojen maksuja ja 1,7 MEUR (1,6 MEUR) käyttöomaisuuden myyntituloja.

Korollinen nettovelka laski viime vuoden syyskuusta 83,3 MEUR:oon (31.12.2008: 89,5 MEUR) käyttöpääomasta vapautuneiden rahavarojen ansiosta. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä ja jopa parani kolmannen vuosineljänneksen aikana. Omavaraisuusaste parani viime vuoden syyskuuhun verrattuna ja oli 41,4 % (31.12.2008: 38,0 %). Myös velkaantumisaste (gearing) parani viime vuoden syyskuusta ja oli 75,2 % (31.12.2008: 86,4 %).

**Konsernin strategian toteuttaminen - kasvu**

Rapalan johto osallistui alkuvuoden aikana yrityskauppaneuvotteluihin ja yhteistoimintahankkeisiin konsernin kannattavan kasvun strategian toteuttamiseksi. Lisäksi orgaaniseen kasvuun panostettiin tuomalla markkinoille uusia tuotteita, laajentamalla olemassa olevia tuotekategorioita, kehittämällä brändien hallintaa sekä toteuttamalla uusia myynti- ja markkinointihankkeita.

Romanian jakeluyhtiön perustamistoimia jatkettiin ja uusi yhtiö rekisteröitiin lokakuussa. Yhtiön operatiivinen toiminta käynnistyy vuodenvaihteeseen mennessä.

Myös uuden jakeluyhtiön perustamistoimet Valko-Venäjällä aloitettiin myynnin kasvun tukemiseksi maassa. Tähän saakka tuotteet Valko-Venäjän markkinoille on toimitettu naapurimaista.

Lahjatavara-jakeluyhtiön perustamisprosessi Kiinan voimakkaasti kasvaville markkinoille pantiin alulle kolmannen kvartaalin aikana. Yhtiön operatiivinen toiminta käynnistyy vuoden 2010 alussa.

Vuonna 2008 hankitun Sufix-liiketoiminnan integraatio eteni suunnitelmien mukaisesti ja se saatetaan loppuun vuoden loppuun mennessä.

### **Konsernin strategian toteuttaminen - kannattavuus**

Panostus liiketoiminnan tehostamishankkeisiin jatkui vahvana tilikauden kolmannella neljänneksellä loppuun saatettujen ja käynnissä olevien hankkeiden tulosten jo vaikuttaessa positiivisesti konsernin tuloksessa.

Toisen kvartaalin aikana Unkarin jakeluyhtiössä aloitettu tehostamishanke, jonka tavoitteena on varmistaa konsernin johtava asema nopeasti kasvavilla Kaakkois-Euroopan markkinoilla sekä parempi kannattavuus ja käyttöpääoman vähentäminen, edistyi suunnitelmien mukaan.

Kiinan tehtaalla aloitetut operatiiviset muutokset ja laajat tuotannon tehostamishankkeet etenivät. Kiinan tehtaan henkilökunnan määrä on vähentynyt huomattavasti. Tämä on saatu aikaan kehittämällä tuotantoprosesseja, lisäämällä alihankintaa ja sopeuttamalla omaa kapasiteettia, jotta kysynnän ja markkinoiden muutoksiin voidaan jatkossa vastata entistä nopeammin. Kiinan tuotantolaitoksen uuden toimintamallin yksityiskohtien hionta ja kehittäminen jatkuvat vielä lähikuukausina.

Kiinan tuotantotoiminnan uudelleenjärjestelyihin liittyen myös konsernin toimitilat Hongkongissa päätettiin myydä, ja kauppasopimus allekirjoitettiin. Kiinan tehtaan pääkonttori muuttaa pienempiin vuokratiloihin vuoden vaihteessa, kun toimitilakauppa toteutuu. Tällöin kaupasta kirjataan noin 0,5 MEUR kertaluontoinen myyntivoitto.

Toisen vuosineljänneksen aikana aloitettu merkittävä toimitusketju- ja logistiikkaprojekti, jonka tavoitteena on lyhentää tehtaiden toimitusaikoja ja tehostaa asiakastoimituksia, on laajennettu kattamaan konsernin tuotanto- ja jakeluyksiköt maailmanlaajuisesti.

Konsernin henkilöstömäärä on pienentynyt vuodessa 44 %, ja oli syyskuun lopussa 1 976 henkilöä. Henkilömäärän merkittävä lasku on pääasiassa seurausta Kiinan tehtaan liiketoimintamallin muutoksesta.

### **Lähiajan näkymät**

Yleinen markkinatilanne maailmassa ei ole juurikaan muuttunut kuluvan vuoden aikana, mutta positiivisia merkkejä markkinatilanteen elpymisestä on näkynyt monissa maissa.

Liiketoiminnan aktivoitumiseen viittaavien merkkien lisäksi Yhdysvaltojen urheilukalastusjärjestö (ASA) julkisti juuri tiedon, että kalastuslupien myynti nousi 8 % ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Maailmantalouden yleisen epävarmuuden uskotaan kuitenkin jatkuvan lähikuukausina. Tämä vaikuttaa todennäköisesti edelleen konsernin asiakkaiden

tilauskäyttäytymiseen ja edellyttää nopeita toimituksia ja asettaa paineita tavaroiden hankintaketjulle.

Tässä haastavassa toimintaympäristössä sekä ottaen huomioon useiden valuuttojen heikkenemisen konsernin toiminta-alueilla, tilikauden 2009 liikevaihdon arvioidaan olevan hieman viimevuotista alempi. Koska kassavirran parantamista ja varastojen pienentämistä pidetään jopa kannattavuutta tärkeämpänä tavoitteena, ja koska useat valuutat ovat heikentyneet euroon nähden, vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan 10-12 % vuonna 2009.

Samalla kun konserni jatkaa kannattavan kasvun strategian toteuttamista, käyttöpääoman alentaminen ja liiketoiminnan kassavirran kasvattaminen ovat konsernin lähikuukausien päätavoitteita käynnissä olevien liiketoiminnan tehostamishankkeiden loppuunsaattamisen rinnalla. Myös voimakas panostus innovaatioon ja uusien tuotteiden kehittämiseen jatkuu.

Konsernin tilauskanta laski 1 % viime vuoden syyskuusta ja oli 26,8 MEUR (31.12.2008: 34,5 MEUR). Konsernin uistintilaukset ovat kuitenkin lisääntyneet voimakkaasti ja konsernin omat uistintehtaat Euroopassa ja Kiinassa toimivat tällä hetkellä täydellä kapasiteetilla.

Viimeisen vuosineljänneksen osavuosikatsaus ja tilinpäätöstiedote 2009 julkaistaan 4.2.2010.

Helsingissä 23.10.2009

Rapala VMC Oyj:n hallitus

## LYHENNETTY KONSERNITILINPÄÄTÖS (tilintarkastamaton)

TULOSLASKELMA MEUR	III 2009	III 2008	I-III 2009	I-III 2008	I-IV 2008
<b>Liikevaihto</b>	<b>50,2</b>	52,7	<b>183,1</b>	192,1	243,0
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>0,2</b>	0,5	<b>0,6</b>	2,3	3,1
Liiketoiminnan kulut	<b>30,4</b>	31,0	<b>104,0</b>	105,7	135,3
Liiketoiminnan muut kulut	<b>16,6</b>	17,0	<b>53,3</b>	56,0	73,2
<b>Tulos ennen poistoja (EBITDA)</b>	<b>3,3</b>	5,2	<b>26,4</b>	32,7	37,5
Poistot	<b>1,4</b>	1,6	<b>5,0</b>	4,7	6,2
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>1,9</b>	3,6	<b>21,4</b>	28,1	31,3
Rahoitustuotot ja -kulut	<b>-0,1</b>	1,0	<b>1,0</b>	3,4	4,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,0	0,0
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>2,1</b>	2,6	<b>20,3</b>	24,6	26,5
Tuloverot	<b>0,6</b>	0,6	<b>5,3</b>	6,4	7,3
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>1,5</b>	2,0	<b>15,1</b>	18,2	19,2

### Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	<b>0,8</b>	1,2	<b>13,0</b>	15,8	17,7
Vähemmistölle	<b>0,6</b>	0,7	<b>2,1</b>	2,4	1,6

### Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta

#### laskettu osakekohtainen tulos:

Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	<b>0,02</b>	0,03	<b>0,33</b>	0,40	0,45
--	-------------	------	-------------	------	------

## LAAJA TULOSLASKELMA

MEUR	III 2009	III 2008	I-III 2009	I-III 2008	I-IV 2008
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>1,5</b>	2,0	<b>15,1</b>	18,2	19,2
Muut laajan tuloksen erät*					
Muuntoerot	<b>-0,3</b>	3,3	<b>0,0</b>	0,3	-1,2
Voitot ja tappiot rahavirran suojauksista	<b>-0,6</b>	0,0	<b>-0,2</b>	-0,1	-0,2
Voitot ja tappiot nettosijoitusten suojauksista	<b>0,0</b>	-1,3	<b>0,1</b>	-1,4	-2,8
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-	-	-	-	-0,1
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä*</b>	<b>-0,9</b>	2,0	<b>-0,1</b>	-1,2	-4,3
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>0,6</b>	4,0	<b>14,9</b>	17,0	14,9

### Laajan tuloksen jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	<b>0,0</b>	3,3	<b>12,8</b>	14,6	13,4
Vähemmistölle	<b>0,6</b>	0,7	<b>2,2</b>	2,4	1,6

\* Verovaikutus huomioitu

TASE MEUR	30.9.2009	30.9.2008	31.12.2008		
<b>VARAT</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Aineettomat hyödykkeet	56,8	57,5	57,6		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	27,0	28,8	28,7		
Sijoitukset ja saamiset					
Korolliset	0,4	0,6	0,5		
Korottomat	7,2	7,7	7,7		
	<b>91,3</b>	<b>94,6</b>	<b>94,6</b>		
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Vaihto-omaisuus	96,3	93,3	98,4		
Sijoitukset ja saamiset					
Korolliset	0,0	0,4	0,4		
Korottomat	43,7	55,2	49,5		
Rahavarat	36,3	27,0	30,6		
	<b>176,3</b>	<b>175,9</b>	<b>178,9</b>		
Myytävänä olevat omaisuuserät	0,3	-	-		
<b>Varat yhteensä</b>	<b>267,9</b>	<b>270,5</b>	<b>273,4</b>		
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>					
<b>Oma pääoma yhteensä</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma	106,6	103,3	101,7		
Vähemmistöosuus	4,1	3,1	1,9		
	<b>110,7</b>	<b>106,3</b>	<b>103,7</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Korolliset	43,9	48,8	42,8		
Korottomat	9,8	9,8	10,5		
	<b>53,7</b>	<b>58,7</b>	<b>53,3</b>		
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Korolliset	76,2	68,1	78,1		
Korottomat	27,3	37,4	38,3		
	<b>103,5</b>	<b>105,5</b>	<b>116,4</b>		
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>267,9</b>	<b>270,5</b>	<b>273,4</b>		
<b>TUNNUSLUVUT</b>					
	III	III	I-III	I-III	I-IV
	2009	2008	2009	2008	2008
Voitto ennen poistoja, %	6,6 %	9,8 %	14,4 %	17,0 %	15,5 %
Liikevoitto, %	3,8 %	6,8 %	11,7 %	14,6 %	12,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,0 %	7,7 %	14,7 %	20,1 %	16,9 %
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, MEUR	194,0	195,3	194,0	195,3	193,2
Korollinen nettovelka kauden lopussa, MEUR	83,3	89,0	83,3	89,0	89,5
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	41,4 %	39,4 %	41,4 %	39,4 %	38,0 %
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	75,2 %	83,7 %	75,2 %	83,7 %	86,4 %
Tulos/osake, EUR	0,02	0,03	0,33	0,40	0,45
Laimennettu tulos/osake, EUR	0,02	0,03	0,33	0,40	0,45
Oma pääoma/osake, EUR	2,73	2,62	2,73	2,62	2,59
Henkilöstö keskimäärin	2 356	4 477	2 263	4 374	4 143

Osavuositarkastuksessa on käytetty samoja tunnuslukujen laskentakaavoja kuin vuositilinpäätöksessä 2008.



RAHAVIRTALASKELMA	III	III	I-III	I-III	I-IV
MEUR	2009	2008	2009	2008	2008
Tilikauden voitto	1,5	2,0	15,1	18,2	19,2
Oikaisuerät tilikauden voittoon *	1,7	1,5	11,8	10,2	13,0
Maksetut/saadut rahoituserät ja verot	-2,3	-3,0	-5,8	-9,3	-14,0
Käyttöpääoman muutos	19,7	13,5	-2,6	-15,2	-12,7
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>20,6</b>	<b>14,0</b>	<b>18,6</b>	<b>3,8</b>	<b>5,4</b>
Investoinnit	-1,7	-1,6	-4,3	-4,8	-7,1
Omaisuuksien myynnit	0,4	1,6	1,7	1,6	2,2
Sufix-brändin hankinta	-	-1,4	-1,1	-1,4	-1,5
Tytäryritysten hankinta, rahavaroilla vähennettynä	-	0,0	-0,1	-0,4	-0,5
Korollisten saamisten muutos	0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,7</b>	<b>-4,9</b>	<b>-6,8</b>
Maksetut osingot	0,0	-	-7,5	-6,9	-6,9
Lainojen nostot ja lyhennykset, netto	-22,8	-10,5	-0,8	7,8	11,9
Omien osakkeiden hankinta	-0,4	-0,3	-0,5	-0,5	-0,9
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-23,2</b>	<b>-10,7</b>	<b>-8,7</b>	<b>0,3</b>	<b>4,1</b>
Oikaisuerät	-0,5	0,9	-0,6	0,3	0,9
Rahavarojen muutos	-4,4	2,6	5,6	-0,4	3,6
Rahavarat tilikauden alussa	40,6	23,8	30,6	27,3	27,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,1	0,6	0,1	0,1	-0,4
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>36,3</b>	<b>27,0</b>	<b>36,3</b>	<b>27,0</b>	<b>30,6</b>

\* Sisältää ei-rahamääräisten erien, tuloverojen sekä rahoitustuottojen ja -kulujen oikaisun.

## LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma								
	Osa- ke- pää- oma	Yli- kurs- si- ra- hasto	Arvon- muutos- ra- hasto	Kumu- latii- viset muun- to- erot	Sijoi- tetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osak- keet	Kerty- neet voitto- va- rat	Vä- hem- mistö- osuus	Oma pää- oma yht.
<b>Oma pääoma 1.1.2008</b>	<b>3,6</b>	<b>16,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-9,8</b>	<b>4,9</b>	<b>-</b>	<b>80,6</b>	<b>0,9</b>	<b>96,9</b>
Tilikauden laaja tulos*	-	-	-0,1	-1,1	-	-	15,8	2,4	17,0
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-0,5	-	-	-0,5
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-6,9	-	-6,9
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-	0,0	-0,2	-0,3
<b>Oma pääoma 30.9.2008</b>	<b>3,6</b>	<b>16,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>-10,9</b>	<b>4,9</b>	<b>-0,5</b>	<b>89,6</b>	<b>3,1</b>	<b>106,3</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2009</b>	<b>3,6</b>	<b>16,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>-13,8</b>	<b>4,9</b>	<b>-0,9</b>	<b>91,5</b>	<b>1,9</b>	<b>103,7</b>
Tilikauden laaja tulos*	-	-	-0,2	0,0	-	-	13,0	2,2	14,9
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-0,5	-	-	-0,5
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-7,5	-	-7,5
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1
<b>Oma pääoma 30.9.2009</b>	<b>3,6</b>	<b>16,7</b>	<b>-0,5</b>	<b>-13,8</b>	<b>4,9</b>	<b>-1,3</b>	<b>97,1</b>	<b>4,1</b>	<b>110,7</b>

\* Verovaikutus huomioituna

SEGMENTTI-INFORMAATIO*	III	III	I-III	I-III	I-IV
<b>Liikevaihto toimintasegmenteittäin</b>	<b>2009</b>	2008	<b>2009</b>	2008	2008
Konsernin kalastustuotteet	<b>25,2</b>	23,4	<b>100,5</b>	93,8	120,4
Konsernin muut tuotteet	<b>2,8</b>	5,8	<b>10,5</b>	16,2	22,7
Kolmansien osapuolien tuotteet	<b>22,4</b>	23,8	<b>72,5</b>	82,8	100,7
Sisäiset erät	<b>-0,1</b>	-0,2	<b>-0,4</b>	-0,6	-0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>50,2</b>	52,7	<b>183,1</b>	192,1	243,0

<b>Liikevoitto toimintasegmenteittäin</b>					
Konsernin kalastustuotteet	<b>0,4</b>	1,7	<b>14,3</b>	15,6	19,7
Konsernin muut tuotteet	<b>0,1</b>	0,3	<b>0,0</b>	1,2	1,3
Kolmansien osapuolien tuotteet	<b>1,5</b>	1,6	<b>7,1</b>	11,2	10,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	3,6	<b>21,4</b>	28,1	31,3

<b>Varat toimintasegmenteittäin</b>	<b>2009</b>		30.9.	31.12.
			2008	2008
Konsernin kalastustuotteet	<b>151,6</b>		165,2	167,5
Konsernin muut tuotteet	<b>10,8</b>		12,4	9,3
Kolmansien osapuolien tuotteet	<b>68,9</b>		65,0	65,3
Sisäiset erät	<b>-0,1</b>		-0,1	-0,1
<b>Korottomat varat yhteensä</b>	<b>231,2</b>		242,5	242,0
<b>Kohdistamattomat korolliset varat</b>	<b>36,8</b>		28,0	31,4
<b>Varat yhteensä</b>	<b>267,9</b>		270,5	273,4

<b>Velat toimintasegmenteittäin</b>				
Konsernin kalastustuotteet	<b>24,4</b>		33,7	30,1
Konsernin muut tuotteet	<b>3,6</b>		1,8	2,6
Kolmansien osapuolien tuotteet	<b>9,2</b>		11,9	16,1
Sisäiset erät	<b>-0,1</b>		-0,1	-0,1
<b>Korottomat velat yhteensä</b>	<b>37,1</b>		47,2	48,8
<b>Kohdistamattomat korolliset velat</b>	<b>120,0</b>		116,9	121,0
<b>Velat yhteensä</b>	<b>157,2</b>		164,1	169,7

<b>Liikevaihto alueittain**</b>	III	III	I-III	I-III	I-IV
MEUR	<b>2009</b>	2008	<b>2009</b>	2008	2008
Pohjois-Amerikka	<b>10,2</b>	9,9	<b>48,0</b>	42,7	57,5
Pohjoismaat	<b>16,7</b>	21,6	<b>78,9</b>	87,4	105,9
Muu Eurooppa	<b>20,9</b>	21,7	<b>72,3</b>	83,3	101,3
Muut maat	<b>12,5</b>	13,3	<b>41,5</b>	39,7	54,3
Sisäiset erät	<b>-10,0</b>	-13,8	<b>-57,6</b>	-60,9	-76,0
<b>Yhteensä</b>	<b>50,2</b>	52,7	<b>183,1</b>	192,1	243,0

\* Uudet toimintasegmentit (IFRS 8) koostuvat seuraavista tuoteryhmistä: Konsernin kalastustuotteet sisältävät uistimet, koudut, siimat ja kalastajan tarvikkeet, Konsernin muut tuotteet sisältävät konsernin omat talviurheiluun ja muuhun liiketoimintaan liittyvät tuotteet, ja Kolmansien osapuolien tuotteet sisältävät konsernin ulkopuoliset kalastus-, metsästys-, ulkoilu- ja talviurheilutuotteet.

\*\* Maantieteellinen segmentti-informaatio on laadittu liiketoimintayksiköiden sijaintimaan mukaan. Kussakin segmentissä on esitetty kyseisen alueen myyntituotot ilman alueen sisäisiä liiketapahtumia. Sisäisissä erissä on vähennetty maantieteellisten segmenttien välinen kauppa.

## KVARTAALIKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA

MEUR	I 2008	II 2008	III 2008	IV 2008	I-IV 2008	I 2009	II 2009	III 2009
Liikevaihto	65,1	74,2	52,7	50,9	243,0	65,2	67,7	<b>50,2</b>
Voitto ennen poistoja	12,2	15,4	5,2	4,8	37,5	11,6	11,5	<b>3,3</b>
Liikevoitto	10,6	13,8	3,6	3,2	31,3	10,0	9,4	<b>1,9</b>
Voitto ennen veroja	9,3	12,8	2,6	1,9	26,5	8,5	9,8	<b>2,1</b>
Tilikauden voitto	6,8	9,4	2,0	1,0	19,2	6,2	7,4	<b>1,5</b>

## TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIETOJA

Tähän osavuositarkastukseen sisältyviä lukuja ei ole tilintarkastettu.

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34-standardin vaatimusten mukaisesti. Konserni on käyttänyt osavuositarkastuksessa samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2008 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta uusien tai uudistettujen standardien ja tulkintojen soveltamista. Standardin IAS 1 (Tilinpäätöksen esittäminen) muutos vaikutti konsernitilinpäätöksen, erityisesti konsernin tuloksen ja oman pääoman muutoksia kuvaavien laskelmien, esittämistapaan. Standardin IFRS 8 (Toimintasegmentit) käyttöönotto muutti segmentti-informaation esittämistapaa. Standardien IAS 23, IAS 32, IFRS 2 ja IAS 39/IFRS 7 sekä tulkintojen IFRIC 13, IFRIC 15 ja IFRIC 16 käyttöönotto ei aiheuttanut konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sellaisia muutoksia, joilla olisi ollut vaikutusta tässä osavuositarkastuksessa esitettyihin tietoihin.

### Arvioiden käyttö ja lukujen pyöristys

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Arviot vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

### Osavuositarkastuksen päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia osavuositarkastuksen päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti tammi-syyskuun 2009 tilinpäätöstietoihin. Merkittävät osavuositarkastuksen päättymisen jälkeiset tapahtumat, mikäli niitä ylipäätään on ollut, on käsitelty hallituksen toimintakatsauksessa.

### Vaihto-omaisuus

30.9.2009 vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo poikkesi vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvosta 2,4 MEUR (2,0 MEUR 30.9.2008 ja 2,4 MEUR 31.12.2008).

### Myytävänä olevat omaisuuserät ja käyttöomaisuuden myynnit vuonna 2008

Osana Ranskan toimintojen yhdistämistä Rapala myi varasto- ja toimistorakennuksia Ranskassa vuonna 2008. Näistä kirjattiin 1,4 MEUR myyntivoitto vuonna 2008. Rapala on myymässä Hongkongissa sijaitsevat vanhat toimistotilat, ja nämä kirjattiin myytävissä oleviin omaisuuseriin kesäkuussa 2009.

Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset tuotot ja kulut MEUR	III 2009	III 2008	I-III 2009	I-III 2008	I-IV 2008
Ranskan uudelleenjärjestelykustannukset	-	-0,1	<b>0,0</b>	-0,2	-0,1
Irlannin uudelleenjärjestelykustannukset	<b>0,0</b>	-	<b>-0,1</b>	0,0	0,0
Ranskan toimisto- ja varastorakennuksenmyynti	-	0,2	-	1,4	1,4
Muut uudelleenjärjestelykustannukset	<b>-0,2</b>	0,0	<b>-0,3</b>	-0,2	-0,3
Muut	-	-	-	-0,2	-0,2
<b>Voittoon ennen poistoja sisältyvät erät yhteensä</b>	<b>-0,1</b>	0,0	<b>-0,3</b>	0,7	0,8
Kiinan kertaluonteinen käyttöomaisuuden arvonalentuminen	-	-	<b>-0,7</b>	-	-
<b>Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät yhteensä</b>	<b>-0,1</b>	0,0	<b>-1,0</b>	0,7	0,8

## Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

MEUR	30.9.2009	30.9.2008	31.12.2008
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>			
Yrityskiinnitykset	16,1	16,1	16,1
Takaukset	0,7	0,5	0,3
<b>Ei-purettavissa olevat vuokravastuut</b>	<b>10,4</b>	9,9	11,3

## Lähipiiritapahtumat

MEUR	Maksetut		Muut		
	Ostot	vuokrat	kulut	Saamiset	Velat
<b>I-III 2009</b>					
<b>Osakkuusyhtiö Lanimo Oü</b>	<b>0,1</b>	-	-	<b>0,0</b>	-
<b>Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa*</b>	-	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	-
<b>Johto</b>	-	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	-	<b>0,0</b>
<b>I-III 2008</b>					
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,1	-	-	0,0	-
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa	-	0,1	0,0	0,0	-
Johto	-	0,1	0,0	-	0,0
<b>I-IV 2008</b>					
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,1	-	-	0,0	-
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa*	-	0,2	0,1	0,0	0,0
Johto	-	0,2	0,0	0,0	0,0

\* Ranskan liiketoimintojen keskittämiseen liittyvä kiinteistön vuokrasopimus sekä palvelumaksu.

Avoimet johdannaiset	Nimellisarvo	Käyvän arvon ylittävät	Käyvän arvon alittavat	Käyvät arvot, netto
MEUR				
<b>30.9.2009</b>				
<b>Valuuttatermiinit</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Koronvaihtosopimukset</b>	<b>138,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>	<b>-0,7</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>140,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>	<b>-0,7</b>
<b>30.9.2008</b>				
Valuuttatermiinit	7,9	0,4	-	0,4
Koronvaihtosopimukset	13,8	0,0	0,2	-0,2
Yhteensä	21,7	0,4	0,2	0,2
<b>31.12.2008</b>				
Valuuttatermiinit	7,2	0,3	-	0,3
Koronvaihtosopimukset	14,1	0,0	0,4	-0,4
Yhteensä	21,3	0,3	0,4	-0,1

Konsernin rahoitusriskeistä ja suojausperiaatteista on kerrottu tarkemmin vuoden 2008 vuosikertomuksessa.

## Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät

Konsernilla oli kolme erillistä osakeperusteista kannustusjärjestelmää voimassa 30.9.2009: yksi osakeoptio-ohjelma, yksi rahana maksettava synteettinen optio-ohjelma ja yksi osakkeina maksettava osakepalkkio-ohjelma.

Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämispäivänä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson ajalle, ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan tai velkoihin. Myöntämispäivä on päivä, jona yhtiö ja vastapuoli sopivat osakeperusteisesta järjestelystä ja jona molemmilla osapuolilla on yhteisymmärrys kaikista järjestelyn ehdoista.

Optio-oikeudet on arvostettu käypään arvoon käyttäen Black-Scholes optioiden arvostusmenetelmää. Voimassa olevista optio-ohjelmista 454 750 osakeoptiota (2004B) myönnettiin 8.6.2004, 46 250 osakeoptiota (2004B) 14.2.2006 ja 978 500 synteettistä optiota (2006A ja 2006B) 14.12.2006. Maaliskuun lopussa 2009 erääntyi osakeoptio-ohjelman 2004A merkintäaika. 2004B osakeoptio-ohjelma on merkittävässä 31.3.2008 – 31.3.2010 välisenä aikana hintaan 6,09 euroa per osake, 2006A synteettinen optio-ohjelma on merkittävässä 31.3.2009 – 31.3.2011 välisenä aikana hintaan 6,14 euroa per osake ja 2006B synteettinen optio-ohjelma ohjelma on merkittävässä 31.3.2010 – 31.3.2012 välisenä aikana hintaan 5,95 euroa per osake. Toteutushintaa on laskettu optio-oikeuden alkamisen ja osakkeiden merkintäajanjakson alkamisen välisenä ajanjaksona jaettujen osinkojen määrällä. Optio-ohjelman ehdoista on kerrottu tarkemmin vuoden 2008 vuosikertomuksessa.

Maaliskuussa 2009 Rapala tiedotti yhtiön hallituksen hyväksyneen uuden osakepohjaisen kannustusjärjestelmän avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka alkoi 1.1.2009 ja päättyi 31.12.2010. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu Rapala-konsernin tilikauden 2010 osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2011 yhtiön osakkeina. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu 50 konsernin avainhenkilöä. Järjestelmän perusteella maksettavat bruttopalkkiot vastaavat yhteensä enintään 200 000 Rapalan osakkeen arvoa.

Osakeperusteisten kannustusjärjestelmien vaikutus IFRS-laskentaperiaatteiden mukaiseen liikevoittoon oli -0,1 MEUR (0,0 MEUR) kolmannella vuosineljänneksellä ja -0,2 MEUR (+0,2 MEUR) yhdeksän kuukauden aikana. Liikevoittoaikutus oli +0,3 MEUR tilikaudella 2008.

### **Osakkeet ja osakepääoma**

Huhtikuussa 2007 pidetyn yhtiökokouksen antaman valtuutuksen mukaisesti hallitus voi päättää osakkeiden antamisesta osakeannilla tai antamalla optioita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä. Annettavien uusien osakkeiden määrä, mukaan lukien optioiden tai erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla enintään 10 000 000 osaketta. Tämä valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden määrätä kaikista osakeannin sekä optioiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen. Tämä valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus on myös valtuutettu päättämään enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla. Osakemäärä on alle 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsingin sääntöjen ja kulloinkin soveltuvien osakekaupan maksuaikaa ja muita maksuehtoja koskevien sääntöjen mukaisesti. Tämä valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 30.9.2009 oli 3,6 MEUR ja osakemäärä 39 468 449. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tammi-syyskuussa 2009 oli 39 468 449. Hallitus päätti kokouksessaan 6.2.2009 yhtiökokouksen 3.4.2008 antaman valtuutuksen perusteella jatkaa omien osakkeiden hankintaa. Osakkeiden takaisinosto päättyi 30.3.2009, jolloin Rapalan hallussa oli 221 936 kappaletta omia osakkeita. Hallituksen 24.7.2009 tekemän päätöksen nojalla omien osakkeiden hankinta jatkui 18.9.2009 saakka. Syyskuun lopussa Rapalan hallussa oli 321 867 omaa osaketta, joiden osuus yhtiön koko osake- ja äänimäärästä oli 0,8 % Takaisin ostettujen osakkeiden keskihinta tammi-syyskuussa 2009 oli 4,23 euroa.

Konsernin 2004B osakeoptio-ohjelman seurauksena, ja mikäli kaikki optiot käytetään, konsernin osakepääoma voi nousta enintään 38 970 euroa ja osakemäärä enintään 433 000 osakkeella. Optio-ohjelmilla merkittävässä olevien osakkeiden määrä vastaa 1,1 % konsernin osakkeista ja äänioikeuksista.

Tammi-syyskuussa osakkeiden vaihto oli 1 556 882 kpl (2 860 408 kpl). Osakkeen hinta vaihteli 3,50 euron ja 5,16 euron välillä ja oli katsauskauden lopussa 4,58 euroa.

**Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät**

Rapala-konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Konsernin liiketoiminnan laajentuessa nopeasti on riskienhallinnan merkitys kasvanut. Konsernijohdon panostus riskienhallintakäytäntöjen kehittämiseen jatkuu myös vuonna 2009. Yksityiskohtainen kuvaus Rapala-konsernin strategisista, toiminnallisista sekä taloudellisista riskeistä sekä riskienhallintaperiaatteista sisältyy vuoden 2008 vuosikertomukseen ([www.rapala.com](http://www.rapala.com)).

Johtuen kalastustarvikkeiden kysynnän kausiluontoisuudesta sekä konsernin toimintojen maantieteellisestä sijainnista, konsernin toimitukset sekä liikevaihto ja liikevoitto ovat perinteisesti painottuneet vuoden ensimmäiselle puoliskolle. Vaikka vuonna 2008 yli 40 % liikevaihdosta kertyi toisella vuosipuoliskolla, lähes 80 % liikevoitosta syntyi vuoden ensimmäisten 6 kuukauden aikana. Asiakastoimitukset ovat vuoden 2009 alkupuoliskon aikana sujuneet pääosin suunnitelmien mukaisesti. Toisen neljänneksen aikana käynnistettiin merkittävä toimitusketju- ja logistiikkahanke toimitusaikojen lyhentämiseksi ja asiakkaille tarjottavan palvelun tason edelleen parantamiseksi.

Konsernin myyntiin vaikuttaa tiettyssä määrin myös säätilat. Viime talvikausi oli monilla alueilla pidempi kuin aikaisempina vuosina. Tämä paransi talviurheiluvälineiden myyntiä, mutta samanaikaisesti viivästytti kesäkauden myynnin alkamista, mikä johti ennakoitua suurempiin varastoihin maaliskuun lopussa. Toisen ja kolmannen neljänneksen aikana varastotasot alkoivat alentua erityisesti meneillään olevan merkittävän käyttöpääomahankkeen seurauksena. Varastotasojen alentaminen edelleen, jopa myyntikatteen hetkittäisen pienenemisen uhalla, ja kassavirran parantaminen ovat edelleen konsernin tärkeimpiä prioriteetteja. Konserni neuvotteli uudelleen pankkilainojensa kovenantit toisen neljänneksen aikana, minkä seurauksena muun muassa kriittisimpään kassavirtakovenanttiin saatiin lisäjoustoa erityisesti loppuvuoden ajaksi, mutta osittain myös siitä eteenpäin.

Vaikkakaan yleisessä taloudellisessa ilmapiirissä lisääntyneet epävarmuudet ja laskusuhdanteet eivät perinteisesti ole merkittävästi vaikuttaneet kalastustarvikeliiketoimintaan, näillä saattaa kuitenkin olla ainakin väliaikaista vaikutusta kalastustarvikkeiden myyntiin, kun jälleenmyyjät pienentävät varastojaan ja kohtaavat taloudellisia haasteita. Jatkuessaan nämä epävarmuudet saattavat myös vaikuttaa jälleenmyyjien markkinointi- ja myyntityöntekijäpanostuksiin, millä saattaa olla vaikutusta kuluttajakysyntään ainakin tilapäisesti. Lisäksi elinkustannusten nopea ja voimakas nousu sekä työllisyyteen liittyvät epävarmuudet saattavat vaikuttaa tilapäisesti myös kalastusvälineiden kysyntään, vaikkakin historiallisesti kalastusvälineiden kuluttajakysyntä on osoittautunut melko tasaiseksi.

Konsernin myynnin ja toimintojen jakautuminen aidosti ympäri maailmaa hajauttaa konsernin markkinariskiä liittyen tämän hetkiseen maailmantalouden epävarmuuteen. Kolmannen neljänneksen aikana saaduista eräistä positiivisista signaaleista huolimatta konserni seuraa tarkkaavaisesti eri markkinoiden kehitystä välttääkseen hätäkohtia johtopäätöksiä. Erityisesti perinnän ja luottoriskien hallinnan merkitykset ovat kasvaneet ja tällä voi olla vaikutusta myynteihin joillekin asiakkaille.

Muutokset valuuttakursseissa, erityisesti Yhdysvaltojen dollarissa, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Konserni seuraa aktiivisesti valuuttakurssipositiotaan ja -riskejään ja käyttää esimerkiksi valuuttamääräisiä lainoja muodostaakseen luontaisia valuuttasuojauksia. Konserni on solminut valuuttajohdannais sopimuksia lukitakseen osan tulevien USD-määrien ostojensa valuuttakursseja. Koska konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, myös näiden realisoitumattomien valuuttajohdannais sopimusten käyvän arvon muutokset vaikuttavat konsernin liikevoittoon. Joidenkin erityisesti Itä-Euroopan maiden paikallisvaluutta heikentyi merkittävästi vuoden 2008 jälkipuoliskolla. Tämä heikkeneminen otettiin huomioon tuotteiden hinnoittelussa, mikä yhdessä yleisen taloudellisen laskusuhdanteen kanssa on vaikuttanut hieman negatiivisesti kappalemääräiseen myyntiin näissä maissa. Eräiden hyödykeraaka-aineiden markkinahinnat ovat kääntyneet jälleen nousuun, mikä saattaa tulevaisuudessa luoda paineita joidenkin tuotteiden hinnoitteluun.

Uuden Sufix-siimaliiketoiminnan integrointi konsernin jakeluverkostoon 27 maassa on edennyt hyvin, mutta edellyttää edelleen johdon erityishuomiota.

Konsernin strategisissa riskeissä ja liiketoimintaympäristössä ei ole havaittavissa merkittäviä muutoksia.